

# DIN EN 16271:2013-03 (D)

Value Management - Funktionale Beschreibung der Bedürfnisse und funktionale Leistungsbeschreibung - Anforderungen an das Beschreiben und Validieren der Bedürfnisse, die während der Erstellung oder des Erwerbs eines Produktes zu befriedigen sind; Deutsche Fassung EN 16271:2012

---

## Inhalt

Seite

Vorwort .....	4
0 Einleitung .....	5
0.1 Allgemeines .....	5
0.2 Grundlage.....	5
0.3 Organisation und Darstellung von Prozessen und Arbeitsergebnissen.....	5
0.4 Funktionale Bedürfnisanalyse (FBA) .....	6
0.5 Funktionale Bedürfnisbeschreibung (FBB).....	7
0.6 Funktionale Leistungsbeschreibung (FLB) .....	7
0.7 Anwendungsgebiete .....	7
0.8 Verhältnis zu Wertanalyse und Design-To-Objective (DTO).....	8
1 Anwendungsbereich .....	9
2 Normative Verweisungen .....	9
3 Begriffe .....	10
4 Anforderungen an das Arbeitsergebnis „Funktionale Bedürfnisbeschreibung“ .....	15
4.1 Allgemeines .....	15
4.2 Anpassung der Anforderungen an den FBB-Anwendungskontext .....	15
4.3 Festlegung der übergreifenden Bedürfnisse .....	16
4.3.1 (FBB.01) Formulierung der übergreifenden Bedürfnisse.....	16
4.3.2 (FBB.02) Produkteinbindung in ein „größeres“ System .....	16
4.4 Festlegung der strategischen Elemente von Zielmarkt und Produktabsatz (kundenseitig) .....	16
4.4.1 (FBB.03) Bestimmung der wirtschaftlichen Hintergründe .....	16
4.4.2 (FBB.04) Liste der strategischen Daten des Antragstellers.....	17
4.4.3 (FBB.05) Bereiche verarbeiteter Bedürfnisse.....	17
4.4.4 (FBB.06) Untersuchen jeder anvisierten, funktionalen Erfassung.....	17
4.5 Hervorhebung bereits zuvor gewählter Richtlinien/Konzepte.....	18
4.5.1 (FBB.07) Angabe der zuvor gewählten Richtlinien oder Konzepte .....	18
4.6 Beschreibung der bereitzustellenden Funktionen und deren Übereinstimmung mit den Vorgaben .....	18
4.6.1 Tiefe, Feinheitsgrad (Granularität) der Analyse und zu erfassender Bereich.....	18
4.6.2 Lebenszyklus und interaktive Faktoren .....	19
4.6.3 Beschreibung von Funktionen und Vorgaben .....	19
5 Zutreffende Anforderungen an das Arbeitsergebnis „Funktionale Leistungsbeschreibung“ .....	22
5.1 Allgemeines .....	22
5.2 FLB-Inhalte .....	22
5.2.1 (FLB.01) Verbindliche Abschnitte einer FLB .....	22
5.2.2 (FLB.02) Weitere Abschnitte einer FLB.....	23
5.2.3 (FLB.03) Strukturanpassung an die durch die FLB festgelegte Nutzung.....	24
5.3 Merkmale zur Bestimmung der Qualität einer FLB .....	24
5.3.1 (FLB.04) Befolgung der Prozesse .....	24
5.3.2 (FLB.05) Lesbarkeit für und Verständnis durch den Empfänger .....	24
5.3.3 (FLB.06) Fähigkeit zur Unterstützung der Nutzungsphase.....	24
6 Anforderungen an die drei Prozesse (den FBA-Prozess, den Prozess zur Erstellung der FLB, den FLB-Gebrauchsprozess) .....	25
6.1 Allgemeines .....	25

6.2	<b>Allgemeine Anforderungen an die drei einbezogenen Prozesse .....</b>	<b>25</b>
6.2.1	(PROC.01) Festlegung des Handlungsgegenstands.....	25
6.2.2	(PROC.02) Entscheidungshilfe zum Beginn einer Tätigkeit.....	25
6.2.3	(PROC.03) Entscheidungsbefugnis der für die Tätigkeit verantwortlichen Person .....	26
6.2.4	(PROC.04) Mobilisierung von Ressourcen und Einführung einer ablaufbezogenen Struktur .....	26
6.2.5	(PROC.05) Suche nach Informationen und Konsolidierung .....	26
6.2.6	(PROC.06) Umgang mit möglichen Konflikten oder Widersprüchen .....	26
6.2.7	(PROC.07) Rückverfolgbarkeit der Tätigkeit.....	26
6.3	<b>Besondere Anforderungen an den Entstehungsprozess der FBB: Funktionale Bedürfnisanalyse .....</b>	<b>27</b>
6.3.1	(PROC.08) Anpassung der Ressourcen an das zu beschreibende Bedürfnis .....	27
6.3.2	(PROC.09) Validierung der FBB .....	27
6.4	<b>Besondere Anforderungen an den Erstellungsprozess der Funktionalen Leistungsbeschreibung .....</b>	<b>27</b>
6.4.1	Allgemeines .....	27
6.4.2	(PROC.10) Einbindung der FLB in den Prozess einer Produkterstellung .....	27
6.4.3	(PROC.11) Auswahl der in die FLB einzubindenden Elemente der FBB .....	28
6.4.4	(PROC.12) Übertragbarkeit auf eine Drittpartei .....	28
6.4.5	(PROC.13) Validierung der FLB.....	28
6.5	<b>Besondere Anforderungen an den eingebundenen Prozess zur Anwendung der Funktionalen Leistungsbeschreibung.....</b>	<b>28</b>
6.5.1	Allgemeines.....	28
6.5.2	(PROC.14) Suche und Auswahl möglicher Lieferanten.....	29
6.5.3	(PROC.15) Bereitstellung einer FLB durch einen Lieferanten .....	29
6.5.4	(PROC.16) Erstellung der endgültigen Version der FLB .....	29
6.5.5	(PROC.17) Aufzeichnungen zur Verarbeitung von Vorschlägen .....	30
6.5.6	(PROC.18) Geistiges Eigentum, Rechte der Partner .....	30
6.5.7	(PROC.19) Abwicklung von Entscheidungen .....	30
6.5.8	(PROC.20) Prüfung der Angebote .....	30
	<b>Anhang A (informativ) Vielfalt an Situationen in denen FBB und FLB genutzt werden können.....</b>	<b>31</b>
A.1	Allgemeines .....	31
A.2	Allgemeingültigkeit.....	31
A.3	Ausgangsbedingungen des untersuchten Objektes .....	31
A.4	Anwendung von FBA und FBB in einem WA-Ansatz.....	32
A.5	Anwendung von FBB und FLB im Erstellungsprozess eines Produktes .....	32
A.6	Anwendung der FLB im Zusammenhang mit Design-To-Objective .....	33
A.7	Zusammenhänge mit anderen Methoden.....	33
	<b>Anhang B (informativ) Nutzungsbedingungen von Arbeitsergebnissen .....</b>	<b>34</b>
B.1	Hintergrund bei der Erstellung einer FBB.....	34
B.2	Verschiedene Fälle einer FLB- (oder FBB-)Nutzung .....	34
B.3	Vereinbarkeit mit den auf öffentliche Verträge anzuwendenden Regeln.....	35
	<b>Literaturhinweise .....</b>	<b>36</b>