DIN ISO 21505:2018-01 (D/E)

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Leitlinien zu Governance (ISO 21505:2017); Text Deutsch und Englisch

Project, programme and portfolio management - Guidance on governance (ISO 21505:2017); Text in German and English

Inhalt

Seite

Nationales Vorwort ... 4
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise ... 4
Nationaler Anhang NB (informativ) Ergänzungen zur Terminologie ... 5
Vorwort ... 6
Einleitung ... 7
1 Anwendungsbereich ... 8
2 Normative Verweisungen ... 8
3 Begriffe ... 8
4 Kontext ... 9
4.1 Governance einer Organisation ... 9
4.2 Governance-Gremien ... 10
4.3 Unterschiede zwischen Governance und Management ... 11
5 Governance von Projekten, Programmen und Portfolios ... 11
5.1 Allgemeines ... 11
5.2 Werte ... 12
5.3 Prinzipien ... 12
5.4 Leitlinien für die Governance von Projekten, Programmen und Portfolios ... 12
5.4.1 Allgemeines ... 12
5.4.2 Leitlinien ... 12
5.4.3 Leistung von Projekten, Programmen und Portfolios ... 13
5.4.4 Nachhaltigkeit und ethische Grundsätze ... 13
5.4.5 Stakeholder ... 13
5.4.6 Managementrichtlinien ... 14
5.5 Rahmenbedingungen ... 14
5.5.1 Allgemeines ... 14
5.5.2 Governance-Schnittstellen ... 15
5.5.3 Einführung und Pflege des Governance-Rahmenwerks ... 16
6 Governance von Projekten ... 17
6.1 Allgemeines ... 17
6.2 Projekt-Governance-Gremium ... 17
6.3 Leitlinien für die Governance von Projekten ... 18
6.3.1 Allgemeines ... 18
6.3.2 Projektmanagementrichtlinien ... 18
6.3.3 Risiko ... 18
6.3.4 Projektentscheidungspunkte ... 18
6.3.5 Stakeholder ... 18
6.3.6 Projektaudit, -prüfung oder Qualitätssicherung ... 18
6.3.7 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen ... 18
6.3.8 Berichtswesen ... 19

6.4 Rahmenwerk 19

7 Governance von Programmen 20
7.1 Allgemeines 20
7.2 Programm-Governance-Gremium 20
7.3 Leitlinien für die Governance von Programmen 21
7.3.1 Allgemeines 21
7.3.2 Programmmanagementrichtlinie 21
7.3.3 Risiko 21
7.3.4 Programmentscheidungspunkte 22
7.3.5 Stakeholder 22
7.3.6 Programmaudit, -prüfung oder Qualitätssicherung 22
7.3.7 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen 22
7.3.8 Berichtswesen 22
7.4 Rahmenwerk 22

8 Governance von Portfolios 23
8.1 Allgemeines 23
8.2 Portfolio-Governance-Gremium 23
8.3 Leitlinien für die Governance von Portfolios 24
8.3.1 Allgemeines 24
8.3.2 Portfoliomanagementrichtlinie 24
8.3.3 Risiko 25
8.3.4 Stakeholder 25
8.3.5 Portfolioaudit oder -prüfung 25
8.3.6 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen 25
8.3.7 Berichtswesen 25
8.4 Rahmenwerk 25

Anhang A (informativ) Einführung, ständige Verbesserung und Erhaltung des Governance-Rahmenwerks 27

Literaturhinweise 29