

DIN ISO 21504:2017-09 (D)

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Leitlinien zum Portfoliomanagement (ISO 21504:2015)

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort	4
Vorwort	5
Einleitung	6
1 Anwendungsbereich.....	7
2 Begriffe	7
3 Grundsätze des Portfoliomanagement.....	7
3.1 Notwendigkeit und Kontext des Portfoliomanagement	7
3.2 Übersicht über das Portfoliomanagement.....	8
3.2.1 Portfoliomanagement.....	8
3.2.2 Portfoliostuktur	9
3.2.3 Fähigkeiten und Einschränkungen.....	9
3.2.4 Gefahren und Chancen.....	10
3.3 Rollen und Verantwortlichkeiten	10
3.3.1 Allgemeine Grundsätze	10
3.3.2 Festlegung von Entscheidungsbefugnissen für die Inhalte des Portfolios	10
3.4 Einbeziehung und Management von Stakeholdern.....	10
4 Voraussetzungen für das Portfoliomanagement.....	11
4.1 Allgemeines	11
4.2 Begründung des Portfoliomanagement	11
4.3 Framework des Portfoliomanagement	11
4.4 Arten von Portfoliokomponenten.....	11
4.5 Kriterien für die Auswahl und Priorisierung von Portfoliokomponenten.....	11
4.6 Abstimmung mit Organisationsprozessen und -systemen.....	12
4.7 Sichtbarkeit des Portfolio	12
4.8 Aufbau der Berichterstattung über die Leistung des Portfolio	13
4.9 Verbesserung des Portfoliomanagement	13
4.10 Portfolio-Governance.....	13
5 Management von Portfolios	13
5.1 Allgemeines	13
5.2 Definition des Portfolios	14
5.3 Ermittlung potenzieller Portfoliokomponenten	14
5.4 Festlegung des Portfolioplans	14
5.5 Bewertung und Auswahl von Portfoliokomponenten	15
5.5.1 Allgemeines	15
5.5.2 Bewertung des aktuellen Stands	15
5.5.3 Auswahl von Portfoliokomponenten	15
5.6 Validierung der Abstimmung des Portfolios auf strategische Ziele	16
5.6.1 Allgemeines	16
5.6.2 Abstimmung mit strategischen Zielen.....	16
5.6.3 Aufrechterhaltung der Abstimmung mit Risikotoleranz, Ressourcenkapazität und Fähigkeiten.....	16
5.6.4 Dokumentation und Evaluierung der Ergebnisse von Abstimmungsmaßnahmen	17
5.7 Evaluierung und Berichterstattung über die Portfolioleistung	17
5.7.1 Allgemeines.....	17

5.7.2	Festlegen der Messbasis für die Leistungsfähigkeit des Portfolios	17
5.7.3	Management der Portfolioleistung.....	17
5.7.4	Berichterstattung über die Portfolioleistung	18
5.7.5	Management der Nutzenintegration.....	18
5.8	Ausgewogenheit und Optimierung des Portfolios.....	18
5.8.1	Allgemeines.....	18
5.8.2	Optimierung der Portfoliokomponenten	19
5.8.3	Erhaltung des Portfolios	19
5.8.4	Ressourcenoptimierung	19
5.8.5	Management von Risiken im Portfolio.....	20
5.8.6	Controlling von Änderungen im Portfolio.....	20
	Anhang A (informativ) Governance von Portfolios.....	21