

# E DIN ISO 20400:2019-04 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2019-03-15

Nachhaltiges Beschaffungswesen - Leitfaden (ISO 20400:2017); Text Deutsch und Englisch

Sustainable procurement - Guidance (ISO 20400:2017); Text in German and English

---

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort .....	4
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise .....	5
Vorwort .....	6
Einleitung .....	7
1 Anwendungsbereich.....	9
2 Normative Verweisungen .....	9
3 Begriffe .....	9
4 Verständnis der Grundlagen.....	16
4.1 Konzept der nachhaltigen Beschaffung.....	16
4.2 Grundsätze der nachhaltigen Beschaffung .....	17
4.3 Kernthemen der nachhaltigen Beschaffung .....	18
4.4 Treibende Faktoren für die nachhaltige Beschaffung.....	18
4.5 Wesentliche Überlegungen für eine nachhaltige Beschaffung .....	20
4.5.1 Management von Risiken (einschließlich Chancen).....	20
4.5.2 Bewältigung negativer Auswirkungen auf die Nachhaltigkeit mittels gebührender Sorgfalt.....	20
4.5.3 Setzen von Prioritäten für nachhaltige Beschaffung .....	20
4.5.4 Einflussnahme ausüben .....	21
4.5.5 Vermeiden von Mittäterschaft .....	22
5 Integration der Nachhaltigkeit in die Beschaffungspolitik und -strategie der Organisation.....	22
5.1 Selbstverpflichtung zur nachhaltigen Beschaffung.....	22
5.2 Klarstellen der Rechenschaftspflicht.....	23
5.3 Beschaffung mit den operativen und strategischen Zielen der Organisation abgleichen .....	23
5.4 Verstehen von Beschaffungspraktiken und Lieferketten .....	24
5.5 Management der Umsetzung .....	25
6 Organisatorische Ausrichtung der Beschaffungsfunktion auf Nachhaltigkeit.....	25
6.1 Lenkung der Beschaffung .....	25
6.1.1 Organisatorische Führung.....	25
6.1.2 Verfahren und Systeme .....	26
6.2 Befähigen von Menschen .....	26
6.2.1 Organisationskultur .....	26
6.2.2 Leistungsmanagement.....	26
6.2.3 Lernen durch Zusammenarbeit .....	26
6.2.4 Orientierungshilfen .....	27
6.3 Ermittlung und Einbindung der Anspruchsgruppen .....	27
6.3.1 Ermittlung wichtiger Anspruchsgruppen.....	27
6.3.2 Einbindung der Lieferketten .....	29
6.3.3 Einbindung externer Anspruchsgruppen.....	30
6.4 Festlegen von Prioritäten für die nachhaltige Beschaffung .....	31
6.4.1 Management von Risiken.....	31

6.4.2	Verschiedene Ansätze für das Setzen von Prioritäten .....	31
6.5	Messung und Verbesserung der Leistung.....	34
6.5.1	Definition von Messgrößen und Kennzahlen.....	34
6.5.2	Berichterstattung.....	34
6.5.3	Benchmarking.....	35
6.6	Mechanismus für das Beseitigen von Missständen .....	36
7	Integration der Nachhaltigkeit in den Beschaffungsprozess .....	37
7.1	Aufbauen auf den bestehenden Prozess .....	37
7.2	Planung.....	37
7.2.1	Einbeziehen wichtiger Elemente der nachhaltigen Beschaffung.....	37
7.2.2	Bewertung von Nachhaltigkeitsrisiken (einschließlich Chancen).....	38
7.2.3	Analyse der Kosten .....	39
7.2.4	Analyse der Bedürfnisse einer Organisation .....	40
7.2.5	Analyse des Markts.....	41
7.2.6	Fertigstellen der Bezugsquellenstrategie .....	42
7.3	Integration von Nachhaltigkeitsanforderungen in die Spezifikationen.....	43
7.3.1	Festlegen von Beschaffungskriterien .....	43
7.3.2	Auswahl der Arten von Anforderungen.....	44
7.3.3	Verwendung von minimalen und optionalen Anforderungen .....	44
7.3.4	Recherchieren von Informationen für die Festlegung der Anforderungen .....	45
7.3.5	Bewerten der Erfüllung von Nachhaltigkeitsanforderungen .....	45
7.4	Auswahl von Lieferanten.....	47
7.4.1	Bewertung der Lieferantenkapazität .....	47
7.4.2	Vorauswahl von Lieferanten .....	47
7.4.3	Management von Ausschreibungen .....	48
7.4.4	Erteilung des Auftrags .....	50
7.5	Management des Vertrags.....	51
7.5.1	Management der Lieferantenbeziehung.....	51
7.5.2	Durchführen des Vertrags.....	52
7.5.3	Verwenden eines Vertragsmanagementplans.....	52
7.5.4	Management der Leistung und Beziehung.....	53
7.5.5	Förderung gemeinsamer Initiativen von Lieferanten und Kunden.....	54
7.5.6	Management von Pflichtverletzungen durch Lieferanten .....	54
7.5.7	Management der Entsorgung und des Endes der Nutzungsdauer.....	55
7.6	Überprüfung und Lehren aus dem Vertrag.....	55
	Anhang A (informativ) Handlungsfelder der nachhaltigen Beschaffung.....	56
	Anhang B (informativ) Übersicht über ISO 26000 .....	63
	Anhang C (informativ) Beispiele für ein nachhaltigkeitsbezogenes Handlungsfeldkonzept.....	65
	Literaturhinweise.....	67