

Inhalt	Seite
Vorwort	5
Einleitung	6
1 Anwendungsbereich.....	7
2 Normative Verweisungen	7
3 Begriffe	7
4 Methodischer Ansatz der Finanz- und Risikoanalyse.....	11
4.1 Klassifizierung von Kunden/Strukturierung	11
4.2 Ganzheitlicher Ansatz	11
4.3 Bedarfsstufen und Prioritäten	12
4.4 Orientierungsgrößen	13
4.5 Systematisierung der Finanzthemen	13
5 Durchführung der Finanz- und Risikoanalyse	20
5.1 Grundlagen.....	20
5.2 Transparenzpflicht (Prozessschritt 0)	20
5.3 Aufnahme der notwendigen Daten der Organisation (Prozessschritt 1).....	21
5.4 Prüfung der Relevanz aller Finanzthemen aus der Übersicht (Prozessschritt 2)	22
5.5 Berechnung und/oder Übernahme der Orientierungsgrößen (Prozessschritt 3).....	23
5.6 Zuordnung und/oder Berechnung der Istwerte (Prozessschritt 4)	23
5.7 Gegenüberstellung von Istwerten und Orientierungsgrößen (Prozessschritt 5)	24
6 Ergebnisdarstellung	24
Anhang A (normativ) Detailregeln und Erläuterungen zu den Finanzthemen der Finanz- und Risikoanalyse.....	26
Literaturhinweise	86
Tabellen	
Tabelle 1 — Finanzthemen	15
Tabelle A.1 — Finanzthema: Betriebliche Haftungsrisiken	26
Tabelle A.2 — Finanzthema: Haftungsrisiken aus Vermögensschäden	27
Tabelle A.3 — Finanzthema: Haftungsrisiken aus Umweltschäden	28
Tabelle A.4 — Finanzthema: Haftungsrisiken aus dem Betreiben einer Photovoltaikanlage/Biogas usw. (als Nebenzweck)	29
Tabelle A.5 — Finanzthema: Haftungsrisiken aus dem Eigentum von Gebäuden und Grundstücken.....	30
Tabelle A.6 — Finanzthema: Haftungsrisiken aus Bau- und Sanierung	31

Tabelle A.7 — Finanzthema: Ausfallrisiko des mitarbeitenden Inhabers (Krankheit, Tod)	32
Tabelle A.8 — Finanzthema: Refinanzierung der Betriebskosten bei krankheitsbedingtem Ausfall mitarbeitender Inhaber	33
Tabelle A.9 — Risiko von Vermögensschäden durch vorsätzliche unerlaubte Handlungen	34
Tabelle A.10 — Finanzthema: Risiko durch mangelnde statische Liquidität (zeitpunktbezogen unter Berücksichtigung evtl. Steuer- und Abgabenschulden)	35
Tabelle A.11 — Finanzthema: Risiko durch mangelnde dynamische Liquidität inkl. lfd. Instandhaltung / Wartung (zeitverlaufsbezogen)	36
Tabelle A.12 — Finanzthema: Forderungsausfallrisiko.....	37
Tabelle A.13 — Finanzthema: Risiko von Ertragseinbußen durch Betriebsunterbrechung	39
Tabelle A.14 — Finanzthema: Finanzierungsmöglichkeiten.....	40
Tabelle A.15 — Finanzthema: Bilanzrisiken aus betrieblichen Altersvorsorgesystemen.....	42
Tabelle A.16 — Finanzthema: Anlage aus Liquiditätsüberschüssen.....	43
Tabelle A.17 — Finanzthema: Finanzierungsmöglichkeiten bei Sicherheitseinbehalten (Bankbürgschaften/Bankgarantien/Kautionsversicherungen).....	44
Tabelle A.18 — Finanzthema: Finanzierungsmöglichkeiten statt Rückstellungen für z. B. freiwillige Garantien.....	45
Tabelle A.19 — Finanzthema: Risiko der Betriebsschließung.....	46
Tabelle A.20 — Finanzthema: Risiko Beschädigung / Verlust Geschäftsinhalt, technische Anlagen, Tiere und Maschinen	48
Tabelle A.21 — Finanzthema: Risiko Beschädigung / Verlust von Daten und Software	49
Tabelle A.22 — Finanzthema: Kostenrisiko aus Beschädigung/Verlust von Gebäudetechnik	50
Tabelle A.23 — Finanzthema: Risiko Beschädigung / Verlust bei Montageobjekten.....	52
Tabelle A.24 — Finanzthema: Risiko Beschädigung / Verlust aus Anlagen der alternativen Energieerzeugung (PV-Anlage, Biogas, Windenergie, Wasserkraft usw.)	53
Tabelle A.25 — Finanzthema: Beschädigung Glas.....	54
Tabelle A.26 — Finanzthema: Verletzung von immateriellen Rechten durch Dritte	55
Tabelle A.27 — Finanzthema: Kostenrisiko aus Rechtsdurchsetzung im Rahmen der allgemeinen Tätigkeit	56
Tabelle A.28 — Finanzthema: Kostenrisiko Rechtsdurchsetzung — Forderungsbeitreibung.....	57
Tabelle A.29 — Finanzthema: Kostenrisiko Rechtsdurchsetzung Teilnahme am Straßenverkehr	58
Tabelle A.30 — Finanzthema: Kostenrisiko Rechtsdurchsetzung — gemietete Gewerbeeinheiten	59
Tabelle A.31 — Finanzthema: Manager Haftpflichtversicherung (D&O Versicherung)	60

Tabelle A.32 — Finanzthema: Risiko durch nicht funktionierenden Zahlungsverkehr	60
Tabelle A.33 — Finanzthema: Ressourcen-Sicherung (Krankheit, Invalidität und Tod von Mitarbeitern)	61
Tabelle A.34 — Finanzthema: Fürsorgepflicht für Mitarbeiter auf Dienst- und Geschäftsreisen.....	63
Tabelle A.35 — Finanzthema: Betriebliche Versorgungssysteme (Betriebliche Altersvorsorge, Betriebliche Krankenversicherung, Gruppenunfall)	65
Tabelle A.36 — Finanzthema: Liquiditätsrisiko bei Unterstützungskasse	66
Tabelle A.37 — Finanzthema: Fremdgeschäftsführer/Unternehmensnachfolge/weitere leitende Mitarbeiter.....	67
Tabelle A.38 — Finanzthema: Kostenrisiko Rechtsdurchsetzung Arbeitsrecht (Arbeitsverhältnisse, Sozialgerichte)	68
Tabelle A.39 — Finanzthema: Ausfall von Miet- und Pachtzahlungen inkl. Mehrkosten	69
Tabelle A.40 — Finanzthema: Kostenrisiko aus Beschädigung/Verlust der Immobilie.....	70
Tabelle A.41 — Finanzthema: Kostenrisiko aus Beschädigung/Verlust der Immobilie bei Neubau/Sanierung/ Um- und Erweiterungsbauten	71
Tabelle A.42 — Finanzthema: Kostenrisiko Rechtsdurchsetzung — selbstgenutzte Gewerbeeinheiten	72
Tabelle A.43 — Finanzthema: Kostenrisiko Rechtsdurchsetzung — Vermietung von Immobilien.....	73
Tabelle A.44 — Finanzthema: Haftungsrisiken Fahrzeuge	74
Tabelle A.45 — Finanzthema: Risiko Beschädigung bzw. Verlust von Fahrzeugen	75
Tabelle A.46 — Finanzthema: Kostenrisiko aus Werkverkehr (Beschädigung / Verlust von Waren)	77
Tabelle A.47 — Finanzthema: Kostenrisiko aus (Waren-)Transport durch Dritte (Beschädigung oder Verlust von Waren).....	78
Tabelle A.48 — Finanzthema: Kostenrisiko aus Beschädigung / Verlust bei Ausstellungen.....	79
Tabelle A.49 — Finanzthema: Produkthaftungsrisiken aus Im- und Export.....	81
Tabelle A.50 — Finanzthema: Risiko Fremdwährung	82
Tabelle A.51 — Finanzthema: Zahlungs- und Lieferrisiken aus Im- und Export.....	83
Tabelle A.52 — Finanzthema: Kostenrisiko aus Rechtsdurchsetzung im Rahmen der allgemeinen Auslandstätigkeit.....	84