

E DIN ISO 22468:2021-11 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2021-10-22

Wertstrommethode (VSM) (ISO 22468:2020); Text Deutsch und Englisch

Value stream management (VSM) (ISO 22468:2020); Text in German and English

Inhalt

Seite

Nationales Vorwort	5
Vorwort	6
Einleitung	7
1 Anwendungsbereich.....	9
2 Normative Verweisungen	9
3 Begriffe und Definitionen	9
4 Wertstrommethode	11
4.1 Ablauf der Wertstrommethode.....	11
4.2 Wertstromanalyse	12
4.2.1 Allgemein	12
4.2.2 Auswahl der Produktfamilie.....	12
4.2.3 Datensammlung.....	12
4.2.4 Analyse des IST-Zustands	12
4.3 Wertstromdesign.....	13
4.3.1 Allgemein	13
4.3.2 Verbesserungspotentiale.....	13
4.3.3 Vorgabe eines Idealen-Zustands	13
4.3.4 Entwurf des SOLL-Zustands	13
4.4 Wertstromplanung	14
4.4.1 Allgemein	14
4.4.2 Maßnahmenkatalog.....	14
4.4.3 Maßnahmenworkshop	14
4.4.4 Implementierung.....	14
4.5 Wertstrombewertung	14
4.5.1 Allgemein	14
4.5.2 Leistungskennzahlen und Bewertungskonzepte	14
4.6 Anpassung der Wertströme	15
4.6.1 Allgemein	15
4.6.2 Maßnahmen zur kontinuierlichen Verbesserung	15
Anhang A (normativ) Hinweise zur Anwendung der Wertstrommethode.....	16
A.1 Allgemein	16
A.2 Symbole und Terminologie	16
A.3 Prozessgrößen, Berechnungsverfahren und Beispiel	19
A.3.1 Prozessgrößen	19
A.3.2 Berechnungsverfahren.....	22
A.3.3 Wertstromkennzahlen	22
A.3.4 Beispiel und schematische Darstellung der Gesamtdurchlaufzeit.....	23
Anhang B (informativ) Datenkästen und Anwendungsbeispiele	27
B.1 Datenkästen	27
B.2 Anwendungsbeispiel: Industrieller Produktionsprozess, automatisierte Serienfertigung	33
B.2.1 Allgemein	33
B.2.2 Wertstromanalyse	33

B.2.3	Wertstromdesign	35
B.2.4	Wertstromplanung	37
B.2.5	Wertstrombewertung	39
B.3	Anwendungsbeispiel: Industrieller Produktionsprozess, manuelle Einzelfertigung.....	39
B.3.1	Allgemein	39
B.3.2	Wertstromanalyse	39
B.3.3	Wertstromdesign	40
B.3.4	Wertstromplanung	42
B.4	Anwendungsbeispiel: Datenzugehörige Verfahren, Dienstleistung, Handel und Management	42
B.4.1	Allgemein	42
B.4.2	Wertstromanalyse	43
B.4.3	Wertstromdesign	44
B.4.4	Wertstromplanung	45
	Literaturverzeichnis	47

Bilder

Bild 1	— Kommunikationsschwierigkeiten an Schnittstelle innerhalb der Wertschöpfungskette	7
Bild 2	— Integrierte Wertschöpfungskette	8
Bild 3	— Grundprozesstypen	8
Bild 4	— Ablauf der Wertstrommethode	11
Bild 5	— Charakteristischer Aufbau eines Wertstromdiagramms, IST-Zustand	13
Bild A.1	— Gesamte Durchlaufzeit.....	25
Bild B.1	— Wertstromdiagramm, automatisierte Serienfertigung, IST-Zustand.....	35
Bild B.2	— Wertstromdiagramm, automatisierte Serienfertigung, Continuous-Improvement- Blitze	36
Bild B.3	— Wertstromdiagramm, automatisierte Serienfertigung, SOLL-Zustand	36
Bild B.4	— Wertstromdiagramm, manuelle Einzelfertigung, IST-Zustand	40
Bild B.5	— Wertstromdiagramm, manuelle Einzelfertigung, Continuous-Improvement-Blitze	41
Bild B.6	— Wertstromdiagramm, manuelle Einzelfertigung, SOLL-Zustand.....	42
Bild B.7	— Wertstromdiagramm, Handel, IST-Zustand.....	43
Bild B.8	— Wertstromdiagramm, Handel, IST-Zustand in Swimlane-Darstellung	44
Bild B.9	— Wertstromdiagramm, Handel, Continuous-Improvement-Blitze, Swimlane- Darstellung	45
Bild B.10	— Wertstromdiagramm, Handel, SOLL-Zustand.....	45

Tabellen

Tabelle A.1 — Wertstromsymbole	16
Tabelle A.2 — Prozessgrößen	19
Tabelle B.1 — Übersicht der Prozessparameter für Datenboxen	27
Tabelle B.2 — Prozessparameter pro Prozesstyp	29
Tabelle B.3 — Auswahl einer repräsentativen Produktfamilie.....	34
Tabelle B.4 — Maßnahmenplan, Anwendungsbeispiel automatisierte Serienfertigung	38
Tabelle B.5 — Maßnahmenplan, Anwendungsbeispiel Handel	46