

DIN ISO 37000:2024-08 (D)

Governance von Organisationen - Anleitung (ISO 37000:2021)

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort	4
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise	5
Vorwort	6
Einleitung	7
1 Anwendungsbereich.....	10
2 Normative Verweisungen	10
3 Begriffe	10
3.1 Governance und Organisation.....	10
3.2 Grundsätze und Ergebnisse	12
3.3 Rollen	15
4 Die Governance von Organisationen.....	16
4.1 Allgemeines.....	16
4.2 Integrierte Governance	17
4.2.1 Allgemeines.....	17
4.2.2 Governance und Delegation.....	17
4.2.3 Governance und Management.....	18
4.2.4 Governance und Nachhaltigkeit	18
4.2.5 Governance und Stakeholder	18
4.3 Das oberste Organ.....	19
4.3.1 Zusammensetzung und Struktur.....	19
4.3.2 Kompetenz.....	19
5 Übersicht.....	20
6 Grundsätze der Governance	24
6.1 Zweck	24
6.1.1 Grundsatz.....	24
6.1.2 Begründung.....	24
6.1.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	24
6.2 Wertschöpfung.....	26
6.2.1 Grundsatz.....	26
6.2.2 Begründung.....	26
6.2.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	26
6.3 Strategie	28
6.3.1 Grundsatz.....	28
6.3.2 Begründung.....	29
6.3.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	29
6.4 Aufsicht.....	31
6.4.1 Grundsatz.....	31
6.4.2 Begründung.....	31
6.4.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	32
6.5 Rechenschaftspflicht	34
6.5.1 Grundsatz.....	34
6.5.2 Begründung.....	34
6.5.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	35
6.6 Einbindung der Stakeholder.....	36

6.6.1	Grundsatz.....	36
6.6.2	Begründung.....	36
6.6.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	37
6.7	Führung	37
6.7.1	Grundsatz.....	37
6.7.2	Begründung.....	38
6.7.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	38
6.8	Daten und Entscheidungen	41
6.8.1	Grundsatz.....	41
6.8.2	Begründung.....	41
6.8.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	42
6.9	Risiko-Governance.....	44
6.9.1	Grundsatz.....	44
6.9.2	Begründung.....	44
6.9.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	44
6.10	Gesellschaftliche Verantwortung.....	47
6.10.1	Grundsatz.....	47
6.10.2	Begründung.....	47
6.10.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	47
6.11	Langfristige Existenzfähigkeit und Leistung	48
6.11.1	Grundsatz.....	48
6.11.2	Begründung.....	48
6.11.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	49
	Literaturhinweise	51

Bilder

Bild 1	— Governance von Organisationen — Überblick.....	9
Bild 2	— Governance von Organisationen — Grundsätze und Ergebnisse	20
Bild 3	— Wertschöpfungsmodell der Organisation.....	27

Tabellen

Tabelle 1	— Übersicht über die Governance-Grundsätze von Organisationen	21
Tabelle 2	— Beispiele für Führungswerte und Verhaltensweisen	40