

DIN ISO 21505:2018-01 (D/E)

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Leitlinien zu Governance (ISO 21505:2017); Text Deutsch und Englisch

Project, programme and portfolio management - Guidance on governance (ISO 21505:2017); Text in German and English

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort	4
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise	4
Nationaler Anhang NB (informativ) Ergänzungen zur Terminologie	5
Vorwort	6
Einleitung	7
1 Anwendungsbereich.....	8
2 Normative Verweisungen	8
3 Begriffe	8
4 Kontext.....	9
4.1 Governance einer Organisation.....	9
4.2 Governance-Gremien	10
4.3 Unterschiede zwischen Governance und Management	11
5 Governance von Projekten, Programmen und Portfolios	11
5.1 Allgemeines	11
5.2 Werte	12
5.3 Prinzipien	12
5.4 Leitlinien für die Governance von Projekten, Programmen und Portfolios	12
5.4.1 Allgemeines.....	12
5.4.2 Leitlinien	12
5.4.3 Leistung von Projekten, Programmen und Portfolios.....	13
5.4.4 Nachhaltigkeit und ethische Grundsätze	13
5.4.5 Stakeholder	13
5.4.6 Managementrichtlinien.....	14
5.5 Rahmenbedingungen	14
5.5.1 Allgemeines.....	14
5.5.2 Governance-Schnittstellen	15
5.5.3 Einführung und Pflege des Governance-Rahmenwerks	16
6 Governance von Projekten.....	17
6.1 Allgemeines	17
6.2 Projekt-Governance-Gremium.....	17
6.3 Leitlinien für die Governance von Projekten	18
6.3.1 Allgemeines.....	18
6.3.2 Projektmanagementrichtlinien.....	18
6.3.3 Risiko.....	18
6.3.4 Projektentscheidungspunkte	18
6.3.5 Stakeholder	18
6.3.6 Projektaudit, -prüfung oder Qualitätssicherung.....	18
6.3.7 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....	18
6.3.8 Berichtswesen	19

6.4	Rahmenwerk	19
7	Governance von Programmen	20
7.1	Allgemeines.....	20
7.2	Programm-Governance-Gremium.....	20
7.3	Leitlinien für die Governance von Programmen.....	21
7.3.1	Allgemeines.....	21
7.3.2	Programmmanagementrichtlinie	21
7.3.3	Risiko	21
7.3.4	Programmentscheidungspunkte	22
7.3.5	Stakeholder	22
7.3.6	Programmaudit, -prüfung oder Qualitätssicherung.....	22
7.3.7	Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....	22
7.3.8	Berichtswesen	22
7.4	Rahmenwerk	22
8	Governance von Portfolios.....	23
8.1	Allgemeines.....	23
8.2	Portfolio-Governance-Gremium.....	23
8.3	Leitlinien für die Governance von Portfolios	24
8.3.1	Allgemeines.....	24
8.3.2	Portfoliomanagementrichtlinie.....	24
8.3.3	Risiko	25
8.3.4	Stakeholder	25
8.3.5	Portfolioaudit oder -prüfung.....	25
8.3.6	Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen.....	25
8.3.7	Berichtswesen	25
8.4	Rahmenwerk	25
Anhang A (informativ) Einführung, ständige Verbesserung und Erhaltung des Governance- Rahmenwerks		27
Literaturhinweise		29