

# DIN ISO 21505:2018-01 (D/E)

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Leitlinien zu Governance (ISO 21505:2017); Text Deutsch und Englisch

Project, programme and portfolio management - Guidance on governance (ISO 21505:2017); Text in German and English

---

<b>Inhalt</b>	<b>Seite</b>
Nationales Vorwort .....	4
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise .....	4
Nationaler Anhang NB (informativ) Ergänzungen zur Terminologie .....	5
Vorwort .....	6
Einleitung .....	7
<b>1 Anwendungsbereich.....</b>	<b>8</b>
<b>2 Normative Verweisungen .....</b>	<b>8</b>
<b>3 Begriffe .....</b>	<b>8</b>
<b>4 Kontext.....</b>	<b>9</b>
<b>4.1 Governance einer Organisation.....</b>	<b>9</b>
<b>4.2 Governance-Gremien .....</b>	<b>10</b>
<b>4.3 Unterschiede zwischen Governance und Management .....</b>	<b>11</b>
<b>5 Governance von Projekten, Programmen und Portfolios .....</b>	<b>11</b>
<b>5.1 Allgemeines .....</b>	<b>11</b>
<b>5.2 Werte .....</b>	<b>12</b>
<b>5.3 Prinzipien .....</b>	<b>12</b>
<b>5.4 Leitlinien für die Governance von Projekten, Programmen und Portfolios .....</b>	<b>12</b>
<b>5.4.1 Allgemeines .....</b>	<b>12</b>
<b>5.4.2 Leitlinien .....</b>	<b>12</b>
<b>5.4.3 Leistung von Projekten, Programmen und Portfolios.....</b>	<b>13</b>
<b>5.4.4 Nachhaltigkeit und ethische Grundsätze .....</b>	<b>13</b>
<b>5.4.5 Stakeholder .....</b>	<b>13</b>
<b>5.4.6 Managementrichtlinien.....</b>	<b>14</b>
<b>5.5 Rahmenbedingungen .....</b>	<b>14</b>
<b>5.5.1 Allgemeines .....</b>	<b>14</b>
<b>5.5.2 Governance-Schnittstellen .....</b>	<b>15</b>
<b>5.5.3 Einführung und Pflege des Governance-Rahmenwerks .....</b>	<b>16</b>
<b>6 Governance von Projekten .....</b>	<b>17</b>
<b>6.1 Allgemeines .....</b>	<b>17</b>
<b>6.2 Projekt-Governance-Gremium.....</b>	<b>17</b>
<b>6.3 Leitlinien für die Governance von Projekten .....</b>	<b>18</b>
<b>6.3.1 Allgemeines .....</b>	<b>18</b>
<b>6.3.2 Projektmanagementrichtlinien .....</b>	<b>18</b>
<b>6.3.3 Risiko.....</b>	<b>18</b>
<b>6.3.4 Projektentscheidungspunkte .....</b>	<b>18</b>
<b>6.3.5 Stakeholder .....</b>	<b>18</b>
<b>6.3.6 Projektaudit, -prüfung oder Qualitätssicherung.....</b>	<b>18</b>
<b>6.3.7 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....</b>	<b>18</b>
<b>6.3.8 Berichtswesen .....</b>	<b>19</b>

6.4	Rahmenwerk .....	19
7	Governance von Programmen .....	20
7.1	Allgemeines.....	20
7.2	Programm-Governance-Gremium.....	20
7.3	Leitlinien für die Governance von Programmen.....	21
7.3.1	Allgemeines.....	21
7.3.2	Programmmanagementrichtlinie .....	21
7.3.3	Risiko .....	21
7.3.4	Programmentscheidungspunkte .....	22
7.3.5	Stakeholder .....	22
7.3.6	Programmaudit, -prüfung oder Qualitätssicherung.....	22
7.3.7	Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....	22
7.3.8	Berichtswesen .....	22
7.4	Rahmenwerk .....	22
8	Governance von Portfolios.....	23
8.1	Allgemeines.....	23
8.2	Portfolio-Governance-Gremium.....	23
8.3	Leitlinien für die Governance von Portfolios .....	24
8.3.1	Allgemeines.....	24
8.3.2	Portfoliomanagementrichtlinie.....	24
8.3.3	Risiko .....	25
8.3.4	Stakeholder .....	25
8.3.5	Portfolioaudit oder -prüfung.....	25
8.3.6	Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....	25
8.3.7	Berichtswesen .....	25
8.4	Rahmenwerk .....	25
Anhang A (informativ) Einführung, ständige Verbesserung und Erhaltung des Governance- Rahmenwerks .....		27
Literaturhinweise .....		29