

# DIN ISO 22468:2022-07 (D)

## Wertstrommethode (VSM) (ISO 22468:2020)

---

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort .....	5
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise .....	6
Vorwort .....	7
Einleitung .....	8
1 Anwendungsbereich.....	10
2 Normative Verweisungen .....	10
3 Begriffe .....	10
4 Wertstrommethode .....	12
4.1 Ablauf der Wertstrommethode.....	12
4.2 Wertstromanalyse .....	13
4.2.1 Allgemeines .....	13
4.2.2 Auswahl der Produktfamilie.....	13
4.2.3 Datensammlung.....	13
4.2.4 Analyse des IST-Zustands .....	13
4.3 Wertstromdesign.....	14
4.3.1 Allgemeines .....	14
4.3.2 Verbesserungspotentiale.....	14
4.3.3 Vorgabe eines Idealen-Zustands .....	14
4.3.4 Entwurf des SOLL-Zustands .....	14
4.4 Wertstromplanung .....	15
4.4.1 Allgemeines.....	15
4.4.2 Maßnahmenkatalog.....	15
4.4.3 Maßnahmenworkshop .....	15
4.4.4 Implementierung.....	15
4.5 Wertstrombewertung .....	15
4.5.1 Allgemeines .....	15
4.5.2 Wertstromkennzahlen und Bewertungskonzepte .....	15
4.6 Anpassung der Wertströme .....	16
4.6.1 Allgemeines .....	16
4.6.2 Maßnahmen zur kontinuierlichen Verbesserung .....	16
Anhang A (normativ) Hinweise zur Anwendung der Wertstrommethode.....	17
A.1 Allgemeines .....	17
A.2 Symbole und Terminologie .....	17
A.3 Prozessgrößen, Berechnungsverfahren und Beispiel .....	20
A.3.1 Prozessgrößen .....	20
A.3.2 Berechnungsverfahren.....	23
A.3.3 Leistungskennzahlen .....	24
A.3.4 Beispiel und schematische Darstellung der Gesamtdurchlaufzeit.....	24
Anhang B (informativ) Datenkästen und Anwendungsbeispiele .....	28
B.1 Datenkästen .....	28
B.2 Anwendungsbeispiel: Industrieller Produktionsprozess, automatisierte Serienfertigung .....	34
B.2.1 Allgemeines.....	34
B.2.2 Wertstromanalyse .....	34
B.2.3 Wertstromdesign.....	36

B.2.4	Wertstromplanung .....	38
B.2.5	Wertstrombewertung.....	40
B.3	Anwendungsbeispiel: Industrieller Produktionsprozess, manuelle Einzelfertigung.....	40
B.3.1	Allgemeines.....	40
B.3.2	Wertstromanalyse .....	40
B.3.3	Wertstromdesign .....	41
B.3.4	Wertstromplanung .....	43
B.4	Anwendungsbeispiel: Datenzugehörige Verfahren, Dienstleistung, Handel und Management .....	43
B.4.1	Allgemeines.....	43
B.4.2	Wertstromanalyse .....	44
B.4.3	Wertstromdesign .....	45
B.4.4	Wertstromplanung .....	46
	Literaturverzeichnis .....	48

## Bilder

Bild 1	— Kommunikationsschwierigkeiten an Schnittstelle innerhalb der Wertschöpfungskette.....	8
Bild 2	— Integrierte Wertschöpfungskette .....	9
Bild 3	— Grundprozesstypen .....	9
Bild 4	— Ablauf der Wertstrommethode .....	12
Bild 5	— Charakteristischer Aufbau eines Wertstromdiagramms, IST-Zustand .....	14
Bild A.1	— Gesamte Durchlaufzeit.....	26
Bild B.1	— Wertstromdiagramm, automatisierte Serienfertigung, IST-Zustand.....	36
Bild B.2	— Wertstromdiagramm, automatisierte Serienfertigung, Continuous-Improvement-Blitze .....	37
Bild B.3	— Wertstromdiagramm, automatisierte Serienfertigung, SOLL-Zustand .....	38
Bild B.4	— Wertstromdiagramm, manuelle Einzelfertigung, IST-Zustand .....	41
Bild B.5	— Wertstromdiagramm, manuelle Einzelfertigung, Continuous-Improvement-Blitze .....	42
Bild B.6	— Wertstromdiagramm, manuelle Einzelfertigung, SOLL-Zustand.....	43
Bild B.7	— Wertstromdiagramm, Handel, IST-Zustand.....	44
Bild B.8	— Wertstromdiagramm, Handel, IST-Zustand in Swimlane-Darstellung .....	45
Bild B.9	— Wertstromdiagramm, Handel, Continuous-Improvement-Blitze, Swimlane-Darstellung .....	46
Bild B.10	— Wertstromdiagramm, Handel, SOLL-Zustand.....	46

## **Tabellen**

<b>Tabelle A.1 — Wertstromsymbole .....</b>	<b>17</b>
<b>Tabelle A.2 — Prozessgrößen .....</b>	<b>20</b>
<b>Tabelle B.1 — Übersicht der Prozessparameter für Datenboxen .....</b>	<b>28</b>
<b>Tabelle B.2 — Prozessparameter pro Prozesstyp .....</b>	<b>30</b>
<b>Tabelle B.3 — Auswahl einer repräsentativen Produktfamilie .....</b>	<b>35</b>
<b>Tabelle B.4 — Maßnahmenplan, Anwendungsbeispiel automatisierte Serienfertigung .....</b>	<b>39</b>
<b>Tabelle B.5 — Maßnahmenplan, Anwendungsbeispiel Handel .....</b>	<b>47</b>