

# E DIN ISO 21500:2021-12 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2021-10-29

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Kontext und Konzepte (ISO 21500:2021); Text Deutsch und Englisch

Project, programme and portfolio management - Context and concepts (ISO 21500:2021); Text in German and English

---

## Inhalt

Seite

Nationales Vorwort .....	3
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise .....	4
Vorwort .....	5
Einleitung .....	6
1 Anwendungsbereich.....	7
2 Normative Verweisungen .....	7
3 Begriffe .....	7
4 Konzepte des Projekt-, Programm- und Portfoliomanagements.....	10
4.1 Allgemeines.....	10
4.2 Projekte, Programme und Portfolios.....	11
4.3 Organisatorisches Umfeld .....	11
4.4 Externe Umwelt.....	12
4.5 Strategieumsetzung.....	12
4.6 Integrierte Governance- und Managementansätze.....	13
5 Normen zum Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement.....	14
5.1 Allgemeines.....	14
5.2 Überblick.....	15
5.2.1 Hauptnormen .....	15
5.2.2 Unterstützende Normen und Begriffsverzeichnis .....	15
5.3 Vorteile durch die Anwendung von Normen zum Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement.....	16
5.3.1 Allgemeines.....	16
5.3.2 Projektmanagement.....	16
5.3.3 Programmmanagement .....	16
5.3.4 Portfoliomanagement.....	16
5.3.5 Governance.....	17
5.4 Organisatorische Überlegungen zur Auswahl.....	17
Literaturhinweise .....	19

## Bilder

Bild 1 — Beispiel für den Kontext von Governance und Management von Projekten, Programmen und Portfolios .....	11
Bild 2 — Beispiel für die Beziehung zwischen Projekten, Programmen und Portfolios .....	11
Bild 3 — Beispiel für Strategieumsetzung .....	13
Bild 4 — Normen zum Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement .....	15