

# DIN EN 12973:2002-02 (D)

## Value Management; Deutsche Fassung EN 12973:2000

---

Inhalt	Seite
Vorwort .....	3
Einleitung .....	5
1 Anwendungsbereich .....	7
2 Normative Verweisungen .....	7
3 Benennungen und Definitionen .....	7
4 Die Grundsätze des Value Management .....	8
4.1 Schlüsselprinzipien .....	9
4.2 Wertziele im Value Management .....	10
4.3 Anforderungen .....	10
4.3.1 Rahmenstruktur .....	10
4.3.2 Geisteshaltung und Sachkenntnis .....	11
4.4 Das Wertkonzept .....	12
4.4.1 Wert .....	12
4.4.2 Bedürfnis .....	13
4.4.3 Funktionen .....	14
4.4.4 Ressourcen .....	15
4.4.5 Wertvergleich .....	15
4.5 Der Value Management-Ansatz .....	16
5 Die Anwendung von Value Management .....	16
5.1 Anwendung der Grundsätze .....	17
5.2 Die Value Management-Rahmenstruktur .....	19
6 Value Management-Methoden und -Werkzeuge .....	25
6.1 Eine Auswahl von Methoden, die bei Value Management üblicherweise zur Anwendung kommen .....	25
6.2 Spezifische Wertmethoden und Werkzeuge .....	25
6.2.1 Wertanalyse (WA) .....	25
6.2.1.1 Darstellung .....	25
6.2.1.2 Wertanalyse und Value Management .....	26
6.2.2 Funktionenanalyse (FA) .....	26
6.2.2.1 Darstellung .....	26
6.2.2.2 Funktionenanalyse und Value Management .....	26
6.2.3 Funktionenkosten (FK) .....	27
6.2.3.1 Darstellung .....	27
6.2.3.2 Funktionenkosten und Value Management .....	27
6.2.4 Funktionale Leistungsbeschreibung (FLB) .....	27
6.2.4.1 Darstellung .....	27
6.2.4.2 Funktionale Leistungsbeschreibung und Value Management .....	28
6.2.5 Design to Cost (DTC)/Design to Objectives (DTO) .....	28
6.2.5.1 Darstellung .....	28
6.2.5.2 Design to Cost und Value Management .....	28
Anhang A (informativ) Methoden und Werkzeuge, die im Rahmen des Value Management (VM) anzuwenden sind .....	29
A.1 Spezifische Wertmethoden und Werkzeuge .....	29

<b>A.1.1</b>	<b>Wertanalyse (WA)</b> .....	<b>29</b>
<b>A.1.1.1</b>	<b>Darstellung</b> .....	<b>29</b>
<b>A.1.1.2</b>	<b>Detaillierte Beschreibung</b> .....	<b>29</b>
<b>A.1.2</b>	<b>Funktionsanalyse (FA)</b> .....	<b>38</b>
<b>A.1.2.1</b>	<b>Darstellung</b> .....	<b>38</b>
<b>A.1.2.2</b>	<b>Detaillierte Beschreibung</b> .....	<b>39</b>
<b>A.1.3</b>	<b>Funktionskosten (FK)</b> .....	<b>47</b>
<b>A.1.3.1</b>	<b>Darstellung</b> .....	<b>47</b>
<b>A.1.3.2</b>	<b>Detaillierte Beschreibung</b> .....	<b>48</b>
<b>A.1.4</b>	<b>Funktionale Leistungsbeschreibung (FLB)</b> .....	<b>49</b>
<b>A.1.4.1</b>	<b>Darstellung</b> .....	<b>49</b>
<b>A.1.4.2</b>	<b>Detaillierte Beschreibung</b> .....	<b>49</b>
<b>A.1.5</b>	<b>Design to Cost (DTC)/Design to Objectives (DTO)</b> .....	<b>56</b>
<b>A.1.5.1</b>	<b>Darstellung</b> .....	<b>56</b>
<b>A.1.5.2</b>	<b>Detaillierte Beschreibung</b> .....	<b>56</b>
<b>A.2</b>	<b>Andere Methoden und Werkzeuge</b> .....	<b>61</b>