

# DIN ISO 21500:2024-12 (D/E)

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Kontext und Konzepte (ISO 21500:2021); Text Deutsch und Englisch

Project, programme and portfolio management - Context and concepts (ISO 21500:2021); Text in German and English

---

<b>Inhalt</b>	<b>Seite</b>
Nationales Vorwort .....	3
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise .....	5
Vorwort .....	6
Einleitung .....	7
1 Anwendungsbereich.....	8
2 Normative Verweisungen .....	8
3 Begriffe .....	8
4 Konzepte des Projekt-, Programm- und Portfoliomanagements.....	11
4.1 Allgemeines.....	11
4.2 Projekte, Programme und Portfolios.....	12
4.3 Organisatorisches Umfeld .....	12
4.4 Externe Umwelt.....	13
4.5 Strategieumsetzung.....	13
4.6 Integrierte Governance- und Managementansätze.....	14
5 Normen zum Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement.....	15
5.1 Allgemeines.....	15
5.2 Überblick.....	16
5.2.1 Hauptnormen .....	16
5.2.2 Unterstützende Normen und Vocabulary.....	16
5.3 Vorteile durch die Anwendung von Normen zum Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement.....	17
5.3.1 Allgemeines.....	17
5.3.2 Projektmanagement.....	17
5.3.3 Programmmanagement .....	17
5.3.4 Portfoliomanagement.....	18
5.3.5 Governance.....	18
5.4 Organisatorische Überlegungen zur Auswahl.....	18
Literaturhinweise .....	20
<b>Bilder</b>	
Bild 1 — Beispiel für den Kontext von Governance und Management von Projekten, Programmen und Portfolios .....	12
Bild 2 — Beispiel für die Beziehung zwischen Projekten, Programmen und Portfolios .....	12
Bild 3 — Beispiel für Strategieumsetzung .....	14
Bild 4 — Normen zum Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement .....	16

# Contents

Page

<b>Foreword</b> .....	<b>iv</b>
<b>Introduction</b> .....	<b>v</b>
<b>1 Scope</b> .....	<b>1</b>
<b>2 Normative references</b> .....	<b>1</b>
<b>3 Terms and definitions</b> .....	<b>1</b>
<b>4 Project, programme and portfolio management concepts</b> .....	<b>3</b>
4.1 General.....	3
4.2 Projects, programmes and portfolios.....	4
4.3 Organizational environment.....	5
4.4 External environment.....	5
4.5 Strategy implementation.....	6
4.6 Integrated governance and management approaches.....	7
<b>5 Standards on project, programme and portfolio management</b> .....	<b>8</b>
5.1 General.....	8
5.2 Overview.....	9
5.2.1 Core standards.....	9
5.2.2 Supporting standards and vocabulary.....	9
5.3 Benefits of using standards on project, programme and portfolio management.....	10
5.3.1 General.....	10
5.3.2 Project management.....	10
5.3.3 Programme management.....	10
5.3.4 Portfolio management.....	10
5.3.5 Governance.....	11
5.4 Organizational considerations for selection.....	11
<b>Bibliography</b> .....	<b>12</b>