

DIN ISO 20400:2021-02 (D/E)

Nachhaltiges Beschaffungswesen - Leitfaden (ISO 20400:2017); Text Deutsch und Englisch

Sustainable procurement - Guidance (ISO 20400:2017); Text in German and English

Inhalt

| | Seite |
|--|-----------|
| Nationales Vorwort..... | 5 |
| Vorwort | 7 |
| Einleitung | 9 |
| 1 Anwendungsbereich..... | 13 |
| 2 Normative Verweisungen | 13 |
| 3 Begriffe | 13 |
| 4 Verständnis der Grundlagen | 23 |
| 4.1 Konzept der nachhaltigen Beschaffung..... | 23 |
| 4.2 Grundsätze der nachhaltigen Beschaffung..... | 23 |
| 4.3 Kernthemen der nachhaltigen Beschaffung..... | 25 |
| 4.4 Treibende Faktoren für die nachhaltige Beschaffung | 26 |
| 4.5 Wesentliche Überlegungen für eine nachhaltige Beschaffung | 28 |
| 4.5.1 Management von Risiken (einschließlich Chancen) | 28 |
| 4.5.2 Bewältigung negativer Auswirkungen auf die Nachhaltigkeit mittels gebührender Sorgfalt..... | 29 |
| 4.5.3 Setzen von Prioritäten für nachhaltige Beschaffung | 30 |
| 4.5.4 Einflussnahme ausüben | 31 |
| 4.5.5 Vermeiden von Mittäterschaft..... | 32 |
| 5 Integration der Nachhaltigkeit in die Beschaffungspolitik und -strategie der Organisation | 33 |
| 5.1 Selbstverpflichtung zur nachhaltigen Beschaffung..... | 33 |
| 5.2 Klarstellen der Rechenschaftspflicht | 34 |
| 5.3 Beschaffung mit den operativen und strategischen Zielen der Organisation abgleichen | 35 |
| 5.4 Verstehen von Beschaffungspraktiken und Lieferketten | 36 |
| 5.5 Management der Umsetzung..... | 37 |

Contents

| | Page |
|---|-----------|
| Foreword..... | 7 |
| Introduction | 9 |
| 1 Scope | 13 |
| 2 Normative references | 13 |
| 3 Terms and definitions | 13 |
| 4 Understanding the fundamentals..... | 23 |
| 4.1 Concept of sustainable procurement | 23 |
| 4.2 Principles of sustainable procurement | 23 |
| 4.3 Core subjects of sustainable procurement | 25 |
| 4.4 Drivers for sustainable procurement | 26 |
| 4.5 Key considerations for sustainable procurement | 28 |
| 4.5.1 Managing risk (including opportunity) | 28 |
| 4.5.2 Addressing adverse sustainability impacts through due diligence | 29 |
| 4.5.3 Setting priorities for sustainability issues | 30 |
| 4.5.4 Exercising influence | 31 |
| 4.5.5 Avoiding complicity | 32 |
| 5 Integrating sustainability into the organization's procurement policy and strategy | 33 |
| 5.1 Committing to sustainable procurement | 33 |
| 5.2 Clarifying accountability | 34 |
| 5.3 Aligning procurement with organizational objectives and goals | 35 |
| 5.4 Understanding procurement practices and supply chains | 36 |
| 5.5 Managing implementation | 37 |
| 6 Organizing the procurement function towards sustainability | 38 |
| 6.1 Governing procurement | 38 |
| 6.1.1 Governance | 38 |
| 6.1.2 Procedures and systems | 39 |
| 6.2 Enabling people | 39 |
| 6.2.1 Organizational culture | 39 |

| | | | | | |
|--------------|--|-----------|--------------|--|-----------|
| 6 | Organisatorische Ausrichtung der Beschaffungsfunktion auf Nachhaltigkeit..... | 38 | 6.2.2 | Performance management | 40 |
| 6.1 | Lenkung der Beschaffung | 38 | 6.2.3 | Learning through collaboration..... | 41 |
| 6.1.1 | Organisatorische Führung | 38 | 6.2.4 | Guidance | 41 |
| 6.1.2 | Verfahren und Systeme | 39 | 6.3 | Identifying and engaging stakeholders..... | 41 |
| 6.2 | Befähigen von Menschen | 39 | 6.3.1 | Identifying key stakeholders | 41 |
| 6.2.1 | Organisationskultur | 39 | 6.3.2 | Engaging the supply chains | 45 |
| 6.2.2 | Leistungsmanagement | 40 | 6.3.3 | Engaging other stakeholders | 47 |
| 6.2.3 | Lernen durch Zusammenarbeit | 41 | 6.4 | Setting sustainable procurement priorities | 48 |
| 6.2.4 | Orientierungshilfen..... | 41 | 6.4.1 | Applying risk management | 48 |
| 6.3 | Ermittlung und Einbindung der Anspruchsgruppen | 41 | 6.4.2 | Using different approaches to set priorities | 48 |
| 6.3.1 | Ermittlung wichtiger Anspruchsgruppen | 41 | 6.5 | Measuring and improving performance..... | 53 |
| 6.3.2 | Einbindung der Lieferketten..... | 45 | 6.5.1 | Defining metrics and indicators | 53 |
| 6.3.3 | Einbindung externer Anspruchsgruppen | 47 | 6.5.2 | Reporting | 55 |
| 6.4 | Festlegen von Prioritäten für die nachhaltige Beschaffung..... | 48 | 6.5.3 | Benchmarking | 57 |
| 6.4.1 | Management von Risiken | 48 | 6.6 | Establishing a grievance mechanism... | 57 |
| 6.4.2 | Verschiedene Ansätze für das Setzen von Prioritäten | 48 | 7 | Integrating sustainability into the procurement process..... | 59 |
| 6.5 | Messung und Verbesserung der Leistung..... | 53 | 7.1 | Building on the existing process..... | 59 |
| 6.5.1 | Definition von Messgrößen und Kennzahlen..... | 53 | 7.2 | Planning..... | 60 |
| 6.5.2 | Berichterstattung..... | 55 | 7.2.1 | Integrating key elements of sustainable procurement..... | 60 |
| 6.5.3 | Benchmarking | 57 | 7.2.2 | Assessing sustainability risks (including opportunities) | 62 |
| 6.6 | Mechanismus für das Beseitigen von Missständen..... | 57 | 7.2.3 | Analysing the costs | 63 |
| 7 | Integration der Nachhaltigkeit in den Beschaffungsprozess..... | 59 | 7.2.4 | Analysing organizational needs..... | 65 |
| 7.1 | Aufbauen auf den bestehenden Prozess | 59 | 7.2.5 | Analysing the market..... | 66 |
| 7.2 | Planung | 60 | 7.2.6 | Completing the sourcing strategy | 68 |
| 7.2.1 | Einbeziehen wichtiger Elemente der nachhaltigen Beschaffung | 60 | 7.3 | Integrating sustainability requirements into the specifications... | 70 |
| 7.2.2 | Bewertung von Nachhaltigkeitsrisiken (einschließlich Chancen) | 62 | 7.3.1 | Defining sustainable procurement criteria..... | 70 |
| 7.2.3 | Analyse der Kosten | 63 | 7.3.2 | Choosing the types of requirements | 72 |
| 7.2.4 | Analyse der Bedürfnisse einer Organisation..... | 65 | 7.3.3 | Applying minimum and optional requirements | 73 |
| 7.2.5 | Analyse des Markts | 66 | 7.3.4 | Finding information to establish the requirements | 74 |
| 7.2.6 | Fertigstellen der Bezugsquellenstrategie..... | 68 | 7.3.5 | Evaluating that sustainability requirements are met..... | 75 |
| 7.3 | Integration von Nachhaltigkeitsanforderungen in die Spezifikationen..... | 70 | 7.4 | Selecting suppliers..... | 77 |
| 7.3.1 | Festlegen von Beschaffungskriterien... | 70 | 7.4.1 | Assessing the capacity of suppliers | 77 |
| 7.3.2 | Auswahl der Arten von Anforderungen | 72 | 7.4.2 | Prequalifying suppliers | 78 |
| 7.3.3 | Verwendung von minimalen und optionalen Anforderungen | 73 | 7.4.3 | Managing tenders | 82 |
| | | | 7.4.4 | Awarding the contract | 84 |
| | | | 7.5 | Managing the contract | 87 |
| | | | 7.5.1 | Managing the supplier relationship | 87 |
| | | | 7.5.2 | Implementing the contract | 88 |
| | | | 7.5.3 | Using a contract management plan | 88 |
| | | | 7.5.4 | Managing performance and relationships | 90 |
| | | | 7.5.5 | Encouraging supplier-customer joint initiatives | 92 |

| | | | |
|--|------------|--|------------|
| 7.3.4 Recherchieren von Informationen für die Festlegung der Anforderungen | 74 | 7.5.6 Managing supplier failure..... | 92 |
| 7.3.5 Bewerten der Erfüllung von Nachhaltigkeitsanforderungen | 71 | 7.5.7 Managing disposal and end of life..... | 93 |
| 7.4 Auswahl von Lieferanten..... | 71 | 7.6 Reviewing and learning from the contract..... | 94 |
| 7.4.1 Bewertung der Lieferantenkapazität.... | 77 | Annex A (informative) Sustainable procurement issues..... | 95 |
| 7.4.2 Vorauswahl von Lieferanten | 78 | Annex B (informative) Overview of ISO 26000 | 110 |
| 7.4.3 Management von Ausschreibungen.... | 82 | Annex C (informative) Examples of a sustainability issue approach | 114 |
| 7.4.4 Erteilung des Auftrags | 84 | Bibliography..... | 117 |
| 7.5 Management des Vertrags..... | 87 | | |
| 7.5.1 Management der Lieferantenbeziehung..... | 87 | | |
| 7.5.2 Durchführen des Vertrags..... | 88 | | |
| 7.5.3 Verwenden eines Vertragsmanagementplans..... | 88 | | |
| 7.5.4 Management der Leistung und Beziehung..... | 90 | | |
| 7.5.5 Förderung gemeinsamer Initiativen von Lieferanten und Kunden..... | 92 | | |
| 7.5.6 Management von Pflichtverletzungen durch Lieferanten..... | 92 | | |
| 7.5.7 Management der Entsorgung und des Endes der Nutzungsdauer | 93 | | |
| 7.6 Überprüfung und Lehren aus dem Vertrag..... | 94 | | |
| Anhang A (informativ) Handlungsfelder der nachhaltigen Beschaffung | 95 | | |
| Anhang B (informativ) Übersicht über ISO 26000 | 110 | | |
| Anhang C (informativ) Beispiele für ein nachhaltigkeitsbezogenes Handlungsfeldkonzept | 113 | | |
| Literaturhinweise..... | 117 | | |