

E DIN ISO 21504:2016-10 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2016-09-23

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Leitlinien zum Portfoliomanagement
(ISO 21504:2015); Text Deutsch und Englisch

Project, programme and portfolio management - Guidance on portfolio management
(ISO 21504:2015); Text in German and English

| Inhalt | Seite |
|---|-------|
| Nationales Vorwort | 4 |
| Einleitung | 5 |
| 1 Anwendungsbereich..... | 6 |
| 2 Begriffe | 6 |
| 3 Grundsätze des Portfoliomanagement..... | 6 |
| 3.1 Notwendigkeit und Kontext des Portfoliomanagement | 6 |
| 3.2 Übersicht über das Portfoliomanagement..... | 7 |
| 3.2.1 Portfoliomanagement..... | 7 |
| 3.2.2 Portfoliostruktur | 8 |
| 3.2.3 Fähigkeiten und Einschränkungen..... | 8 |
| 3.2.4 Gefahren und Chancen..... | 9 |
| 3.3 Rollen und Verantwortlichkeiten | 9 |
| 3.3.1 Allgemeine Grundsätze | 9 |
| 3.3.2 Festlegung von Entscheidungsbefugnissen für die Inhalte des Portfolios | 9 |
| 3.4 Einbeziehung und Management von Stakeholdern..... | 9 |
| 4 Voraussetzungen für das Portfoliomanagement..... | 10 |
| 4.1 Allgemeines..... | 10 |
| 4.2 Rechtfertigung des Portfoliomanagement..... | 10 |
| 4.3 Rahmen des Portfoliomanagement..... | 10 |
| 4.4 Arten von Portfoliokomponenten..... | 10 |
| 4.5 Kriterien für die Auswahl und Priorisierung von Portfoliokomponenten..... | 10 |
| 4.6 Abstimmung mit Organisationsprozessen und -systemen..... | 11 |
| 4.7 Sichtbarkeit des Portfolio | 11 |
| 4.8 Aufbau der Berichterstattung über die Leistung des Portfolio | 12 |
| 4.9 Verbesserung des Portfoliomanagement | 12 |
| 4.10 Portfolio-Governance..... | 12 |
| 5 Management von Portfolios | 12 |
| 5.1 Allgemeines | 12 |
| 5.2 Definition des Portfolios | 13 |
| 5.3 Ermittlung potenzieller Portfoliokomponenten..... | 13 |
| 5.4 Festlegung des Portfolioplans..... | 13 |
| 5.5 Bewertung und Auswahl von Portfoliokomponenten..... | 13 |
| 5.5.1 Allgemeines..... | 13 |
| 5.5.2 Bewertung des aktuellen Stands | 14 |
| 5.5.3 Auswahl von Portfoliokomponenten | 14 |
| 5.6 Validierung der Abstimmung des Portfolios auf strategische Ziele | 14 |
| 5.6.1 Allgemeines..... | 14 |
| 5.6.2 Abstimmung mit strategischen Zielen..... | 15 |
| 5.6.3 Aufrechterhaltung der Abstimmung mit Risikotoleranz, Ressourcenkapazität und Fähigkeiten..... | 15 |
| 5.6.4 Dokumentation und Evaluierung der Ergebnisse von Abstimmungsmaßnahmen | 15 |

| | | |
|--------------|--|-----------|
| 5.7 | Evaluierung und Berichterstattung über die Portfolioleistung | 16 |
| 5.7.1 | Allgemeines | 16 |
| 5.7.2 | Festlegung des Basisplans für die Messung der Portfolioleistung | 16 |
| 5.7.3 | Management der Portfolioleistung | 16 |
| 5.7.4 | Berichterstattung über die Portfolioleistung | 17 |
| 5.7.5 | Management der Nutzenintegration | 17 |
| 5.8 | Ausgewogenheit und Optimierung des Portfolios | 17 |
| 5.8.1 | Allgemeines | 17 |
| 5.8.2 | Optimierung der Portfoliokomponenten | 17 |
| 5.8.3 | Erhaltung des Portfolios | 18 |
| 5.8.4 | Ressourcenoptimierung | 18 |
| 5.8.5 | Management von Risiken im Portfolio | 19 |
| 5.8.6 | Controlling von Änderungen im Portfolio | 19 |
| | Anhang A (informativ) Governance von Portfolios | 20 |