

# DIN EN ISO 56001:2025-02 (D)

## Innovationsmanagementsystem - Anforderungen (ISO 56001:2024); Deutsche Fassung EN ISO 56001:2024

---

Inhalt	Seite
Europäisches Vorwort.....	7
Vorwort.....	8
Einleitung.....	9
1 Anwendungsbereich.....	15
2 Normative Verweisungen.....	15
3 Begriffe.....	15
4 Kontext der Organisation.....	19
4.1 Verstehen der Organisation und ihres Kontextes.....	19
4.2 Verstehen der Erfordernisse und Erwartungen interessierter Parteien.....	19
4.3 Festlegen des Anwendungsbereichs des Innovationsmanagementsystems.....	19
4.3.1 Innovationsabsicht.....	19
4.3.2 Anwendungsbereich des Innovationsmanagementsystems.....	20
4.4 Innovationsmanagementsystem.....	20
5 Führung.....	20
5.1 Führung und Verpflichtung.....	20
5.1.1 Allgemeines.....	20
5.1.2 Fokus auf die Wertrealisierung.....	21
5.1.3 Veränderungsmanagement.....	21
5.2 Innovationspolitik.....	21
5.2.1 Einführen einer Innovationspolitik.....	21
5.2.2 Kommunizieren der Innovationspolitik.....	22
5.3 Innovationsstrategie.....	22
5.3.1 Einführen einer Innovationsstrategie.....	22
5.3.2 Kommunizieren der Innovationsstrategie.....	22
5.4 Innovationskultur.....	23
5.5 Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse.....	23
6 Planung.....	24
6.1 Maßnahmen zum Umgang mit Chancen und Risiken.....	24
6.1.1 Allgemeines.....	24
6.1.2 Planungsmaßnahmen.....	24
6.2 Innovationsziele und Planung zu deren Erreichung.....	24
6.2.1 Innovationsziele.....	24
6.2.2 Planung für das Erreichen von Zielen.....	25
6.3 Planung von Änderungen.....	25
6.4 Innovationsportfolio.....	25
6.5 Organisationsstrukturen.....	26
6.6 Zusammenarbeit.....	26
7 Unterstützung.....	26
7.1 Ressourcen.....	26
7.1.1 Allgemeines.....	26
7.1.2 Personen.....	27
7.1.3 Zeit.....	27
7.1.4 Finanzen.....	27

7.1.5	Infrastruktur.....	27
7.1.6	Wissen.....	28
7.1.7	IP.....	28
7.1.8	Werkzeuge und Methoden .....	28
7.2	Kompetenz.....	28
7.3	Bewusstsein .....	29
7.4	Kommunikation.....	29
7.5	Dokumentierte Information .....	29
7.5.1	Allgemeines.....	29
7.5.2	Erstellen und Aktualisieren dokumentierter Information.....	30
7.5.3	Steuerung dokumentierter Information .....	30
8	Betrieb .....	31
8.1	Betriebliche Planung und Steuerung.....	31
8.2	Innovationsinitiativen .....	31
8.3	Innovationsprozesse .....	32
8.3.1	Allgemeines.....	32
8.3.2	Identifizieren von Chancen .....	32
8.3.3	Erstellen von Konzepten.....	33
8.3.4	Validieren von Konzepten .....	33
8.3.5	Entwickeln von Lösungen.....	33
8.3.6	Bereitstellen von Lösungen .....	34
9	Bewertung der Leistung.....	34
9.1	Überwachung, Messung, Analyse und Bewertung.....	34
9.1.1	Allgemeines.....	34
9.1.2	Analyse und Bewertung .....	35
9.2	Internes Audit.....	35
9.2.1	Allgemeines.....	35
9.2.2	Internes Auditprogramm.....	35
9.3	Managementbewertung .....	36
9.3.1	Allgemeines.....	36
9.3.2	Eingaben für die Managementbewertung.....	36
9.3.3	Ergebnisse der Managementbewertung.....	36
10	Verbesserung.....	37
10.1	Fortlaufende Verbesserung .....	37
10.2	Nichtkonformität und Korrekturmaßnahmen .....	37
Anhang A (informativ) Andere vom ISO/TC 279 erarbeitete Normen zum Innovationsmanagement.....		38
Literaturhinweise .....		39

## Bilder

Bild 1	— Darstellung des Rahmens für das Innovationsmanagementsystem mit Verweisungen auf die Abschnitte in diesem Dokument .....	11
Bild 2	— Darstellung der Managementebenen und ihrer Beziehungen mit Verweisungen auf die Abschnitte in diesem Dokument.....	13