E DIN ISO 21505:2015-08 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2015-07-31

Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement - Leitlinien zu Governance; Deutsche und Englische Fassung ISO/DIS 21505:2015

Project, programme and portfolio management - Guidance on governance; German and English version ISO/DIS 21505:2015

Inhalt

Seite

Nationales Vorwort 4

Einleitung 5

1 Anwendungsbereich 6
1.1 Zweck 6
1.2 Ziele 6
1.3 Zielgruppe 6

2 Begriffe 6

3 Kontext 7
3.1 Governance einer Organisation 7
3.2 Unterschiede zwischen Governance und Management 8

4 Steuerung von Projekten, Programmen und Portfolios 8
4.1 Allgemeines 8
4.2 Wertvorstellungen der Organisation 9
4.3 Grundsätze 9
4.3.1 Grundsatz 1 — Erstellen der Rahmenbedingungen 9
4.3.2 Grundsatz 2 — Erkennen von Wertvorstellungen 10
4.3.3 Grundsatz 3 — Sicherstellen von Moral und Nachhaltigkeit 10
4.3.4 Grundsatz 4 — Sicherheit, Integrität und Bekanntgabe von Informationen 10
4.3.5 Grundsatz 5 — Respektieren der Rechte von interessierten Parteien 11
4.3.6 Grundsatz 6 — Festlegen von Risikomanagementpolitiken 11
4.4 Rahmenbedingungen 11
4.4.1 Zentrale Governance-Schnittstellen 13
4.4.2 Begünstigende Faktoren zur Beeinflussung der Steuerung von Projekten, Programmen und Portfolios 13
4.4.3 Umsetzung und Aufrechterhaltung des Governance-Rahmens für Projekte, Programme und Portfolios 14
4.5 Allgemeines 14
4.6 Projektführungsgremium 14
4.7 Leitlinien 15
4.7.1 Projektmanagementpolitik 15
4.7.2 Risiko 15
4.7.3 Projektentscheidungspunkte 15
4.7.4 Interessierte Parteien 15
4.7.5 Audit, Überprüfung oder Projektsicherung 15
4.7.6 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen 15
4.7.7 Berichterstattung 16
4.8 Rahmenbedingungen 16

5 Steuerung von Programmen 17
5.1 Allgemeines 17
5.2 Programmführungsgremium 17
5.3 Leitlinien 18
5.3.1 Programmmanagementpolitik 18
5.3.2 Risiko 18
5.3.3 Programmentscheidungspunkte 18

5.3.4 Interessierte Parteien 18
5.3.5 Audit, Überprüfung oder Programmsicherung 18
5.3.6 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen 19
5.3.7 Berichterstattung 19
5.4 Rahmenbedingungen 19

6 Steuerung von Portfolios 20
6.1 Allgemeines 20
6.2 Portfolioführungsgremium 20
6.3 Leitlinien 21
6.3.1 Portfoliomanagementpolitik 21
6.3.2 Risiko 21
6.3.3 Interessierte Parteien 21
6.3.4 Audit, Bewertung oder Portfoliosicherung 21
6.3.5 Nachhaltigkeit und gesetzliche Anforderungen 22
6.3.6 Berichterstattung 22
6.4 Rahmenbedingungen 22

Literaturhinweise 23