

# DIN SPEC 35811:2014-08 (D/E)

Szenarioplanung - Empfehlungen für Entscheidungsprozesse im Zusammenhang mit dem Klimawandel; Text Deutsch und Englisch

Scenario Planning - Guidelines for decision making processes dealing with climate change; Text in German and English

---

## Inhalt

	Seite
Vorwort .....	3
Einleitung.....	4
1 Anwendungsbereich .....	5
2 Begriffe .....	5
3 Szenarioplanung .....	6
3.1 Methodik .....	6
3.2 Besonderheiten der Szenarioplanung in Unternehmen .....	7
4 Integrativer Szenarioprozess.....	9
4.1 Auftakt – Schritt 1 .....	9
4.2 Ziel festlegen – Schritt 2 .....	9
4.3 Umfeld analysieren – Schritt 3 .....	10
4.4 Szenarien erstellen – Schritt 4.....	10
4.5 Konsequenzen – Schritt 5.....	10
4.6 Visionen entwickeln – Schritt 6.....	10
4.7 Umsetzen – Schritt 7 .....	10
4.8 Kontrollieren – Schritt 8.....	10
Anhang A (informativ) Exkurs.....	11
A.1 Entwicklung einer Anpassungsstrategie für kleinere Unternehmen oder Organisationen ohne Strategieabteilung.....	11
A.2 Praktische Umsetzung eines Szenarioplanungsprozesses .....	13
Literaturhinweise .....	14

# Contents

Foreword.....	15
Introduction .....	16
1 Scope .....	17
2 Terms and definitions .....	17
3 Scenario planning.....	19
3.1 Methodology.....	19
3.2 Special features of scenario planning in companies.....	20
4 Integrative scenario process .....	21
4.1 Kick off — Step 1 .....	21
4.2 Framing — Step 2 .....	21
4.3 Scanning — Step 3 .....	21
4.4 Forecasting — Step 4 .....	22
4.5 Consequences — Step 5.....	22
4.6 Visioning — Step 6 .....	22
4.7 Acting — Step 7 .....	22
4.8 Controlling — Step 8 .....	22
Anhang A (informative) Excursus.....	23
A.1 Development of a corporate adaptation strategy for smaller companies or organizations without a strategy department .....	23
A.2 Practical example of the scenario planning process.....	25
Bibliography .....	26