

DIN EN 16601-10:2015-05 (D)

Raumfahrt-Projektmanagement - Teil 10: Projektplanung und Implementierung; Deutsche Fassung EN 16601-10:2015

Inhalt	Seite
Vorwort	4
Einleitung	5
1 Anwendungsbereich	6
2 Normative Verweisungen	6
3 Begriffe	6
3.1 Begriffe aus anderen Normen	6
3.2 Begriffe zur vorliegenden Norm.....	6
3.3 Abkürzungen.....	7
4 Prinzipien	8
4.1 Projektplanung	8
4.1.1 Einleitung	8
4.1.2 Zweck und Ziele des Projekts	8
4.1.3 Verfügbarkeit neuer Technologien und Notwendigkeit der Neuentwicklung	8
4.1.4 Verfügbarkeit schon bestehender Einrichtungen/Produkte und Notwendigkeit der Wiederverwendung	8
4.1.5 Verfügbarkeit von und Bedarf an Arbeitskräften, technischem Fachkönnen und Einrichtungen	9
4.1.6 Risikobewertung.....	9
4.1.7 Entwicklungsansatz	9
4.1.8 Projektergebnisse	9
4.1.9 Anforderungen und Vorgaben durch den Kunden	9
4.1.10 Projektanforderungsdokumente (PRD).....	9
4.1.11 Projektmanagementplan.....	10
4.2 Projektorganisation.....	10
4.2.1 Einleitung	10
4.2.2 Organisationsstruktur.....	10
4.2.3 Kommunikation und Berichterstattung.....	10
4.2.4 Audits.....	11
4.3 Projektstrukturen.....	11
4.3.1 Einleitung	11
4.3.2 Funktionsbaum.....	11
4.3.3 Spezifikationsbaum.....	11
4.3.4 Produktbaum	11
4.3.5 Arbeitsaufgliederungsstruktur (WBS).....	12
4.3.6 Arbeitspaket (WP).....	13
4.3.7 Organisationsstruktur (OBS)	13
4.4 Projektphasen.....	14
4.4.1 Einleitung	14
4.4.2 Beziehung zwischen Geschäftsvereinbarungen und Projektphasen	16
4.4.3 Projektphasen.....	16
4.4.4 Projektspezifische Reviews	23
5 Anforderungen.....	23
5.1 Projektplanung	23
5.1.1 Übersicht	23
5.1.2 Anforderungen an die Kunden.....	23
5.1.3 Anforderungen an die Lieferanten.....	24
5.2 Projektorganisation.....	24
5.2.1 Organisationsstruktur.....	24

5.2.2	Kommunikation und Berichterstattung	25
5.2.3	Audits	26
5.3	Projektstrukturen	27
5.4	Projektphasen	28
Anhang A (normativ) Projektmanagementplan (PMP) — DRD		29
A.1	Festlegung der DRD	29
A.1.1	Festlegung der Anforderung und Quelldokument	29
A.1.2	Zweck und Ziel	29
A.2	Erwartete Umsetzung	29
A.2.1	Anwendungsbereich und Inhalt	29
A.2.2	Besondere Anmerkungen	30
Anhang B (normativ) Produktbaum — DRD		31
B.1	Festlegung der DRD	31
B.1.1	Festlegung der Anforderung und Quelldokument	31
B.1.2	Zweck und Ziel	31
B.2	Erwartete Umsetzung	31
B.2.1	Anwendungsbereich und Inhalt	31
B.2.2	Besondere Anmerkungen	32
Anhang C (normativ) Arbeitsaufgliederungsstruktur (WBS) — DRD		33
C.1	Festlegung der DRD	33
C.1.1	Festlegung der Anforderung und Quelldokument	33
C.1.2	Zweck und Ziel	33
C.2	Erwartete Umsetzung	33
C.2.1	Anwendungsbereich und Inhalt	33
C.2.2	Besondere Anmerkungen	34
Anhang D (normativ) Beschreibung des Arbeitspakets (WP) — DRD		35
D.1	Festlegung der DRD	35
D.1.1	Festlegung der Anforderung und Quelldokument	35
D.1.2	Zweck und Ziel	35
D.2	Erwartete Umsetzung	35
D.2.1	Anwendungsbereich und Inhalt	35
D.2.2	Besondere Anmerkungen	35
Anhang E (normativ) Fortschrittsbericht — DRD		36
E.1	Festlegung der DRD	36
E.1.1	Festlegung der Anforderung und Quelldokument	36
E.1.2	Zweck und Ziel	36
E.2	Erwartete Umsetzung	36
E.2.1	Anwendungsbereich und Inhalt	36
E.2.2	Besondere Anmerkungen	36
Anhang F (informativ) ECSS-Managementdokumente Lieferung je Review		37
Anhang G (informativ) Bereitstellung der Managementdokumente (regelmäßig oder je nach Anlass)		39
Anhang H (informativ) Bestimmung des angemessenen Detaillierungsgrades der WBS		40
Literaturhinweise		41