

E DIN ISO 21505:2015-08 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2015-07-31

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Leitlinien zu Governance; Deutsche und Englische Fassung ISO/DIS 21505:2015

Project, programme and portfolio management - Guidance on governance; German and English version ISO/DIS 21505:2015

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort	4
Einleitung	5
1 Anwendungsbereich	6
1.1 Zweck	6
1.2 Ziele	6
1.3 Zielgruppe	6
2 Begriffe	6
3 Kontext	7
3.1 Governance einer Organisation	7
3.2 Unterschiede zwischen Governance und Management	8
4 Steuerung von Projekten, Programmen und Portfolios	8
4.1 Allgemeines	8
4.2 Wertvorstellungen der Organisation	9
4.3 Grundsätze	9
4.3.1 Grundsatz 1 — Erstellen der Rahmenbedingungen	9
4.3.2 Grundsatz 2 — Erkennen von Wertvorstellungen	10
4.3.3 Grundsatz 3 — Sicherstellen von Moral und Nachhaltigkeit	10
4.3.4 Grundsatz 4 — Sicherheit, Integrität und Bekanntgabe von Informationen	10
4.3.5 Grundsatz 5 — Respektieren der Rechte von interessierten Parteien	11
4.3.6 Grundsatz 6 — Festlegen von Risikomanagementpolitiken	11
4.4 Rahmenbedingungen	11
4.4.1 Zentrale Governance-Schnittstellen	13
4.4.2 Begünstigende Faktoren zur Beeinflussung der Steuerung von Projekten, Programmen und Portfolios	13
4.4.3 Umsetzung und Aufrechterhaltung des Governance-Rahmens für Projekte, Programme und Portfolios	14
4.5 Allgemeines	14
4.6 Projektführungsgremium	14
4.7 Leitlinien	15
4.7.1 Projektmanagementpolitik	15
4.7.2 Risiko	15
4.7.3 Projektentscheidungspunkte	15
4.7.4 Interessierte Parteien	15
4.7.5 Audit, Überprüfung oder Projektsicherung	15
4.7.6 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen	15
4.7.7 Berichterstattung	16
4.8 Rahmenbedingungen	16
5 Steuerung von Programmen	17
5.1 Allgemeines	17
5.2 Programmführungsgremium	17
5.3 Leitlinien	18
5.3.1 Programmmanagementpolitik	18
5.3.2 Risiko	18
5.3.3 Programmentscheidungspunkte	18

5.3.4	Interessierte Parteien	18
5.3.5	Audit, Überprüfung oder Programmsicherung.....	18
5.3.6	Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen	19
5.3.7	Berichterstattung	19
5.4	Rahmenbedingungen	19
6	Steuerung von Portfolios	20
6.1	Allgemeines	20
6.2	Portfolioführungsgremium	20
6.3	Leitlinien	21
6.3.1	Portfoliomanagementpolitik	21
6.3.2	Risiko	21
6.3.3	Interessierte Parteien	21
6.3.4	Audit, Bewertung oder Portfoliosicherung	21
6.3.5	Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen	22
6.3.6	Berichterstattung	22
6.4	Rahmenbedingungen	22
	Literaturhinweise	23