

# DIN ISO 21505:2018-01 (D/E)

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Leitlinien zu Governance (ISO 21505:2017); Text Deutsch und Englisch

Project, programme and portfolio management - Guidance on governance (ISO 21505:2017); Text in German and English

---

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort .....	4
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise .....	4
Nationaler Anhang NB (informativ) Ergänzungen zur Terminologie .....	5
Vorwort .....	6
Einleitung .....	7
1 Anwendungsbereich.....	8
2 Normative Verweisungen .....	8
3 Begriffe .....	8
4 Kontext.....	9
4.1 Governance einer Organisation.....	9
4.2 Governance-Gremien .....	10
4.3 Unterschiede zwischen Governance und Management .....	11
5 Governance von Projekten, Programmen und Portfolios .....	11
5.1 Allgemeines .....	11
5.2 Werte .....	12
5.3 Prinzipien .....	12
5.4 Leitlinien für die Governance von Projekten, Programmen und Portfolios .....	12
5.4.1 Allgemeines .....	12
5.4.2 Leitlinien .....	12
5.4.3 Leistung von Projekten, Programmen und Portfolios.....	13
5.4.4 Nachhaltigkeit und ethische Grundsätze .....	13
5.4.5 Stakeholder .....	13
5.4.6 Managementrichtlinien.....	14
5.5 Rahmenbedingungen .....	14
5.5.1 Allgemeines .....	14
5.5.2 Governance-Schnittstellen .....	15
5.5.3 Einführung und Pflege des Governance-Rahmenwerks .....	16
6 Governance von Projekten .....	17
6.1 Allgemeines .....	17
6.2 Projekt-Governance-Gremium.....	17
6.3 Leitlinien für die Governance von Projekten .....	18
6.3.1 Allgemeines .....	18
6.3.2 Projektmanagementrichtlinien .....	18
6.3.3 Risiko.....	18
6.3.4 Projektentscheidungspunkte .....	18
6.3.5 Stakeholder .....	18
6.3.6 Projektaudit, -prüfung oder Qualitätssicherung.....	18
6.3.7 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....	18
6.3.8 Berichtswesen .....	19

6.4	Rahmenwerk .....	19
7	Governance von Programmen .....	20
7.1	Allgemeines.....	20
7.2	Programm-Governance-Gremium.....	20
7.3	Leitlinien für die Governance von Programmen.....	21
7.3.1	Allgemeines.....	21
7.3.2	Programmmanagementrichtlinie .....	21
7.3.3	Risiko .....	21
7.3.4	Programmentscheidungspunkte .....	22
7.3.5	Stakeholder .....	22
7.3.6	Programmaudit, -prüfung oder Qualitätssicherung.....	22
7.3.7	Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....	22
7.3.8	Berichtswesen.....	22
7.4	Rahmenwerk .....	22
8	Governance von Portfolios.....	23
8.1	Allgemeines.....	23
8.2	Portfolio-Governance-Gremium.....	23
8.3	Leitlinien für die Governance von Portfolios .....	24
8.3.1	Allgemeines.....	24
8.3.2	Portfoliomanagementrichtlinie.....	24
8.3.3	Risiko .....	25
8.3.4	Stakeholder .....	25
8.3.5	Portfolioaudit oder -prüfung.....	25
8.3.6	Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....	25
8.3.7	Berichtswesen .....	25
8.4	Rahmenwerk .....	25
Anhang A (informativ) Einführung, ständige Verbesserung und Erhaltung des Governance- Rahmenwerks .....		27
Literaturhinweise.....		29