

DIN ISO/TR 56004:2020-07 (D)

Innovationsmanagement Assessment - Leitfaden (ISO/TR 56004:2019)

| Inhalt | Seite |
|--|-------|
| Nationales Vorwort | 4 |
| Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise | 5 |
| Vorwort | 6 |
| Einleitung | 7 |
| 1 Anwendungsbereich..... | 8 |
| 2 Normative Verweisungen | 8 |
| 3 Begriffe | 8 |
| 4 Gründe für die Durchführung eines Innovationsmanagements Assessments | 10 |
| 5 Auswahl des IMA-Ansatzes..... | 11 |
| 5.1 Allgemeines | 11 |
| 5.2 Verständnis verschiedener IMA-Ansätze | 11 |
| 5.2.1 Leistungskriterien für das Innovationsmanagement..... | 13 |
| 5.2.2 Optionen für die Umsetzung des IMA..... | 13 |
| 5.3 Art und Qualität der IMA-Ergebnisse..... | 14 |
| 5.4 Formate von IMA-Ergebnissen..... | 15 |
| 6 Der IMA-Prozess | 15 |
| 7 Vorbereitung des IMA | 17 |
| 7.1 Strategische Absicht und Umfang des IMA | 17 |
| 7.2 Für die Organisation geeignete Gestaltung des IMA | 18 |
| 7.3 Erwartete Ergebnisse des IMA | 18 |
| 7.4 Leistungskennzahlen für das IMA..... | 19 |
| 7.5 Ressourcenbedarf (intern und extern) | 19 |
| 7.6 Fähigkeit und Bereitswilligkeit der Organisation zur Veränderung..... | 20 |
| 7.7 Vorbereitung für die Einrichtung des IMA | 20 |
| 8 Durchführen des IMA | 22 |
| 8.1 Einrichten von Tool(s) | 22 |
| 8.2 Datenerfassung (quantitativ und qualitativ) | 22 |
| 8.3 Datenanalyse | 23 |
| 8.3.1 Datenbereinigung..... | 23 |
| 8.3.2 Interpretation von Daten und Feststellen von Lücken | 24 |
| 9 Abschließen des IMA | 24 |
| 9.1 Dokumentieren von Ergebnissen..... | 24 |
| 9.2 Struktur und Inhalt des IMA-Berichts | 25 |
| 9.2.1 Beispiele für Datenanalyseergebnisse, die nach Fachgebiet/Thema organisiert sind | 25 |
| 9.2.2 Beispiele von Datenanalyseergebnissen, die nach Dringlichkeit oder Komplexität strukturiert sind..... | 26 |
| 9.3 Kommunikation der IMA-Ergebnisse | 26 |
| 9.4 Empfehlungen zur Verbesserung des Innovationsmanagements | 27 |
| 10 Verbesserung des IMA selbst..... | 28 |
| 10.1 Empfehlungen zur Verbesserung des IMA | 28 |
| 10.2 Planung der Weiterentwicklung zukünftiger IMAs..... | 29 |
| 10.3 Umsetzung der geplanten Maßnahmen | 29 |

| | |
|---|-----------|
| Anhang A (informativ) Grundsätze des IMA | 30 |
| A.1 Einleitung..... | 30 |
| A.2 PIMA 1 – Wertsteigerung für die Organisation und die interessierten Parteien | 30 |
| A.2.1 Erklärung..... | 30 |
| A.2.2 Begründung..... | 30 |
| A.2.3 Wesentliche Vorteile | 31 |
| A.2.4 Maßnahmen, die als Ergebnis des IMAs ergriffen werden können..... | 31 |
| A.3 PIMA 2 – Hinterfragen der Strategie und Ziele der Organisation..... | 31 |
| A.3.1 Erklärung..... | 31 |
| A.3.2 Begründung..... | 31 |
| A.3.3 Wesentliche Vorteile | 32 |
| A.3.4 Maßnahmen, die als Ergebnis des IMAs ergriffen werden können..... | 32 |
| A.4 PIMA 3 – Motivieren und Mobilisieren für die Entwicklung der Organisation | 32 |
| A.4.1 Erklärung..... | 32 |
| A.4.2 Begründung..... | 32 |
| A.4.3 Wesentliche Vorteile | 33 |
| A.4.4 Maßnahmen, die als Ergebnis des IMAs ergriffen werden können..... | 33 |
| A.5 PIMA 4 – Rechtzeitigkeit und Zukunftsorientierung..... | 34 |
| A.5.1 Erklärung..... | 34 |
| A.5.2 Begründung..... | 34 |
| A.5.3 Wesentliche Vorteile | 34 |
| A.5.4 Maßnahmen, die als Ergebnis des IMAs ergriffen werden können..... | 34 |
| A.6 Berücksichtigung des Kontextes und Förderung der Übernahme bewährter Praxis..... | 35 |
| A.6.1 Erklärung..... | 35 |
| A.6.2 Begründung..... | 35 |
| A.6.3 Wesentliche Vorteile | 35 |
| A.6.4 Maßnahmen, die als Ergebnis des IMAs ergriffen werden können..... | 35 |
| A.7 Flexibilität und Ganzheitlichkeit..... | 36 |
| A.7.1 Erklärung..... | 36 |
| A.7.2 Begründung..... | 36 |
| A.7.3 Wesentliche Vorteile | 36 |
| A.7.4 Maßnahmen, die als Ergebnis des IMA ergriffen werden können | 36 |
| A.8 Wirksamkeit und Zuverlässigkeit des Prozesses | 36 |
| A.8.1 Erklärung..... | 36 |
| A.8.2 Begründung..... | 36 |
| A.8.3 Wesentliche Vorteile | 37 |
| A.8.4 Maßnahmen, die als Ergebnis des IMAs ergriffen werden können..... | 37 |
| A.9 Anwendung der PIMA | 37 |
| Anhang B (informativ) Darstellung der Ergebnisse des IMAs (Beispiele für Visualisierungen) | 38 |
| B.1 Allgemeines..... | 38 |
| B.2 Visualisierungen, die aggregierte Ergebnisse darstellen..... | 38 |
| B.3 Visualisierungen, die detaillierte Ergebnisse darstellen | 39 |
| Literaturhinweise | 42 |