

# DIN ISO 21505:2018-01 (D/E)

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Leitlinien zu Governance (ISO 21505:2017); Text Deutsch und Englisch

Project, programme and portfolio management - Guidance on governance (ISO 21505:2017); Text in German and English

---

| <b>Inhalt</b>   | <b>Seite</b> |
|---|--------------|
| Nationales Vorwort .....  | 4            |
| Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise .....                               | 4            |
| Nationaler Anhang NB (informativ) Ergänzungen zur Terminologie .....                    | 5            |
| Vorwort .....   | 6            |
| Einleitung .....  | 7            |
| <b>1 Anwendungsbereich.....</b>   | <b>8</b>     |
| <b>2 Normative Verweisungen .....</b>   | <b>8</b>     |
| <b>3 Begriffe .....</b>   | <b>8</b>     |
| <b>4 Kontext.....</b>   | <b>9</b>     |
| <b>4.1 Governance einer Organisation.....</b>   | <b>9</b>     |
| <b>4.2 Governance-Gremien .....</b>   | <b>10</b>    |
| <b>4.3 Unterschiede zwischen Governance und Management .....</b>                        | <b>11</b>    |
| <b>5 Governance von Projekten, Programmen und Portfolios .....</b>                      | <b>11</b>    |
| <b>5.1 Allgemeines .....</b>  | <b>11</b>    |
| <b>5.2 Werte .....</b>  | <b>12</b>    |
| <b>5.3 Prinzipien .....</b>   | <b>12</b>    |
| <b>5.4 Leitlinien für die Governance von Projekten, Programmen und Portfolios .....</b> | <b>12</b>    |
| <b>5.4.1 Allgemeines.....</b>   | <b>12</b>    |
| <b>5.4.2 Leitlinien .....</b>   | <b>12</b>    |
| <b>5.4.3 Leistung von Projekten, Programmen und Portfolios.....</b>                     | <b>13</b>    |
| <b>5.4.4 Nachhaltigkeit und ethische Grundsätze .....</b>                               | <b>13</b>    |
| <b>5.4.5 Stakeholder .....</b>  | <b>13</b>    |
| <b>5.4.6 Managementrichtlinien.....</b>   | <b>14</b>    |
| <b>5.5 Rahmenbedingungen .....</b>  | <b>14</b>    |
| <b>5.5.1 Allgemeines.....</b>   | <b>14</b>    |
| <b>5.5.2 Governance-Schnittstellen .....</b>  | <b>15</b>    |
| <b>5.5.3 Einführung und Pflege des Governance-Rahmenwerks .....</b>                     | <b>16</b>    |
| <b>6 Governance von Projekten.....</b>  | <b>17</b>    |
| <b>6.1 Allgemeines .....</b>  | <b>17</b>    |
| <b>6.2 Projekt-Governance-Gremium.....</b>  | <b>17</b>    |
| <b>6.3 Leitlinien für die Governance von Projekten .....</b>                            | <b>18</b>    |
| <b>6.3.1 Allgemeines.....</b>   | <b>18</b>    |
| <b>6.3.2 Projektmanagementrichtlinien.....</b>  | <b>18</b>    |
| <b>6.3.3 Risiko.....</b>  | <b>18</b>    |
| <b>6.3.4 Projektentscheidungspunkte .....</b>   | <b>18</b>    |
| <b>6.3.5 Stakeholder .....</b>  | <b>18</b>    |
| <b>6.3.6 Projektaudit, -prüfung oder Qualitätssicherung.....</b>                        | <b>18</b>    |
| <b>6.3.7 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....</b>                          | <b>18</b>    |
| <b>6.3.8 Berichtswesen .....</b>  | <b>19</b>    |

|  |  |    |
|--|--|----|
| 6.4  | Rahmenwerk .....                                     | 19 |
| 7  | Governance von Programmen .....                      | 20 |
| 7.1  | Allgemeines.....                                     | 20 |
| 7.2  | Programm-Governance-Gremium.....                     | 20 |
| 7.3  | Leitlinien für die Governance von Programmen.....    | 21 |
| 7.3.1  | Allgemeines.....                                     | 21 |
| 7.3.2  | Programmmanagementrichtlinie .....                   | 21 |
| 7.3.3  | Risiko .....   | 21 |
| 7.3.4  | Programmentscheidungspunkte .....                    | 22 |
| 7.3.5  | Stakeholder .....                                    | 22 |
| 7.3.6  | Programmaudit, -prüfung oder Qualitätssicherung..... | 22 |
| 7.3.7  | Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....    | 22 |
| 7.3.8  | Berichtswesen.....                                   | 22 |
| 7.4  | Rahmenwerk .....                                     | 22 |
| 8  | Governance von Portfolios.....                       | 23 |
| 8.1  | Allgemeines.....                                     | 23 |
| 8.2  | Portfolio-Governance-Gremium.....                    | 23 |
| 8.3  | Leitlinien für die Governance von Portfolios .....   | 24 |
| 8.3.1  | Allgemeines.....                                     | 24 |
| 8.3.2  | Portfoliomanagementrichtlinie.....                   | 24 |
| 8.3.3  | Risiko .....   | 25 |
| 8.3.4  | Stakeholder .....                                    | 25 |
| 8.3.5  | Portfolioaudit oder -prüfung.....                    | 25 |
| 8.3.6  | Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....    | 25 |
| 8.3.7  | Berichtswesen .....                                  | 25 |
| 8.4  | Rahmenwerk .....                                     | 25 |
| Anhang A (informativ) Einführung, ständige Verbesserung und Erhaltung des Governance-<br>Rahmenwerks ..... |  | 27 |
| Literaturhinweise .....  |  | 29 |