

VEREIN  
DEUTSCHER  
INGENIEURE

Nachhaltiges Wirtschaften  
in kleinen und mittelständischen Unternehmen  
Methoden und Beispiele für die praktische Anwendung

VDI 4070  
Blatt 2 / Part 2

Sustainable management  
in small and medium-sized enterprises  
Methods and examples for the practical application

Ausg. deutsch/englisch  
Issue German/English

Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.

The German version of this standard shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.

Inhalt	Seite	Contents	Page
Vorbemerkung .....	2	Preliminary note.....	2
Einleitung.....	2	Introduction.....	2
<b>1 Anwendungsbereich.....</b>	<b>3</b>	<b>1 Scope.....</b>	<b>3</b>
<b>2 Normative Verweise.....</b>	<b>3</b>	<b>2 Normative references.....</b>	<b>3</b>
<b>3 Begriffe.....</b>	<b>3</b>	<b>3 Terms and definitions.....</b>	<b>3</b>
<b>4 Abkürzungen.....</b>	<b>4</b>	<b>4 Abbreviations.....</b>	<b>4</b>
<b>5 Methoden zur Umsetzung nachhaltigen Wirtschaftens.....</b>	<b>5</b>	<b>5 Methods for the implementation of sustainable management.....</b>	<b>5</b>
5.1 Bekenntnis der Unternehmensführung.....	5	5.1 Management commitment.....	5
5.2 Projekt zur Einführung nachhaltigen Wirtschaftens initiieren.....	8	5.2 Initiate project to introduce sustainable management.....	8
5.3 Stakeholderanalyse.....	11	5.3 Stakeholder analysis.....	11
5.4 Wesentlichkeitsanalyse mit Ableitung von strategischen Zielen.....	16	5.4 Materiality analysis with derivation of strategic goals.....	16
5.5 SWOT-Analyse.....	19	5.5 SWOT analysis.....	19
5.6 Zielfestlegung.....	21	5.6 Target setting.....	21
5.7 Maßnahmenplanung.....	22	5.7 Action planning.....	22
5.8 Nachhaltigkeitskennzahlen.....	24	5.8 Sustainability indicators.....	24
5.9 Organisatorische Verankerung.....	27	5.9 Organisational anchoring.....	27
5.10 Management der Lieferkette.....	28	5.10 Supply chain management.....	28
5.11 Fortschrittsbewertung.....	32	5.11 Progress assessment.....	32
5.12 Nachhaltigkeitskommunikation.....	36	5.12 Sustainability communication.....	36
5.13 Kontinuierliche Verbesserung.....	38	5.13 Continuous improvement.....	38
<b>Anhang A</b> Beispielhafte Maßnahmenplanung – Beschaffung effizienter Heizungspumpen.....	<b>40</b>	<b>Annex A</b> Exemplary planning of measures – Procurement of efficient heating pumps.....	<b>40</b>
<b>Anhang B</b> Beispiel zum Management der Lieferkette in der Textil- und Bekleidungsindustrie.....	<b>43</b>	<b>Annex B</b> Example of supply chain management in the textile and clothing industry.....	<b>43</b>
Schrifttum.....	44	Bibliography.....	44

VDI-Gesellschaft Energie und Umwelt (GEU)  
Fachbereich Energie- und Umwelttechnik

VDI-Handbuch Ressourcenmanagement in der Umwelttechnik  
VDI-Handbuch Produktionstechnik und Fertigungsverfahren, Band 1: Grundlagen und Planung