

VEREIN
DEUTSCHER
INGENIEURE

Ganzheitliche Produktionssysteme
Grundlagen, Einführung und Bewertung

VDI 2870

Blatt 1 / Part 1

Lean production systems
Basic principles, introduction, and review

Ausg. deutsch/englisch
Issue German/English

Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.

The German version of this guideline shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.

Inhalt	Seite	Contents	Page
Vorbemerkung	2	Preliminary note	2
Einleitung	2	Introduction	2
1 Anwendungsbereich	3	1 Scope	3
2 Begriffe	5	2 Terms and definitions	5
3 Ganzheitliche Produktionssysteme (GPS)	7	3 Lean production systems (LPS).	7
3.1 Von Vision und Mission zu Unternehmenszielen	8	3.1 From vision and mission to targets	8
3.2 Aufbau und Struktur eines Ganzheitlichen Produktionssystems	9	3.2 Organisation and structure of a lean production system	9
3.3 Ziele	11	3.3 Targets	11
3.4 Unternehmensprozesse	11	3.4 Processes	11
3.5 Gestaltungsprinzipien	13	3.5 Principles	13
3.6 Methoden und Werkzeuge	16	3.6 Methods and tools	16
4 Einführung Ganzheitlicher Produktionssysteme	19	4 Introduction of lean production systems	19
4.1 Genereller Ablaufplan für die Einführung eines GPS	20	4.1 General flow chart for the introduction of LPS.	20
4.2 Unternehmensführung und -kultur	29	4.2 Leadership and business culture	29
4.3 Organisation der Einführung	36	4.3 Organisation of introduction	36
4.4 Management der Veränderung bei der GPS-Einführung	46	4.4 Management of change in the event of LPS introduction	46
5 Bewertung der GPS-Einführung	53	5 Evaluation of LPS introduction	53
5.1 Anforderungen an die Bewertung.	53	5.1 Requirements of evaluation.	53
5.2 Phasenorientierte Betrachtung der Bewertung von GPS.	55	5.2 Phase- oriented examination of the evaluation of LPS.	55
5.3 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Konzeptionsphase	56	5.3 Procedure for evaluation in the LPS conception phase	56
5.4 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Implementierungsphase	72	5.4 Procedure for evaluation in the LPS implementation phase	72
5.5 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Übergangsphase	76	5.5 Procedure for evaluation in the LPS transition phase	76
5.6 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Betriebsphase	77	5.6 Procedure for evaluation in the LPS operational phase	77
Schrifttum.	78	Bibliography	78

VDI-Gesellschaft Produktion und Logistik (GPL)

Fachbereich Fabrikplanung und -betrieb