

# DIN CEN/TS 16555-1:2013-09 (D)

## Innovationsmanagement - Teil 1: Innovationsmanagementsysteme; Deutsche Fassung CEN/TS 16555-1:2013

---

| Inhalt  | Seite |
|---|-------|
| Vorwort .....   | 3     |
| Einleitung .....  | 4     |
| 1 Anwendungsbereich .....   | 6     |
| 2 Normative Verweisungen .....  | 6     |
| 3 Begriffe .....  | 6     |
| 4 Umfeld der Organisation.....  | 7     |
| 4.1 Verstehen der Organisation und ihres Umfeldes.....                        | 7     |
| 4.2 Verständnis der Anforderungen und Erwartungen interessierter Kreise ..... | 7     |
| 5 Innovationsorientierter Führungsstil .....                                  | 8     |
| 5.1 Innovationsbezogene Vision und strategische Entwicklung.....              | 8     |
| 5.2 Führungskompetenz und Engagement der obersten Leitung.....                | 8     |
| 5.3 Förderung einer Innovationskultur.....                                    | 9     |
| 5.4 Organisatorische Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse .....        | 9     |
| 6 Planung, die auf Innovationserfolg ausgerichtet ist.....                    | 10    |
| 6.1 Risiken und Chancen .....   | 10    |
| 6.2 Betriebliche Planung.....   | 10    |
| 7 Innovationsunterstützende Faktoren/Triebkräfte der Innovation .....         | 10    |
| 7.1 Organisation der Rollen und Verantwortlichkeiten .....                    | 10    |
| 7.2 Ressourcen .....  | 11    |
| 7.3 Kompetenz .....   | 11    |
| 7.4 Bewusstsein.....  | 11    |
| 7.5 Kommunikation .....   | 12    |
| 7.6 Dokumentierte Information .....   | 12    |
| 7.7 Strategische Personalplanung.....   | 12    |
| 7.8 Management des geistigen Eigentums und Wissensmanagement .....            | 12    |
| 7.9 Zusammenarbeit.....   | 13    |
| 8 Innovationsmanagementprozess .....  | 14    |
| 8.1 Innovationsprozess.....   | 14    |
| 8.2 Bewertung des Ergebnisses des Innovationsprozesses .....                  | 16    |
| 9 Bewertung der Leistungsfähigkeit des Innovationsmanagementsystems .....     | 17    |
| 10 Verbesserung des Innovationsmanagementsystems .....                        | 17    |
| 11 Innovationsmanagementtechniken .....                                       | 18    |
| 11.1 Allgemeines .....  | 18    |
| 11.2 Management des strategischen Wissens .....                               | 18    |
| 11.3 Innovatives Denken.....  | 19    |
| 11.4 Management des geistigen Eigentums.....                                  | 20    |
| 11.5 Management der Zusammenarbeit (Kollaborationsmanagement).....            | 20    |
| 11.6 Kreativitätsmanagement.....  | 21    |
| Literaturhinweise .....   | 22    |