

VEREIN  
DEUTSCHER  
INGENIEURE

Nachhaltiges Wirtschaften in kleinen und  
mittelständischen Unternehmen  
Anleitung zum nachhaltigen Wirtschaften  
Sustainable management in small and  
medium-sized enterprises  
Guidance notes for sustainable management

VDI 4070  
Blatt 1 / Part 1

Ausg. deutsch/englisch  
Issue German/English

*Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.*

*The German version of this standard shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.*

Inhalt	Seite	Contents	Page
Vorbemerkung .....	2	Preliminary note.....	2
Einleitung .....	2	Introduction.....	2
<b>1 Anwendungsbereich</b> .....	<b>2</b>	<b>1 Scope</b> .....	<b>2</b>
<b>2 Begriffe</b> .....	<b>3</b>	<b>2 Terms and definitions</b> .....	<b>3</b>
<b>3 Abkürzungen</b> .....	<b>4</b>	<b>3 Abbreviations</b> .....	<b>4</b>
<b>4 Nutzen des nachhaltigen Wirtschaftens</b> .....	<b>4</b>	<b>4 Benefits of sustainable management</b> .....	<b>4</b>
<b>5 Grundlegende Elemente für nachhaltiges Wirtschaften</b> .....	<b>7</b>	<b>5 Basic elements for sustainable management</b> .....	<b>7</b>
<b>6 Praktische Umsetzung des nachhaltigen Wirtschaftens</b> .....	<b>10</b>	<b>6 Practical implementation of sustainable management</b> .....	<b>10</b>
6.1 Klares Bekenntnis der Geschäftsleitung ..	10	6.1 Commitment from management .....	10
6.2 Starten des Projekts „Nachhaltiges Wirtschaften“ .....	10	6.2 Starting the “sustainable management” project .....	10
6.3 Bestandsaufnahme/Istanalyse .....	11	6.3 Baseline study/current state analysis .....	11
6.4 Festlegung der Nachhaltigkeitsziele und -kenngrößen .....	12	6.4 Defining sustainability goals and indicators .....	12
6.5 Bestimmung der Verantwortlichen für das nachhaltige Wirtschaften .....	13	6.5 Selecting sustainable management representatives .....	13
6.6 Festlegung der Maßnahmen .....	13	6.6 Specifying the measures .....	13
6.7 Durchführung der Maßnahmen .....	14	6.7 Conducting the measures .....	14
6.8 Überprüfung mit Kenngrößen .....	14	6.8 Monitoring using indicators.....	14
6.9 Bewertung des Fortschritts.....	14	6.9 Evaluating progress .....	14
6.10 Kontinuierliche Verbesserung.....	15	6.10 Continuous improvement.....	15
6.11 Kommunikation der Erfolge .....	15	6.11 Communicating success.....	15
<b>Anhang A</b> Beispielhafte Kenngrößen zur Nachhaltigkeit.....	<b>16</b>	<b>Annex A</b> Example sustainability indicators.....	<b>16</b>
<b>Anhang B</b> Analyse der Interessengruppen (Stakeholder-Analyse).....	<b>22</b>	<b>Annex B</b> Stakeholder analysis .....	<b>22</b>
<b>Anhang C</b> Wesentlichkeitsanalyse und SWOT-Analyse .....	<b>28</b>	<b>Annex C</b> Materiality analysis and SWOT analysis.....	<b>28</b>
Schrifttum .....	31	Bibliography .....	31

VDI-Gesellschaft Energie und Umwelt (GEU)  
Fachbereich Ressourcenmanagement