

E DIN ISO 37000:2024-01 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2023-12-15

Anleitung für Governance von Organisationen (ISO 37000:2021); Text Deutsch und Englisch

Governance of organizations - Guidance (ISO 37000:2021); Text in German and English

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort	4
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise	5
Vorwort	6
Einleitung	7
1 Anwendungsbereich.....	10
2 Normative Verweisungen	10
3 Begriffe	10
3.1 Governance und Organisation.....	10
3.2 Grundsätze und Ergebnisse	12
3.3 Rollen	15
4 Die Governance von Organisationen.....	16
4.1 Allgemeines.....	16
4.2 Integrierte Governance	17
4.2.1 Allgemeines.....	17
4.2.2 Governance und Delegation	17
4.2.3 Governance und Management.....	18
4.2.4 Governance und Nachhaltigkeit	18
4.2.5 Governance und Anspruchsgruppen.....	18
4.3 Das oberste Organ	19
4.3.1 Zusammensetzung und Struktur	19
4.3.2 Kompetenz.....	19
5 Übersicht	20
6 Grundsätze der Governance	24
6.1 Zweck	24
6.1.1 Grundsatz.....	24
6.1.2 Begründung.....	24
6.1.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	25
6.2 Wertschöpfung.....	27
6.2.1 Grundsatz.....	27
6.2.2 Begründung.....	27
6.2.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	27
6.3 Strategie	29
6.3.1 Grundsatz.....	29
6.3.2 Begründung.....	29
6.3.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	30
6.4 Aufsicht.....	32
6.4.1 Grundsatz.....	32
6.4.2 Begründung.....	32
6.4.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	32
6.5 Rechenschaftspflicht	35

6.5.1	Grundsatz.....	35
6.5.2	Begründung.....	35
6.5.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	35
6.6	Einbindung von Anspruchsgruppen	37
6.6.1	Grundsatz.....	37
6.6.2	Begründung.....	37
6.6.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	38
6.7	Führung	38
6.7.1	Grundsatz.....	38
6.7.2	Begründung.....	38
6.7.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	39
6.8	Daten und Entscheidungen	42
6.8.1	Grundsatz.....	42
6.8.2	Begründung.....	42
6.8.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	43
6.9	Risikobeherrschung	45
6.9.1	Grundsatz.....	45
6.9.2	Begründung.....	45
6.9.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	45
6.10	Gesellschaftliche Verantwortung.....	48
6.10.1	Grundsatz.....	48
6.10.2	Begründung.....	48
6.10.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	48
6.11	Langfristige Existenzfähigkeit und Leistung	49
6.11.1	Grundsatz.....	49
6.11.2	Begründung.....	49
6.11.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	50
	Literaturhinweise	52

Bilder

Bild 1 — Governance von Organisationen — Überblick.....	9
Bild 2 — Governance von Organisationen — Grundsätze und Ergebnisse	21
Bild 3 — Wertschöpfungsmodell der Organisation.....	28

Tabellen

Tabelle 1 — Übersicht über die Governance-Grundsätze von Organisationen	22
Tabelle 2 — Beispiele für Führungswerte und Verhaltensweisen	41