E DIN EN ISO 56001:2023-11 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2023-09-29

Innovationsmanagement - Innovationsmanagementsystem - Anforderungen (ISO/DIS 56001:2023); Deutsche und Englische Fassung prEN ISO 56001:2023

Innovation management - Innovation management system - Requirements (ISO/DIS 56001:2023); German and English version prEN ISO 56001:2023

Inhalt

Seite

Europäisches Vorwort 8

Vorwort 9

0 Einleitung 10
0.1 Allgemeines 10
0.2 Innovationsmanagementgrundsätze 11
0.3 Innovationsmanagementsystem 12
0.4 Zusammenhang mit anderen Normen zu Managementsystemen 14

1 Anwendungsbereich 16

2 Normative Verweisungen 16

3 Begriffe 16

4 Kontext der Organisation 21
4.1 Verstehen der Organisation und ihres Kontextes 21
4.2 Verstehen der Erfordernisse und Erwartungen interessierter Parteien 21
4.3 Festlegen der Innovationsabsicht und des Anwendungsbereichs des Innovationsmanagementsystems 22
4.3.1 Innovationsabsicht 22
4.3.2 Anwendungsbereich des Innovationsmanagementsystems 22
4.4 Aufbauen des Innovationsmanagementsystems 22

5 Führung 23
5.1 Führung und Verpflichtung 23
5.1.1 Allgemeines 23
5.1.2 Fokus auf die Wertrealisierung 23
5.1.3 Fokus auf das Veränderungsmanagement 24
5.2 Innovationspolitik 24
5.2.1 Einführen einer Innovationspolitik 24
5.2.2 Kommunizieren der Innovationspolitik 24
5.3 Innovationsstrategie 25
5.3.1 Einführen einer Innovationsstrategie 25
5.3.2 Kommunizieren der Innovationsstrategie 25
5.4 Innovationskultur 25
5.5 Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse 26

6 Planung 26
6.1 Maßnahmen zum Umgang mit Chancen und Risiken 26
6.1.1 Allgemeines 26
6.2 Innovationsziele und Planung zu deren Erreichung 27
6.2.1 Innovationsziele 27
6.2.2 Planung für das Erreichen von Zielen 27
6.3 Planung von Änderungen 27
6.4 Innovationsportfolio 27
6.4.1 Allgemeines 27

6.4.2 Leistung ... 28
6.5 Organisationsstrukturen ... 28
6.6 Zusammenarbeit ... 28

7 Unterstützung ... 29
7.1 Ressourcen ... 29
7.1.1 Allgemeines ... 29
7.1.2 Personen ... 29
7.1.3 Zeit ... 30
7.1.4 Finanzen ... 30
7.1.5 Infrastruktur ... 30
7.1.6 Wissen ... 30
7.1.7 Geistiges Eigentum ... 31
7.1.8 Instrumente und Verfahren ... 31
7.2 Kompetenz ... 31
7.3 Bewusstsein und Engagement ... 32
7.4 Kommunikation ... 32
7.5 Dokumentierte Information ... 32
7.5.1 Allgemeines ... 32
7.5.2 Erstellen und Aktualisieren dokumentierter Information ... 33
7.5.3 Steuerung dokumentierter Information ... 33

8 Betrieb ... 34
8.1 Betriebliche Planung und Steuerung ... 34
8.2 Innovationsinitiativen ... 34
8.3 Innovationsprozesse ... 35
8.3.1 Allgemeines ... 35
8.3.2 Identifizieren von Chancen ... 35
8.3.3 Erschaffen von Konzepten ... 36
8.3.4 Validieren von Konzepten ... 36
8.3.5 Entwickeln von Lösungen ... 36
8.3.6 Bereitstellen von Lösungen ... 37

9 Bewertung der Leistung ... 37
9.1 Überwachung, Messung, Analyse und Bewertung ... 37
9.1.1 Allgemeines ... 37
9.1.2 Analyse und Bewertung ... 38
9.2 Internes Audit ... 38
9.2.1 Allgemeines ... 38
9.2.2 Internes Auditprogramm ... 38
9.3 Managementbewertung ... 39
9.3.1 Allgemeines ... 39
9.3.2 Eingaben für die Managementbewertung ... 39
9.3.3 Ergebnisse der Managementbewertung ... 40

10 Verbesserung ... 40
10.1 Fortlaufende Verbesserung ... 40
10.2 Nichtkonformität und Korrekturmaßnahmen ... 40

Literaturhinweise ... 41

Bilder

Bild 1 — Darstellung des Rahmens für das Innovationsmanagementsystem mit Verweisungen auf die Abschnitte in diesem Dokument ... 12

Bild 2 — Darstellung der Managementebenen und ihrer Beziehungen mit Verweisungen auf die Abschnitte in diesem Dokument ... 14

Bild 3 — Darstellung der Beziehungen zwischen dem Innovationsmanagementsystem und anderen Managementsystemnormen ... 15