

DIN EN 16601-80:2014-12 (D)

Raumfahrt-Projektmanagement - Teil 80: Risikomanagement; Deutsche Fassung EN 16601-80:2014

Inhalt	Seite
Vorwort	4
Einleitung	5
1 Anwendungsbereich	6
2 Normative Verweisungen	6
3 Begriffe und Abkürzungen	6
3.1 Begriffe aus anderen Normen	6
3.2 Spezifische Begriffe für die vorliegende Norm	7
3.3 Abkürzungen	8
4 Grundsätze des Risikomanagements	8
4.1 Konzept des Risikomanagements	8
4.2 Risikomanagementprozess	8
4.3 Projektbezogene Implementation des Risikomanagements	8
4.4 Dokumentation des Risikomanagements	9
5 Risikomanagementprozess	9
5.1 Überblick über den Risikomanagementprozess	9
5.2 Stufen und Aufgaben des Risikomanagements	11
5.2.1 Stufe 1: Festlegen der Anforderungen zur Implementierung des Risikomanagements	11
5.2.2 Stufe 2: Identifizieren und Bewerten der Risiken	14
5.2.3 Stufe 3: Entscheidung und Ausführung	15
5.2.4 Stufe 4: Überwachung, Kommunikation und Annahme von Risiken	16
6 Implementierung des Risikomanagements	17
6.1 Allgemeines	17
6.2 Zuständigkeiten	17
6.3 Betrachtungen zum Projektlebenszyklus	17
6.4 Sichtbarkeit von Risiken und Entscheidungsfindung	18
6.5 Dokumentation des Risikomanagements	18
7 Anforderungen an das Risikomanagement	19
7.1 Allgemeines	19
7.2 Anforderungen an den Risikomanagementprozess	19
7.3 Anforderungen an die Implementierung des Risikomanagements	21
Anhang A (normativ) Dokument der Risikomanagementpolitik -- Beschreibung der Anforderungen an Dokumente (DRD)	22
A.1 Identifizierung der DRD	22
A.1.1 Anforderungsidentifizierung und Quelldokument	22
A.1.2 Zweck und Ziel	22
A.2 Erwartete Antwort	22
A.2.1 Aufgabenstellung und Inhalt	22
A.2.2 Besondere Bemerkungen	23
Anhang B (normativ) Risikomanagementplan -- Beschreibung der Anforderungen an Dokumente (DRD)	24

B.1	Identifizierung der DRD	24
B.1.1	Anforderungsidentifizierung und Quelldokument	24
B.1.2	Zweck und Ziel	24
B.2	Erwartete Antworten/Reaktionen	24
B.2.1	Aufgabenstellung und Inhalt	24
B.2.2	Besondere Bemerkungen	25
Anhang C (normativ)	Bericht der Risikobewertung -- Beschreibung der Anforderungen an Dokumente (DRD)	26
C.1	Identifizierung der DRD	26
C.1.1	Anforderungsidentifizierung und Quelldokument	26
C.1.2	Zweck und Ziel	26
C.2	Erwartete Antworten/Reaktionen	26
C.2.1	Aufgabenstellung und Inhalt	26
C.2.2	Besondere Bemerkungen	27
Anhang D (informativ)	Vordrucke zur Ermittlung des Risikoindex und zur Risikoklassifizierung	28
Anhang E (informativ)	Beitrag von ECSS-Normen zum Risikomanagementprozess	30
E.1	Allgemeines	30
E.2	ECSS-M-ST-Normen	30
E.3	ECSS-Q-Normen	30
E.4	ECSS-E-Normen	31
Literaturhinweise	32
Bilder		
Bild 5-1	-- Stufen und Zyklen im Risikomanagementprozess	10
Bild 5-2	-- Zu den Stufen des Risikomanagementprozesses gehörende Aufgaben im Risikomanagementzyklus	11
Bild 5-3	-- Beispiel für eine Klassifizierung von Risiken nach dem Schweregrad der Folgen	12
Bild 5-4	-- Beispiel für eine Klassifizierung von Risiken nach der Eintrittswahrscheinlichkeit	12
Bild 5-5	-- Beispiel für das Risikoindexsystem und das System der Größenordnung	13
Bild 5-6	-- Beispiel für die Bezeichnungen der Risikohöhe und empfohlene Maßnahmen für Einzelrisiken	13
Bild 5-7	-- Beispiel für die Darstellung einer Risikoentwicklung	16