

**VEREIN
DEUTSCHER
INGENIEURE**

Betrieb verfahrenstechnischer Anlagen
Turnaround-Management
Grundlagen
Process engineering
Turnaround management
Fundamentals

VDI 2775

Blatt 1 / Part 1

Ausg. deutsch/englisch
Issue German/English

Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.

The German version of this standard shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.

Inhalt	Seite
Vorbemerkung	3
1 Anwendungsbereich	3
2 Normative Verweise	4
3 Begriffe	4
4 Abkürzungen	7
5 Grundlagen des Turnaround- Managements	7
5.1 Zielsetzung	7
5.2 Turnaround-Strategie	9
5.3 Ziele des Turnarounds	9
5.4 Kategorien von Turnarounds	10
5.5 Turnaround-Management	11
6 Turnaround-Managementprozess nach dem Phasenmodell	11
6.1 Phase 1 – Definition	12
6.2 Phase 2 – Basisplanung	16
6.3 Phase 3 – Detailplanung	16
6.4 Phase 4 – Vorbereitung (Countdown)	17
6.5 Phase 5 – Turnaround (Product to Product)	18
6.6 Phase 6 – Nachbereitung (Follow-up)	19
7 Phasenübergreifende Themen und Aufgaben im Turnaround-Management	20
7.1 Übersicht	20
7.2 Integrationsmanagement	21
7.3 Verantwortlichkeiten	22
7.4 Organisation und Ressourcen	23
7.5 Scope-Management (Umfangsmanagement)	26
7.6 Sicherheit, Gesundheit, Umweltschutz	27
7.7 Terminplanung und Terminsicherung	29
7.8 Kosten und deren Kontrolle	29
7.9 Qualität	30

Contents	Page
Preliminary note	3
1 Scope	3
2 Normative references	4
3 Terms and definitions	4
4 Abbreviations	7
5 Turnaround management basics	7
5.1 Objectives	7
5.2 Turnaround strategy	9
5.3 Objectives of the turnaround	9
5.4 Categories of turnarounds	10
5.5 Turnaround management	11
6 Turnaround management process according to the phase model approach	11
6.1 Phase 1 – Definition	12
6.2 Phase 2 – Basic planning	16
6.3 Phase 3 – Detailed planning	16
6.4 Phase 4 – Preparation (countdown)	17
6.5 Phase 5 – Turnaround (product to product)	18
6.6 Phase 6 – Follow-up phase	19
7 Cross-phase tasks and activities in turnaround management	20
7.1 Overview	20
7.2 Integration management	21
7.3 Responsibilities	22
7.4 Organisation and resources	23
7.5 Scope management	26
7.6 Safety, health, environmental protection	27
7.7 Scheduling and securing deadlines	29
7.8 Costs and cost controlling	29
7.9 Quality	30

VDI-Gesellschaft Verfahrenstechnik und Chemieingenieurwesen (GVC)

Fachbereich Betrieb verfahrenstechnischer Anlagen

VDI-Handbuch Verfahrenstechnik und Chemieingenieurwesen, Band 2: Planung/Projektierung
VDI-Handbuch Fabrikplanung und -betrieb, Band 1: Betriebsüberwachung/Instandhaltung

Inhalt	Seite
7.10 Risikomanagement.....	32
7.11 Gate Reviews	32
7.12 Kommunikation	32
7.13 Verbesserungsprozess (Lessons Learned).....	33
7.14 Dokumentation.....	34
Anhang A Typische Turnaround-Arten	34
A1 Grundlagen.....	34
A2 Technisch getriebener Turnaround	34
A3 Prozessgetriebener Turnaround.....	35
A4 Prozessdominierter Turnaround.....	35
A5 Turnarounds mit Qualifizierung in der pharmazeutischen Industrie.....	35
Anhang B Dokumente für das Turnaround- Management	38
B1 Übersicht der gesetzlichen Grundlagen....	38
B2 Übersicht der Dokumente für das Turnaround-Management.....	38
B3 Exemplarischer Turnaround- Steckbrief.....	39
Schrifttum	44

Contents	Page
7.10 Risk management.....	32
7.11 Gate reviews	32
7.12 Communication	32
7.13 Continuous improvement process (lessons learned)	33
7.14 Documentation.....	34
Annex A Typical turnaround types.....	34
A1 Basics.....	34
A2 Technically driven turnaround.....	34
A3 Process-driven turnaround.....	35
A4 Process-dominated turnaround	35
A5 Turnarounds with qualification in the pharmaceutical industry.....	35
Annex B Turnaround management documents	41
B1 Overview of the legal basis.....	41
B2 Overview of turnaround management documents.....	41
B3 Exemplary turnaround profile	42
Bibliography	44