

# DIN SPEC 91354:2018-09 (D)

## Start-ups - Leitfaden für technologie- und wissensbasierte Gründungen

---

<b>Inhalt</b>	<b>Seite</b>
<b>Vorwort</b> .....	<b>3</b>
<b>Einleitung</b> .....	<b>4</b>
<b>1 Anwendungsbereich</b> .....	<b>5</b>
<b>2 Normative Verweisungen</b> .....	<b>5</b>
<b>3 Begriffe</b> .....	<b>5</b>
<b>4 Allgemeines</b> .....	<b>6</b>
<b>5 Unternehmungszweck</b> .....	<b>6</b>
<b>6 Das Produkt, der Kunde und der Nutzer</b> .....	<b>7</b>
<b>7 Das Geschäftsmodell</b> .....	<b>7</b>
<b>7.1 Definition und Anforderungen an das Geschäftsmodell</b> .....	<b>7</b>
<b>7.2 Vertiefende Anforderungen an das Geschäftsmodell</b> .....	<b>8</b>
<b>7.2.1 Markt und Wettbewerb</b> .....	<b>8</b>
<b>7.2.2 Marketing und Vertrieb</b> .....	<b>8</b>
<b>7.2.3 Schutzrechte</b> .....	<b>8</b>
<b>7.2.4 Finanzplanung</b> .....	<b>9</b>
<b>7.2.5 Personal- und Organisationsplanung</b> .....	<b>9</b>
<b>8 Abschluss</b> .....	<b>9</b>
<b>Anhang A (informativ) Beispiele</b> .....	<b>10</b>
<b>A.1 Informativer Anhang zu „Das Produkt, der Kunde und der Nutzer“</b> .....	<b>10</b>
<b>A.2 Informativer Anhang zu „Produktentwicklungsstrategie“</b> .....	<b>10</b>
<b>A.3 Informativer Anhang zu „Das Geschäftsmodell“</b> .....	<b>12</b>
<b>A.4 Informativer Anhang zu „Schutzrechte“</b> .....	<b>15</b>
<b>A.5 Informativer Anhang zu „Finanzplanung“</b> .....	<b>15</b>
<b>A.6 Informativer Anhang zu „Personal und Organisationsplanung“</b> .....	<b>16</b>
<b>Literaturhinweise</b> .....	<b>17</b>