

# DIN EN 16601-10:2015-05 (D)

## Raumfahrt-Projektmanagement - Teil 10: Projektplanung und Implementierung; Deutsche Fassung EN 16601-10:2015

---

Inhalt	Seite
Vorwort .....	4
Einleitung .....	5
1 Anwendungsbereich .....	6
2 Normative Verweisungen .....	6
3 Begriffe .....	6
3.1 Begriffe aus anderen Normen .....	6
3.2 Begriffe zur vorliegenden Norm.....	6
3.3 Abkürzungen.....	7
4 Prinzipien .....	8
4.1 Projektplanung .....	8
4.1.1 Einleitung .....	8
4.1.2 Zweck und Ziele des Projekts .....	8
4.1.3 Verfügbarkeit neuer Technologien und Notwendigkeit der Neuentwicklung .....	8
4.1.4 Verfügbarkeit schon bestehender Einrichtungen/Produkte und Notwendigkeit der Wiederverwendung .....	8
4.1.5 Verfügbarkeit von und Bedarf an Arbeitskräften, technischem Fachkönnen und Einrichtungen .....	9
4.1.6 Risikobewertung.....	9
4.1.7 Entwicklungsansatz .....	9
4.1.8 Projektergebnisse .....	9
4.1.9 Anforderungen und Vorgaben durch den Kunden .....	9
4.1.10 Projektanforderungsdokumente (PRD).....	9
4.1.11 Projektmanagementplan.....	10
4.2 Projektorganisation.....	10
4.2.1 Einleitung .....	10
4.2.2 Organisationsstruktur.....	10
4.2.3 Kommunikation und Berichterstattung.....	10
4.2.4 Audits.....	11
4.3 Projektstrukturen.....	11
4.3.1 Einleitung .....	11
4.3.2 Funktionsbaum.....	11
4.3.3 Spezifikationsbaum.....	11
4.3.4 Produktbaum .....	11
4.3.5 Arbeitsaufgliederungsstruktur (WBS).....	12
4.3.6 Arbeitspaket (WP).....	13
4.3.7 Organisationsstruktur (OBS) .....	13
4.4 Projektphasen.....	14
4.4.1 Einleitung .....	14
4.4.2 Beziehung zwischen Geschäftsvereinbarungen und Projektphasen .....	16
4.4.3 Projektphasen.....	16
4.4.4 Projektspezifische Reviews .....	23
5 Anforderungen.....	23
5.1 Projektplanung .....	23
5.1.1 Übersicht .....	23
5.1.2 Anforderungen an die Kunden.....	23
5.1.3 Anforderungen an die Lieferanten.....	24
5.2 Projektorganisation.....	24
5.2.1 Organisationsstruktur.....	24

5.2.2	Kommunikation und Berichterstattung .....	25
5.2.3	Audits .....	26
5.3	Projektstrukturen .....	27
5.4	Projektphasen .....	28
<b>Anhang A (normativ) Projektmanagementplan (PMP) — DRD .....</b>		<b>29</b>
A.1	Festlegung der DRD .....	29
A.1.1	Festlegung der Anforderung und Quelldokument .....	29
A.1.2	Zweck und Ziel .....	29
A.2	Erwartete Umsetzung .....	29
A.2.1	Anwendungsbereich und Inhalt .....	29
A.2.2	Besondere Anmerkungen .....	30
<b>Anhang B (normativ) Produktbaum — DRD .....</b>		<b>31</b>
B.1	Festlegung der DRD .....	31
B.1.1	Festlegung der Anforderung und Quelldokument .....	31
B.1.2	Zweck und Ziel .....	31
B.2	Erwartete Umsetzung .....	31
B.2.1	Anwendungsbereich und Inhalt .....	31
B.2.2	Besondere Anmerkungen .....	32
<b>Anhang C (normativ) Arbeitsaufgliederungsstruktur (WBS) — DRD .....</b>		<b>33</b>
C.1	Festlegung der DRD .....	33
C.1.1	Festlegung der Anforderung und Quelldokument .....	33
C.1.2	Zweck und Ziel .....	33
C.2	Erwartete Umsetzung .....	33
C.2.1	Anwendungsbereich und Inhalt .....	33
C.2.2	Besondere Anmerkungen .....	34
<b>Anhang D (normativ) Beschreibung des Arbeitspakets (WP) — DRD .....</b>		<b>35</b>
D.1	Festlegung der DRD .....	35
D.1.1	Festlegung der Anforderung und Quelldokument .....	35
D.1.2	Zweck und Ziel .....	35
D.2	Erwartete Umsetzung .....	35
D.2.1	Anwendungsbereich und Inhalt .....	35
D.2.2	Besondere Anmerkungen .....	35
<b>Anhang E (normativ) Fortschrittsbericht — DRD .....</b>		<b>36</b>
E.1	Festlegung der DRD .....	36
E.1.1	Festlegung der Anforderung und Quelldokument .....	36
E.1.2	Zweck und Ziel .....	36
E.2	Erwartete Umsetzung .....	36
E.2.1	Anwendungsbereich und Inhalt .....	36
E.2.2	Besondere Anmerkungen .....	36
<b>Anhang F (informativ) ECSS-Managementdokumente Lieferung je Review .....</b>		<b>37</b>
<b>Anhang G (informativ) Bereitstellung der Managementdokumente (regelmäßig oder je nach Anlass) .....</b>		<b>39</b>
<b>Anhang H (informativ) Bestimmung des angemessenen Detaillierungsgrades der WBS .....</b>		<b>40</b>
<b>Literaturhinweise .....</b>		<b>41</b>