

DIN ISO 37000:2024-08 (D)

Governance von Organisationen - Anleitung (ISO 37000:2021)

| Inhalt | Seite |
|---|-------|
| Nationales Vorwort | 4 |
| Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise | 5 |
| Vorwort | 6 |
| Einleitung | 7 |
| 1 Anwendungsbereich..... | 10 |
| 2 Normative Verweisungen | 10 |
| 3 Begriffe | 10 |
| 3.1 Governance und Organisation..... | 10 |
| 3.2 Grundsätze und Ergebnisse | 12 |
| 3.3 Rollen | 15 |
| 4 Die Governance von Organisationen..... | 16 |
| 4.1 Allgemeines..... | 16 |
| 4.2 Integrierte Governance | 17 |
| 4.2.1 Allgemeines..... | 17 |
| 4.2.2 Governance und Delegation..... | 17 |
| 4.2.3 Governance und Management..... | 18 |
| 4.2.4 Governance und Nachhaltigkeit | 18 |
| 4.2.5 Governance und Stakeholder | 18 |
| 4.3 Das oberste Organ..... | 19 |
| 4.3.1 Zusammensetzung und Struktur..... | 19 |
| 4.3.2 Kompetenz..... | 19 |
| 5 Übersicht..... | 20 |
| 6 Grundsätze der Governance | 24 |
| 6.1 Zweck | 24 |
| 6.1.1 Grundsatz..... | 24 |
| 6.1.2 Begründung..... | 24 |
| 6.1.3 Schlüsselaspekte der Praktik..... | 24 |
| 6.2 Wertschöpfung..... | 26 |
| 6.2.1 Grundsatz..... | 26 |
| 6.2.2 Begründung..... | 26 |
| 6.2.3 Schlüsselaspekte der Praktik..... | 26 |
| 6.3 Strategie | 28 |
| 6.3.1 Grundsatz..... | 28 |
| 6.3.2 Begründung..... | 29 |
| 6.3.3 Schlüsselaspekte der Praktik..... | 29 |
| 6.4 Aufsicht..... | 31 |
| 6.4.1 Grundsatz..... | 31 |
| 6.4.2 Begründung..... | 31 |
| 6.4.3 Schlüsselaspekte der Praktik..... | 32 |
| 6.5 Rechenschaftspflicht | 34 |
| 6.5.1 Grundsatz..... | 34 |
| 6.5.2 Begründung..... | 34 |
| 6.5.3 Schlüsselaspekte der Praktik..... | 35 |
| 6.6 Einbindung der Stakeholder..... | 36 |

| | | |
|--------|---|----|
| 6.6.1 | Grundsatz..... | 36 |
| 6.6.2 | Begründung..... | 36 |
| 6.6.3 | Schlüsselaspekte der Praktik..... | 37 |
| 6.7 | Führung | 37 |
| 6.7.1 | Grundsatz..... | 37 |
| 6.7.2 | Begründung..... | 38 |
| 6.7.3 | Schlüsselaspekte der Praktik..... | 38 |
| 6.8 | Daten und Entscheidungen | 41 |
| 6.8.1 | Grundsatz..... | 41 |
| 6.8.2 | Begründung..... | 41 |
| 6.8.3 | Schlüsselaspekte der Praktik..... | 42 |
| 6.9 | Risiko-Governance..... | 44 |
| 6.9.1 | Grundsatz..... | 44 |
| 6.9.2 | Begründung..... | 44 |
| 6.9.3 | Schlüsselaspekte der Praktik..... | 44 |
| 6.10 | Gesellschaftliche Verantwortung..... | 47 |
| 6.10.1 | Grundsatz..... | 47 |
| 6.10.2 | Begründung..... | 47 |
| 6.10.3 | Schlüsselaspekte der Praktik..... | 47 |
| 6.11 | Langfristige Existenzfähigkeit und Leistung | 48 |
| 6.11.1 | Grundsatz..... | 48 |
| 6.11.2 | Begründung..... | 48 |
| 6.11.3 | Schlüsselaspekte der Praktik..... | 49 |
| | Literaturhinweise | 51 |

Bilder

| | |
|--|----|
| Bild 1 — Governance von Organisationen — Überblick..... | 9 |
| Bild 2 — Governance von Organisationen — Grundsätze und Ergebnisse | 20 |
| Bild 3 — Wertschöpfungsmodell der Organisation..... | 27 |

Tabellen

| | |
|---|----|
| Tabelle 1 — Übersicht über die Governance-Grundsätze von Organisationen | 21 |
| Tabelle 2 — Beispiele für Führungswerte und Verhaltensweisen | 40 |