# DIN CEN/TS 16555-1:2013-09 (D)

## Innovationsmanagement - Teil 1: Innovationsmanagementsysteme; Deutsche Fassung CEN/TS 16555-1:2013

## Inhalt

Seite


Vorwort ... 3

Einleitung ... 4

1 Anwendungsbereich ... 6

2 Normative Verweisungen ... 6

3 Begriffe ... 6

4 Umfeld der Organisation ... 7
4.1 Verstehen der Organisation und ihres Umfeldes ... 7
4.2 Verständnis der Anforderungen und Erwartungen interessierter Kreise ... 7

5 Innovationsorientierter Führungsstil ... 8
5.1 Innovationsbezogene Vision und strategische Entwicklung ... 8
5.2 Führungskompetenz und Engagement der obersten Leitung ... 8
5.3 Förderung einer Innovationskultur ... 9
5.4 Organisatorische Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse ... 9

6 Planung, die auf Innovationserfolg ausgerichtet ist ... 10
6.1 Risiken und Chancen ... 10
6.2 Betriebliche Planung ... 10

7 Innovationsunterstützende Faktoren/Triebkräfte der Innovation ... 10
7.1 Organisation der Rollen und Verantwortlichkeiten ... 10
7.2 Ressourcen ... 11
7.3 Kompetenz ... 11
7.4 Bewusstsein ... 11
7.5 Kommunikation ... 12
7.6 Dokumentierte Information ... 12
7.7 Strategische Personalplanung ... 12
7.8 Management des geistigen Eigentums und Wissensmanagement ... 12
7.9 Zusammenarbeit ... 13

8 Innovationsmanagementprozess ... 14
8.1 Innovationsprozess ... 14
8.2 Bewertung des Ergebnisses des Innovationsprozesses ... 16

9 Bewertung der Leistungsfähigkeit des Innovationsmanagementsystems ... 17

10 Verbesserung des Innovationsmanagementsystems ... 17

11 Innovationsmanagementtechniken ... 18
11.1 Allgemeines ... 18
11.2 Management des strategischen Wissens ... 18
11.3 Innovatives Denken ... 19
11.4 Management des geistigen Eigentums ... 20
11.5 Management der Zusammenarbeit (Kollaborationsmanagement) ... 20
11.6 Kreativitätsmanagement ... 21

Literaturhinweise ... 22