

VEREIN  
DEUTSCHER  
INGENIEUREGanzheitliche Produktionssysteme  
Grundlagen, Einführung und Bewertung

VDI 2870

Blatt 1 / Part 1

Lean production systems  
Basic principles, introduction, and reviewAusg. deutsch/englisch  
Issue German/English*Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.**The German version of this guideline shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.*

Inhalt	Seite	Contents	Page
Vorbemerkung . . . . .	2	Preliminary note . . . . .	2
Einleitung . . . . .	2	Introduction . . . . .	2
<b>1 Anwendungsbereich . . . . .</b>	<b>3</b>	<b>1 Scope . . . . .</b>	<b>3</b>
<b>2 Begriffe . . . . .</b>	<b>5</b>	<b>2 Terms and definitions . . . . .</b>	<b>5</b>
<b>3 Ganzheitliche Produktionssysteme (GPS) . . . . .</b>	<b>7</b>	<b>3 Lean production systems (LPS). . . . .</b>	<b>7</b>
3.1 Von Vision und Mission zu Unternehmenszielen . . . . .	8	3.1 From vision and mission to targets . . . . .	8
3.2 Aufbau und Struktur eines Ganzheitlichen Produktionssystems . . . . .	9	3.2 Organisation and structure of a lean production system . . . . .	9
3.3 Ziele . . . . .	11	3.3 Targets . . . . .	11
3.4 Unternehmensprozesse . . . . .	11	3.4 Processes . . . . .	11
3.5 Gestaltungsprinzipien . . . . .	13	3.5 Principles . . . . .	13
3.6 Methoden und Werkzeuge . . . . .	16	3.6 Methods and tools . . . . .	16
<b>4 Einführung Ganzheitlicher Produktionssysteme . . . . .</b>	<b>19</b>	<b>4 Introduction of lean production systems . . . . .</b>	<b>19</b>
4.1 Genereller Ablaufplan für die Einführung eines GPS . . . . .	20	4.1 General flow chart for the introduction of LPS. . . . .	20
4.2 Unternehmensführung und -kultur . . . . .	29	4.2 Leadership and business culture . . . . .	29
4.3 Organisation der Einführung . . . . .	36	4.3 Organisation of introduction . . . . .	36
4.4 Management der Veränderung bei der GPS-Einführung . . . . .	46	4.4 Management of change in the event of LPS introduction . . . . .	46
<b>5 Bewertung der GPS-Einführung . . . . .</b>	<b>53</b>	<b>5 Evaluation of LPS introduction . . . . .</b>	<b>53</b>
5.1 Anforderungen an die Bewertung. . . . .	53	5.1 Requirements of evaluation. . . . .	53
5.2 Phasenorientierte Betrachtung der Bewertung von GPS. . . . .	55	5.2 Phase- oriented examination of the evaluation of LPS. . . . .	55
5.3 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Konzeptionsphase . . . . .	56	5.3 Procedure for evaluation in the LPS conception phase . . . . .	56
5.4 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Implementierungsphase . . . . .	72	5.4 Procedure for evaluation in the LPS implementation phase . . . . .	72
5.5 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Übergangsphase . . . . .	76	5.5 Procedure for evaluation in the LPS transition phase . . . . .	76
5.6 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Betriebsphase . . . . .	77	5.6 Procedure for evaluation in the LPS operational phase . . . . .	77
Schrifttum. . . . .	78	Bibliography . . . . .	78

VDI-Gesellschaft Produktion und Logistik (GPL)

Fachbereich Fabrikplanung und -betrieb