

VEREIN
DEUTSCHER
INGENIEUREGanzheitliche Produktionssysteme
Grundlagen, Einführung und Bewertung

VDI 2870

Blatt 1 / Part 1

Lean production systems
Basic principles, introduction, and reviewAusg. deutsch/englisch
Issue German/English*Die deutsche Version dieser Richtlinie ist verbindlich.**The German version of this guideline shall be taken as authoritative. No guarantee can be given with respect to the English translation.*

Inhalt	Seite	Contents	Page
Vorbemerkung	2	Preliminary note	2
Einleitung	2	Introduction	2
1 Anwendungsbereich	3	1 Scope	3
2 Begriffe	5	2 Terms and definitions	5
3 Ganzheitliche Produktionssysteme (GPS)	7	3 Lean production systems (LPS).	7
3.1 Von Vision und Mission zu Unternehmenszielen	8	3.1 From vision and mission to targets	8
3.2 Aufbau und Struktur eines Ganzheitlichen Produktionssystems	9	3.2 Organisation and structure of a lean production system	9
3.3 Ziele	11	3.3 Targets	11
3.4 Unternehmensprozesse	11	3.4 Processes	11
3.5 Gestaltungsprinzipien	13	3.5 Principles	13
3.6 Methoden und Werkzeuge	16	3.6 Methods and tools	16
4 Einführung Ganzheitlicher Produktionssysteme	19	4 Introduction of lean production systems	19
4.1 Genereller Ablaufplan für die Einführung eines GPS	20	4.1 General flow chart for the introduction of LPS.	20
4.2 Unternehmensführung und -kultur	29	4.2 Leadership and business culture	29
4.3 Organisation der Einführung	36	4.3 Organisation of introduction	36
4.4 Management der Veränderung bei der GPS-Einführung	46	4.4 Management of change in the event of LPS introduction	46
5 Bewertung der GPS-Einführung	53	5 Evaluation of LPS introduction	53
5.1 Anforderungen an die Bewertung.	53	5.1 Requirements of evaluation.	53
5.2 Phasenorientierte Betrachtung der Bewertung von GPS.	55	5.2 Phase- oriented examination of the evaluation of LPS.	55
5.3 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Konzeptionsphase	56	5.3 Procedure for evaluation in the LPS conception phase	56
5.4 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Implementierungsphase	72	5.4 Procedure for evaluation in the LPS implementation phase	72
5.5 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Übergangsphase	76	5.5 Procedure for evaluation in the LPS transition phase	76
5.6 Vorgehensweise zur Bewertung in der GPS-Betriebsphase	77	5.6 Procedure for evaluation in the LPS operational phase	77
Schrifttum.	78	Bibliography	78

VDI-Gesellschaft Produktion und Logistik (GPL)

Fachbereich Fabrikplanung und -betrieb