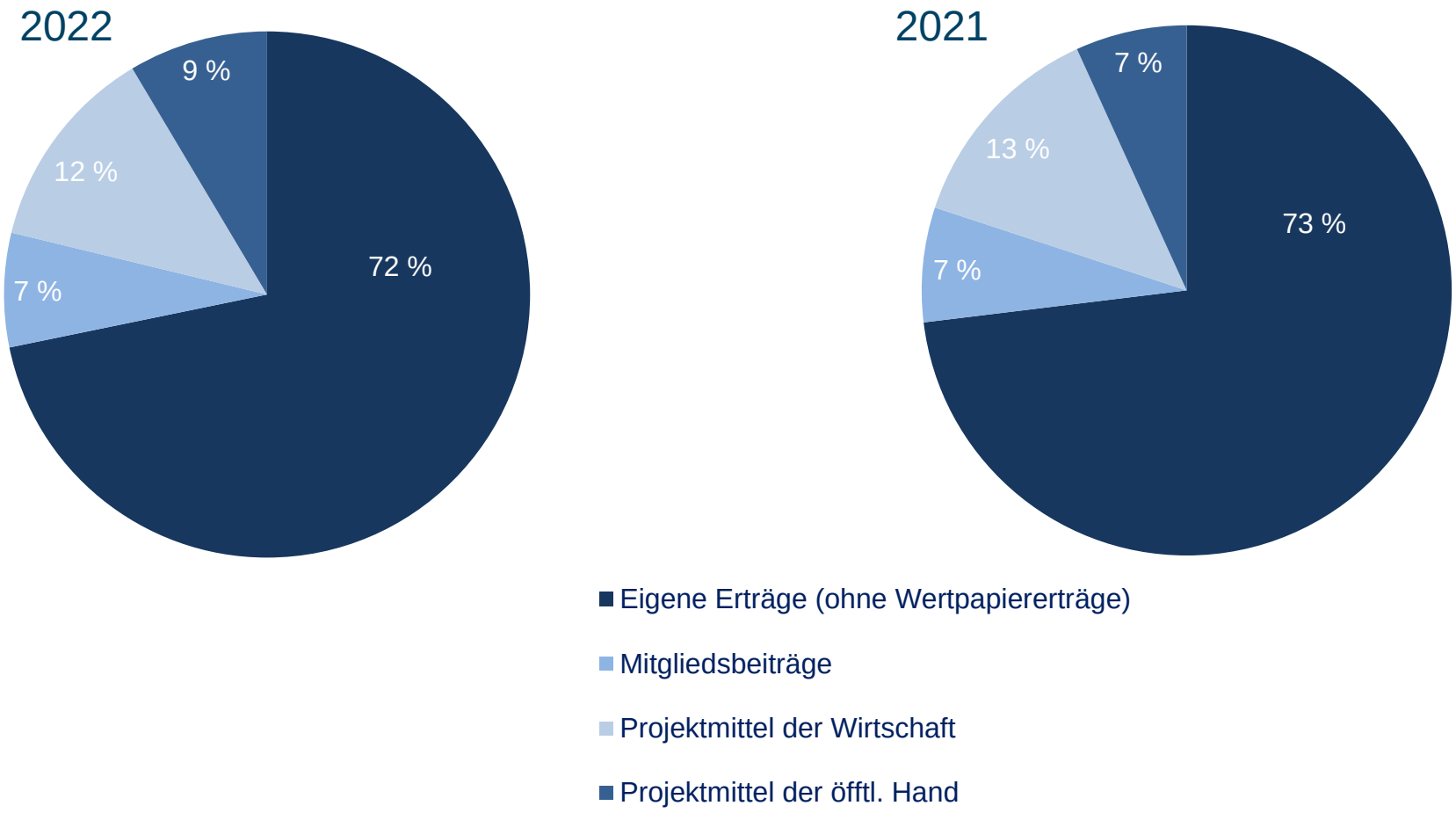
DIN-Mitgliederversammlung, Mai 2023

Top 2: Berichterstattung des Vorstandes

Berichterstattung zu den Finanzen

Daniel Schmidt

Ertragsstruktur DIN-Gruppe 2022/2021



© 2023, DIN e. V.

Wesentliche kfm. Geschäftsvorfälle

- Letzte Arbeiten zur Fertigstellung des Bauvorhabens, insbesondere Tiefgarage und Außenanlagen
- Hohe Inflation
  - Steigende Kosten für Energie und zunehmend Dienstleister
  - Gehaltserhöhungen
  - Zahlung einer anteiligen Inflationsausgleichsprämie
- Herausforderungen an Kapitalmärkten führen zu Wertpapierverlusten (Finanzierung bAV)
- Schwieriger Arbeitsmarkt
  - Hohe Auslastung / hohe Arbeitslast
  - Fluktuation

© 2023, DIN e. V.

Abschlussprüfung 2022

Auftrag

- Wahl zum Abschlussprüfer am 27. Juni 2022 (Präsidialbeschluss 06/2022)
- Beauftragung durch DIN-Vorstand

Gegenstand der Prüfung

- Jahresabschluss von DIN nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften
- Buchhaltung
- Prüfung des Prozesses der Jahresabschlusserstellung
- Aufbau, Einrichtung und Wirksamkeit der internen Kontrollen im Prozess Einkauf sowie Personal
- Bewertung des Deckungsvermögens
- Ausweis und Bewertung der Pensionsrückstellungen
- Vollständigkeit und Bewertung der sonstigen Rückstellungen

Rödl & Partner

Am 18. April 2023 wurde ein uneingeschränkter Bestätigungsvermerk für den Jahresabschluss DIN Deutsches Institut für Normung e. V. zum 31. Dezember 2022 erteilt.

© 2023, DIN e. V.

Verwendung des Ergebnisses – langfristige Vorsorge

Bilanzielle Entwicklung

Bezeichnung	Stand Rücklagen per 31.12.2021	**Zuführung** 2022	**Entnahme** 2022	Stand 31.12.2022
Reinvestitionsrücklage Gebäude	17.724.400	2.126.678	0	19.851.078
Risikorücklagen	2.100.000	1.400.000	0	3.500.000
Ausgleichsrücklagen				
a) Altersvorsorge	6.279.100	0	3.316.500	2.962.600
b) Projektmittel der Wirtschaft	250.000	250.000	0	500.000
	6.529.100	250.000	3.316.500	*3.462.600*
Projektrücklagen	250.000	30.000	93.664	186.336
Gesamt	**26.603.500**	**3.806.678**	**3.410.163**	**27.000.014**

Finanzierung

Finanzierung Rücklagen per 31.12.2021	Finanzierung **Zuführung** 2022	Finanzierung **Entnahme** 2022	Stand 31.12.2022
3.544.900	2.126.680	0	5.671.580
1.050.000	950.000	0	2.000.000
627.910	0	0	627.910
250.000	250.000	0	500.000
877.910	*250.000*	*0*	*1.127.910*
0	30.000	0	30.000
5.472.810	**3.356.680**	**0**	**8.829.490**

© 2023, DIN e. V.

TOP 2: Berichterstattung des Vorstandes

Laufende Entwicklung

Entwicklung im laufenden Jahr 2023

- Stabiles operatives Geschäft/ Normenerarbeitung auf dem erwarteten Niveau
- Wirtschaftliche Gesamtsituation 2022 in der DIN-Gruppe stabil
- weiter hohe Inflation
- Gehaltsdruck/ höhere Personalfluktuation
- Personalknappheit bei Dienstleistern
- Sicherstellung der Finanzierung der betr. Altersversorgung
- Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit auf Planniveau erwartet

© 2023, DIN e. V.

Inflationserwartung

Inflationsrate in Deutschland

Quelle: www.tagesschau.de

Quelle	Prognose vom	Prognose für 2023	Prognose für 2024
Bundesregierung	Januar 2023	+6,0%	+2,8%
EU-Kommission	Februar 2023	+6,3%	+2,4%
Internationaler Währungsfonds	Oktober 2022	+7,2%	+3,5%
OECD	März 2023	+6,7%	+3,1%
Bundesbank	Dezember 2022	+7,2%	+4,1%
Sachverständigenrat zur Begutachtung der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung	März 2023	+6,6%	+3,0%
Gemeinschaftsdiagnose der führenden Wirtschaftsforschungsinstitute	April 2023	+6,0%	+2,4%
ifo Institut für Wirtschaftsforschung an der Universität München	März 2023	+6,2%	+2,2%
Institut für Weltwirtschaft IfW Kiel	März 2023	+5,4%	+2,1%
Institut der deutschen Wirtschaft Köln	März 2023	+6,0%	
Hamburgisches WeltWirtschaftsInstitut	März 2023	+6,0%	+2,8%
Institut für Wirtschaftsforschung Halle IWH	März 2023	+5,8%	+3,5%
Institut für Makroökonomie und Konjunkturforschung IMK	März 2023	+5,3%	+2,4%
RWI – Leibniz-Institut für Wirtschaftsforschung	März 2023	+5,5%	+2,2%

Durchschnittliche Erwartung:

- 2023: 6,0 – 7,0 %
- 2024: 2,0 – 4,0 %

➢ **Kostenbasis signifikant erhöht und weiter steigend**

© 2023, DIN e. V.

Herausforderungen 2024

- Hohe **Inflation** in 2023 und 2024 sowie Inflationssprung in 2022 führen zu nachhaltig hohen bzw. höheren Kosten
- Notwendige **Gehalt**sanpassungen (Arbeitnehmermärkte, Fluktuation, Fachkräftemangel, lange Besetzungszeiten offener Stellen)
- Sicherstellung der **Kapitaldienste**
- Beachtung der **Markt**entwicklung
- **Resilienz** der DIN-Gruppe
- Sicherstellung der Finanzierung der **bAV**

➢ **Notwendigkeit von Beitrags- und Preisanpassungen**

© 2023, DIN e. V.

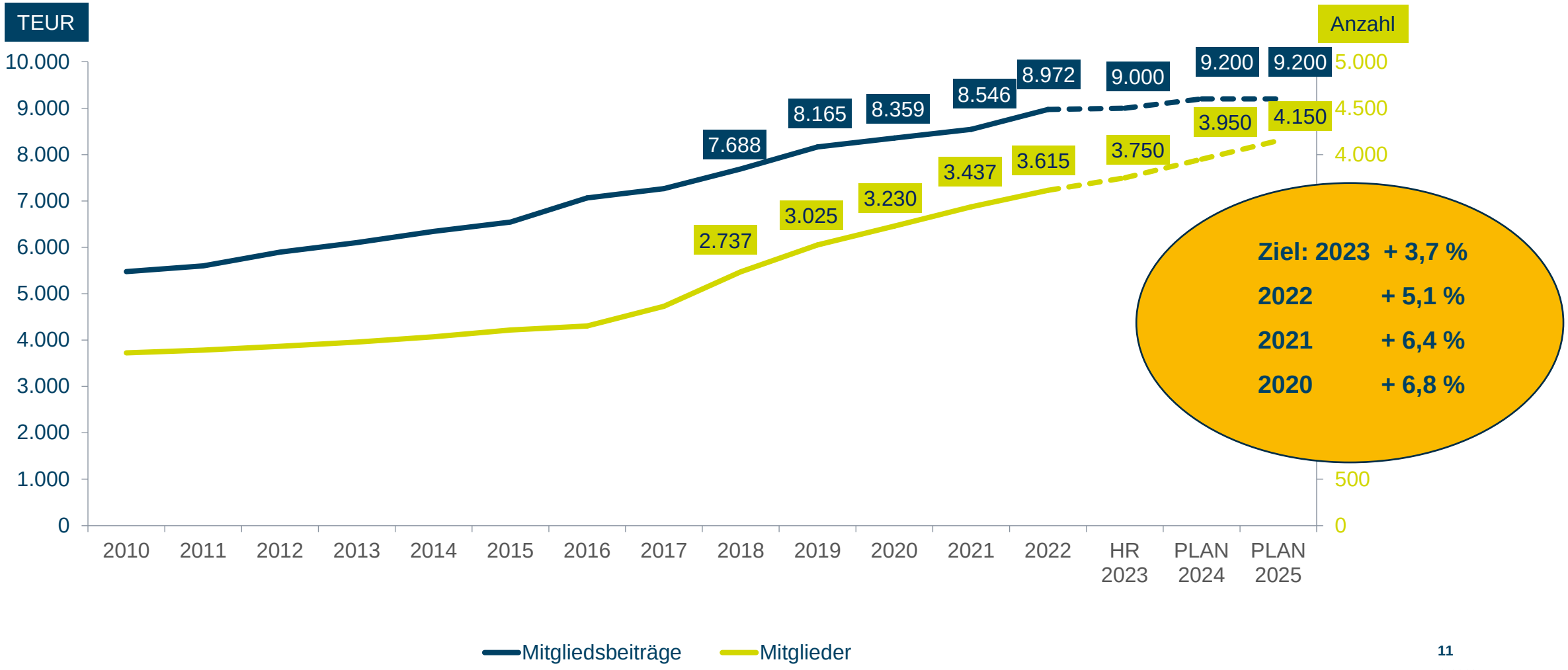
Preis- und Beitragsanpassungen

	2024	2025
– Inflation	6,0 - 7,0 %	2,0 % - 4,0 %
– Kostenbeiträge (lfr. Inflationsausgleich)	5,0 %	5,0 %
– Preise Normen (Inflation, Kostenstruktur Beuth)	4,0 %	2,0 % - 4,0 %
	Beschluss-Vorschlag	*Information*

➢ **Keine Erhöhungen der Mitgliedsbeiträge in 2024**

© 2023, DIN e. V.

Mitgliedsbeiträge | Mitglieder



© 2023, DIN e. V.

Beitragsgestaltung Solo-Selbständige

- Bedarf der Unterstützung von kleinen Unternehmen, sog. Solo-Selbständigen
- Einführung einer separaten Beitragsstufe mit einem Beitrag von EUR 300,0 p. a.
- bestehende Mitgliedschaften werden automatisch entsprechend der Beitragsstufe eingruppiert

➢ **Finanzieller Vorteil für Mitglieder ca. TEUR 20 p.a.**

© 2023, DIN e. V.

Beitragsgestaltung für Hochschulen (1/2)

- Präsidialbeschluss 10/2021 in der Umsetzung – Auflösung der Ländermitgliedschaften mit dem Ziel der besseren und direkten Ansprache der Hochschulen
- Aktiver und direkter Kontakt hebt Potentiale, Normung in der Lehre besser zu verankern
  - Konzeption zur Unterstützung mit guter Reichweite, z. B. Seminare für Dozenten
  - Vorbereitung von Materialien
  - Erarbeitung von Unterrichtskonzepten
  - Wahrnehmen von Dozentenaufgaben
  - Schaffung von div. E-Learnings-Tools
- Intensiver Austausch und Feedback zeigt Anpassungsbedarf, sodass kleine und mittlere Hochschulen noch besser unterstützt werden sollten bzw. einen erleichterten Zugang zum Netzwerk von DIN benötigen

© 2023, DIN e. V.

Beitragsgestaltung für Hochschulen (2/2)

Studierende und Mitarbeiter (Gesamtzahl der Studierenden der relevanten Fächer und Mitarbeitende der Hochschulen)	Mitgliedsbeitrag in EUR
bis 2.000	1.000,00
2.001 – 4.000	2.000,00
4.001 – 6.000	3.000,00
6.001 – 10.000	4.000,00
10.001 – 20.000	5.000,00
ab 20.001	5.500,00

- Erweiterung der Beitragsstufen zur besseren Abbildung der Hochschullandschaft
- insgesamt weitere Herabsetzung der Gebühren

➢ **Finanzieller Vorteil für Mitglieder ca. TEUR 100 p.a.**

© 2023, DIN e. V.

Beitragsfreiheit bei der Mitarbeit von Mitgliedern im Ausschuss Normenpraxis

- Wechsel der Geschäftsführung auf Dominik Grau seit 1. Januar 2023
- Mehrere Workshops für Potentiale und Mehrwert bei der Normenanwendung
- Präsidialbeschluss zur Beitragsfreiheit für die Mitarbeit im ANP für das Jahr 2023 umgesetzt (Beschluss des ANP-Beirats im Mai 2023)

➢ **Finanzieller Vorteil für Mitglieder ca. TEUR 80 p.a.**

© 2023, DIN e. V.

Beitragsgestaltung Mitgliedschaft bei DIN

- Finanzielle Vorteile für Mitglieder
  - Beitragsgestaltung ANP TEUR 80 p.a.
  - Beitragsgestaltung Hochschulen und Universitäten TEUR 100 p.a.
  - Beitragsgestaltung Solo-Selbständige TEUR 20 p.a.

- Keine Beitragserhöhungen für Mitglieder in 2023 oder 2024

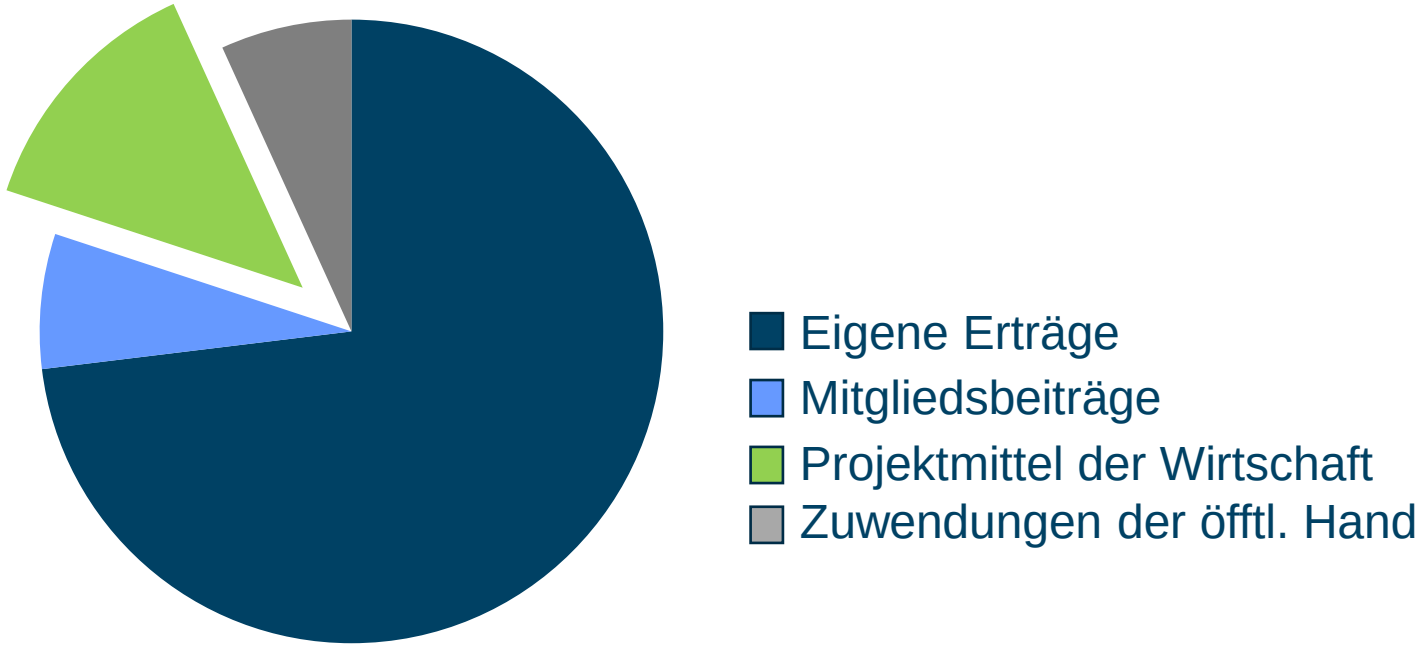
© 2023, DIN e. V.

TOP 2: Berichterstattung des Vorstandes

Finanzierungsmodell Normung

Worum geht es?

- DIN plant, ein einheitliches Preismodell für die Mitwirkung in Normungsgremien einzuführen
- Gemeinsame Ausgestaltung mit den Stakeholdern im Detail zur Einführung ab 2025

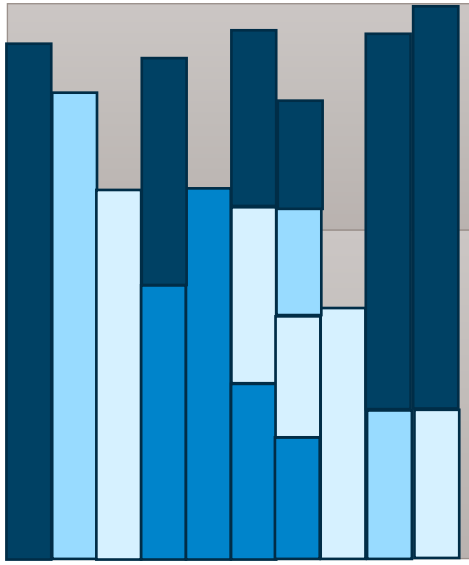


© 2023, DIN e. V.

Finanzierung: derzeit & geplant

derzeit = heterogen

geplant = 2-Säulen-Modell



Europäische und Internationale Sekretariatsführung

Säule 2

Nationales Projekt- und Gremienmanagement

Säule 1

Kostenbeiträge

Förderbeiträge

Projektverträge

Öffentliche Hand ÖH

2-Säulen-Modell – **einheitlich** für alle Normenausschüsse mit ebenfalls **nur anteiliger Kostendeckung**

© 2023, DIN e.V.

Was sind die wesentlichen Beweggründe?

- Demographie, Ressourcenknappheit, Expertenmangel, administrative Belastungen von Experten
  → Entlastung der Experten zur Konzentration auf strategische/ fachliche/ inhaltliche Arbeit
  → mehr Kapazitäten für Beratung durch DIN-Mitarbeiter (Committee-Management)

- Technik und Technologien zunehmend konvergent; horizontale Themen betreffen alle Lebens- und Geschäftsbereiche; Systemgrenzen verschwimmen und überlappen
- Punktuelles Spezialwissen gefragt
  → Bessere bereichsübergreifende Mitarbeit der Experten ermöglichen

- Individuelle Finanzierungsausstattung von Normenausschüssen limitiert Arbeitsprogramm
- Wichtige internationale Sekretariate werden vermehrt und gezielt durch andere Normungsorganisationen besetzt (Beispiele: digital twin, augmented reality, quantum computing etc.)
  → Normungs- und Sekretariatsarbeit unabhängig von Finanzausstattung des NA ermöglichen

- Hoher Anteil von Spenden/ steuerliche/ umsatzsteuerliche Fragestellungen

© 2023, DIN e. V.

TOP 3 Finanzierungsmodell Normung

Finanzierungsmodell mit 2 Säulen

2-Säulen-Modell

Säule 1

Nationale Normungs-arbeit (inklusive Spiegelarbeit)

Finanzierung Normenausschuss unabhängig

Säule 2

Europäische/ Internationale Sekretariats-führung & weitere Dienstleistungen

Projektbezogene Finanzierung über Verträge /Zuwendungen

Säule 1
Berechnungssystem mit mehreren Beitragsstufen

Beitragsstufe (Expertenanzahl/ -anteil)	Anzahl Gremiensitze des Experten	Entgelt zzgl. 7 % USt.	Rabatt DIN-Mitgliedschaft (für einen Experten pro DIN-Mitglied*)
I (90,1 %)	1-2	A €	abzüglich Entgelts von Beitragsstufe I
II (7,8 %)	3-5	2 x A €	abzüglich Entgelts von Beitragsstufe I
III (1,5 %)	6-9	4 x A €	abzüglich Entgelts von Beitragsstufe I
IV (0,5 %)	10-14	8 x A €	abzüglich Entgelts von Beitragsstufe I
V (0,2 %)	15+	12 x A €	abzüglich Entgelts von Beitragsstufe I

* Unternehmensgröße ≤ 2.000 MA

© 2023, DIN e. V.

TOP 2: Berichterstattung des Vorstandes

Beschlüsse des Präsidiums

Beschlüsse des Präsidiums

- 07/2023: Jahresabschluss zum 31. Dezember 2022
- 08/2023: Verwendung des Jahresüberschusses (Rücklagen)
- 09/2023: Anpassung der Normenpreise um 4% und Ankündigung einer möglichen Erhöhung der Kostenbeiträge um 5% je zum 1.01.24
- 10/2023: Beitragsgestaltung der DIN-Mitgliedschaft (Solo-Selbständige, Hochschulen)
- 11/2023: Wahl des Abschlussprüfers

© 2023, DIN e. V.

DIN
Deutsches Institut für Normung e. V.
Am DIN-Platz
Burggrafenstraße 6
10787 Berlin

www.din.de

Daniel Schmidt

Mitglied des Vorstandes