

# DIN EN 9239:2016-09 (D/E)

Luft- und Raumfahrt - Programm-Management - Leitfaden für Risikomanagement;  
Deutsche und Englische Fassung EN 9239:2016

Aerospace series - Programme Management - Guide for the risk management;  
German and English version EN 9239:2016

---

<b>Inhalt</b>	<b>Seite</b>
Europäisches Vorwort.....	3
Einleitung .....	4
1 Anwendungsbereich.....	5
2 Normative Verweisungen .....	5
3 Begriffe .....	5
4 Rahmen des Risikomanagements innerhalb des Programms .....	7
5 Risikomanagementprozess.....	9
6 Risikomanagementwerkzeuge .....	16
7 Bewusstsein und Schulung.....	17
8 Dokumentation .....	17
9 Konzept des Chancenmanagements.....	18
Anhang A (informativ) Risikoauflistung nach Kategorie .....	19
Anhang B (informativ) Beispiel eines Risikoerfassungsbogens .....	22
Anhang C (informativ) Beispiel einer qualitativen und quantitativen Beurteilung.....	23
Anhang D (informativ) Beispiel einer Kritikalitäts- und Akzeptanzmatrix mit einem Drei- Farben-Code: Allgemeines Risikoabbild.....	25
Anhang E (informativ) Beispiel für ein Risikoportfolio .....	26
Anhang F (informativ) Bericht über die Risikobeurteilung.....	27
Anhang G (informativ) Entwicklungsstand des Risikomanagementprogramms: Beurteilungskriterien.....	28
Literaturhinweise .....	33

# Contents

Page

1	Scope.....	4
2	Normative references.....	4
3	Terms and definitions .....	5
4	Framework of Risk Management in the programme .....	6
4.1	General.....	6
4.2	Customer's requirements .....	6
4.3	Roles and Responsibilities.....	6
4.4	Multidisciplinary groups.....	7
5	Risk Management process .....	7
5.1	Steps of risk management.....	7
5.2	Process synoptic.....	13
5.3	Consolidation of risk.....	14
5.4	Maturity of programme Risk Management approach .....	14
6	Risk Management tools.....	14
7	Awareness and Training .....	15
8	Documentation .....	15
9	Opportunity management concept.....	16
9.1	Opportunity management process.....	16
9.2	Identification of opportunities .....	16
9.3	Assessment and prioritization of opportunities .....	16
9.4	Opportunity treatment .....	16
9.5	Secondary risks .....	16
	Annex A (informative) List type per category .....	17
	Annex B (informative) Example of risk sheet.....	19
	Annex C (informative) Example of qualitative and quantitative assessments .....	20
	Annex D (informative) Example of 3 colour code criticality and acceptability matrix: general risk mapping .....	22
	Annex E (informative) Example of Risks Portfolio .....	23
	Annex F (informative) Risk assessment report .....	24
	Annex G (informative) Maturity of programme risk management: assessment criteria .....	25
	Bibliography .....	29