

VEREIN  
DEUTSCHER  
INGENIEURE

Nachhaltiges Wirtschaften in kleinen und  
mittelständischen Unternehmen  
Anleitung zum nachhaltigen Wirtschaften  
Sustainable management in small and  
medium-sized enterprises  
Guidance notes for sustainable management

VDI 4070  
Blatt 1 / Part 1

Ausg. deutsch/englisch  
Issue German/English

*Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.*

*The German version of this standard shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.*

| <b>Inhalt</b>  | <b>Seite</b> | <b>Contents</b>   | <b>Page</b> |
|--|--------------|---|-------------|
| Vorbemerkung .....   | 2            | Preliminary note.....   | 2           |
| Einleitung.....  | 2            | Introduction.....   | 2           |
| <b>1 Anwendungsbereich</b> .....   | <b>2</b>     | <b>1 Scope</b> .....  | <b>2</b>    |
| <b>2 Begriffe</b> .....  | <b>3</b>     | <b>2 Terms and definitions</b> .....                              | <b>3</b>    |
| <b>3 Abkürzungen</b> .....   | <b>4</b>     | <b>3 Abbreviations</b> .....                                      | <b>4</b>    |
| <b>4 Nutzen des nachhaltigen Wirtschaftens</b> .....                       | <b>4</b>     | <b>4 Benefits of sustainable management</b> .....                 | <b>4</b>    |
| <b>5 Grundlegende Elemente für nachhaltiges Wirtschaften</b> .....         | <b>7</b>     | <b>5 Basic elements for sustainable management</b> .....          | <b>7</b>    |
| <b>6 Praktische Umsetzung des nachhaltigen Wirtschaftens</b> .....         | <b>10</b>    | <b>6 Practical implementation of sustainable management</b> ..... | <b>10</b>   |
| 6.1 Klares Bekenntnis der Geschäftsleitung ..                              | 10           | 6.1 Commitment from management .....                              | 10          |
| 6.2 Starten des Projekts „Nachhaltiges Wirtschaften“ .....                 | 10           | 6.2 Starting the “sustainable management” project .....           | 10          |
| 6.3 Bestandsaufnahme/Istanalyse .....                                      | 11           | 6.3 Baseline study/current state analysis .....                   | 11          |
| 6.4 Festlegung der Nachhaltigkeitsziele und -kenngrößen .....              | 12           | 6.4 Defining sustainability goals and indicators .....            | 12          |
| 6.5 Bestimmung der Verantwortlichen für das nachhaltige Wirtschaften ..... | 13           | 6.5 Selecting sustainable management representatives .....        | 13          |
| 6.6 Festlegung der Maßnahmen .....   | 13           | 6.6 Specifying the measures .....                                 | 13          |
| 6.7 Durchführung der Maßnahmen .....                                       | 14           | 6.7 Conducting the measures .....                                 | 14          |
| 6.8 Überprüfung mit Kenngrößen .....                                       | 14           | 6.8 Monitoring using indicators.....                              | 14          |
| 6.9 Bewertung des Fortschritts.....  | 14           | 6.9 Evaluating progress .....                                     | 14          |
| 6.10 Kontinuierliche Verbesserung.....                                     | 15           | 6.10 Continuous improvement.....                                  | 15          |
| 6.11 Kommunikation der Erfolge .....                                       | 15           | 6.11 Communicating success.....                                   | 15          |
| <b>Anhang A</b> Beispielhafte Kenngrößen zur Nachhaltigkeit.....           | <b>16</b>    | <b>Annex A</b> Example sustainability indicators.....             | <b>16</b>   |
| <b>Anhang B</b> Analyse der Interessengruppen (Stakeholder-Analyse).....   | <b>22</b>    | <b>Annex B</b> Stakeholder analysis .....                         | <b>22</b>   |
| <b>Anhang C</b> Wesentlichkeitsanalyse und SWOT-Analyse .....              | <b>28</b>    | <b>Annex C</b> Materiality analysis and SWOT analysis.....        | <b>28</b>   |
| Schrifttum .....   | 31           | Bibliography .....  | 31          |

VDI-Gesellschaft Energie und Umwelt (GEU)  
Fachbereich Ressourcenmanagement