DIN ISO 21504:2017-09 (D)

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Leitlinien zum Portfoliomanagement (ISO 21504:2015)

Inhalt

Seite

Nationales Vorwort 4

Vorwort 5

Einleitung 6

1 Anwendungsbereich 7

2 Begriffe 7

3 Grundsätze des Portfoliomanagement 7
3.1 Notwendigkeit und Kontext des Portfoliomanagement 7
3.2 Übersicht über das Portfoliomanagement 8
3.2.1 Portfoliomanagement 8
3.2.2 Portfoliostruktur 9
3.2.3 Fähigkeiten und Einschränkungen 9
3.2.4 Gefahren und Chancen 10
3.3 Rollen und Verantwortlichkeiten 10
3.3.1 Allgemeine Grundsätze 10
3.3.2 Festlegung von Entscheidungsbefugnissen für die Inhalte des Portfolios 10
3.4 Einbeziehung und Management von Stakeholdern 10

4 Voraussetzungen für das Portfoliomanagement 11
4.1 Allgemeines 11
4.2 Begründung des Portfoliomanagement 11
4.3 Framework des Portfoliomanagement 11
4.4 Arten von Portfoliokomponenten 11
4.5 Kriterien für die Auswahl und Priorisierung von Portfoliokomponenten 11
4.6 Abstimmung mit Organisationsprozessen und –systemen 12
4.7 Sichtbarkeit des Portfolio 12
4.8 Aufbau der Berichterstattung über die Leistung des Portfolio 13
4.9 Verbesserung des Portfoliomanagement 13
4.10 Portfolio-Governance 13

5 Management von Portfolios 13
5.1 Allgemeines 13
5.2 Definition des Portfolios 14
5.3 Ermittlung potenzieller Portfoliokomponenten 14
5.4 Festlegung des Portfolioplans 14
5.5 Bewertung und Auswahl von Portfoliokomponenten 15
5.5.1 Allgemeines 15
5.5.2 Bewertung des aktuellen Stands 15
5.5.3 Auswahl von Portfoliokomponenten 15
5.6 Validierung der Abstimmung des Portfolios auf strategische Ziele 16
5.6.1 Allgemeines 16
5.6.2 Abstimmung mit strategischen Zielen 16
5.6.3 Aufrechterhaltung der Abstimmung mit Risikotoleranz, Ressourcenkapazität und Fähigkeiten 16
5.6.4 Dokumentation und Evaluierung der Ergebnisse von Abstimmungsmaßnahmen 17
5.7 Evaluierung und Berichterstattung über die Portfolioleistung 17
5.7.1 Allgemeines 17

5.7.2 Festlegen der Messbasis für die Leistungsfähigkeit des Portfolios 17
5.7.3 Management der Portfolioleistung 17
5.7.4 Berichterstattung über die Portfolioleistung 18
5.7.5 Management der Nutzenintegration 18
5.8 Ausgewogenheit und Optimierung des Portfolios 18
5.8.1 Allgemeines 18
5.8.2 Optimierung der Portfoliokomponenten 19
5.8.3 Erhaltung des Portfolios 19
5.8.4 Ressourcenoptimierung 19
5.8.5 Management von Risiken im Portfolio 20
5.8.6 Controlling von Änderungen im Portfolio 20
Anhang A (informativ) Governance von Portfolios 21