

E DIN EN ISO 56001:2023-11 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2023-09-29

Innovationsmanagement - Innovationsmanagementsystem - Anforderungen (ISO/DIS 56001:2023); Deutsche und Englische Fassung prEN ISO 56001:2023

Innovation management - Innovation management system - Requirements (ISO/DIS 56001:2023); German and English version prEN ISO 56001:2023

Inhalt	Seite
Europäisches Vorwort	8
Vorwort	9
0 Einleitung	10
0.1 Allgemeines	10
0.2 Innovationsmanagementgrundsätze	11
0.3 Innovationsmanagementsystem	12
0.4 Zusammenhang mit anderen Normen zu Managementsystemen	14
1 Anwendungsbereich	16
2 Normative Verweisungen	16
3 Begriffe	16
4 Kontext der Organisation	21
4.1 Verstehen der Organisation und ihres Kontextes	21
4.2 Verstehen der Erfordernisse und Erwartungen interessierter Parteien	21
4.3 Festlegen der Innovationsabsicht und des Anwendungsbereichs des Innovationsmanagementsystems	22
4.3.1 Innovationsabsicht	22
4.3.2 Anwendungsbereich des Innovationsmanagementsystems	22
4.4 Aufbauen des Innovationsmanagementsystems	22
5 Führung	23
5.1 Führung und Verpflichtung	23
5.1.1 Allgemeines	23
5.1.2 Fokus auf die Wertrealisierung	23
5.1.3 Fokus auf das Veränderungsmanagement	24
5.2 Innovationspolitik	24
5.2.1 Einführen einer Innovationspolitik	24
5.2.2 Kommunizieren der Innovationspolitik	24
5.3 Innovationsstrategie	25
5.3.1 Einführen einer Innovationsstrategie	25
5.3.2 Kommunizieren der Innovationsstrategie	25
5.4 Innovationskultur	25
5.5 Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse	26
6 Planung	26
6.1 Maßnahmen zum Umgang mit Chancen und Risiken	26
6.1.1 Allgemeines	26
6.2 Innovationsziele und Planung zu deren Erreichung	27
6.2.1 Innovationsziele	27
6.2.2 Planung für das Erreichen von Zielen	27
6.3 Planung von Änderungen	27
6.4 Innovationsportfolio	27
6.4.1 Allgemeines	27

6.4.2	Leistung	28
6.5	Organisationsstrukturen	28
6.6	Zusammenarbeit	28
7	Unterstützung	29
7.1	Ressourcen	29
7.1.1	Allgemeines	29
7.1.2	Personen	29
7.1.3	Zeit	30
7.1.4	Finanzen	30
7.1.5	Infrastruktur	30
7.1.6	Wissen	30
7.1.7	Geistiges Eigentum	31
7.1.8	Instrumente und Verfahren	31
7.2	Kompetenz	31
7.3	Bewusstsein und Engagement	32
7.4	Kommunikation	32
7.5	Dokumentierte Information	32
7.5.1	Allgemeines	32
7.5.2	Erstellen und Aktualisieren dokumentierter Information	33
7.5.3	Steuerung dokumentierter Information	33
8	Betrieb	34
8.1	Betriebliche Planung und Steuerung	34
8.2	Innovationsinitiativen	34
8.3	Innovationsprozesse	35
8.3.1	Allgemeines	35
8.3.2	Identifizieren von Chancen	35
8.3.3	Erschaffen von Konzepten	36
8.3.4	Validieren von Konzepten	36
8.3.5	Entwickeln von Lösungen	36
8.3.6	Bereitstellen von Lösungen	37
9	Bewertung der Leistung	37
9.1	Überwachung, Messung, Analyse und Bewertung	37
9.1.1	Allgemeines	37
9.1.2	Analyse und Bewertung	38
9.2	Internes Audit	38
9.2.1	Allgemeines	38
9.2.2	Internes Auditprogramm	38
9.3	Managementbewertung	39
9.3.1	Allgemeines	39
9.3.2	Eingaben für die Managementbewertung	39
9.3.3	Ergebnisse der Managementbewertung	40
10	Verbesserung	40
10.1	Fortlaufende Verbesserung	40
10.2	Nichtkonformität und Korrekturmaßnahmen	40
	Literaturhinweise	41

Bilder

Bild 1 — Darstellung des Rahmens für das Innovationsmanagementsystem mit Verweisungen auf die Abschnitte in diesem Dokument	12
Bild 2 — Darstellung der Managementebenen und ihrer Beziehungen mit Verweisungen auf die Abschnitte in diesem Dokument	14
Bild 3 — Darstellung der Beziehungen zwischen dem Innovationsmanagementsystem und anderen Managementsystemnormen	15