DIN EN 16601-10:2015-05 (D)

Raumfahrt-Projektmanagement - Teil 10: Projektplanung und Implementierung; Deutsche Fassung EN 16601-10:2015

Inhalt

Seite

Vorwort 4

Einleitung 5

1 Anwendungsbereich 6

2 Normative Verweisungen 6

3 Begriffe 6
3.1 Begriffe aus anderen Normen 6
3.2 Begriffe zur vorliegenden Norm 6
3.3 Abkürzungen 7

4 Prinzipien 8
4.1 Projektplanung 8
4.1.1 Einleitung 8
4.1.2 Zweck und Ziele des Projekts 8
4.1.3 Verfügbarkeit neuer Technologien und Notwendigkeit der Neuentwicklung 8
4.1.4 Verfügbarkeit schon bestehender Einrichtungen/Produkte und Notwendigkeit der Wiederverwendung 8
4.1.5 Verfügbarkeit von und Bedarf an Arbeitskräften, technischem Fachkönnen und Einrichtungen 9
4.1.6 Risikobewertung 9
4.1.7 Entwicklungsansatz 9
4.1.8 Projektergebnisse 9
4.1.9 Anforderungen und Vorgaben durch den Kunden 9
4.1.10 Projektanforderungsdokumente (PRD) 9
4.1.11 Projektmanagementplan 10
4.2 Projektorganisation 10
4.2.1 Einleitung 10
4.2.2 Organisationsstruktur 10
4.2.3 Kommunikation und Berichterstattung 10
4.2.4 Audits 11
4.3 Projektstrukturen 11
4.3.1 Einleitung 11
4.3.2 Funktionsbaum 11
4.3.3 Spezifikationsbaum 11
4.3.4 Produktbaum 11
4.3.5 Arbeitsaufgliederungsstruktur (WBS) 12
4.3.6 Arbeitspaket (WP) 13
4.3.7 Organisationsstruktur (OBS) 13
4.4 Projektphasen 14
4.4.1 Einleitung 14
4.4.2 Beziehung zwischen Geschäftsvereinbarungen und Projektphasen 16
4.4.3 Projektphasen 16
4.4.4 Projektspezifische Reviews 23

5 Anforderungen 23
5.1 Projektplanung 23
5.1.1 Übersicht 23
5.1.2 Anforderungen an die Kunden 23
5.1.3 Anforderungen an die Lieferanten 24
5.2 Projektorganisation 24
5.2.1 Organisationsstruktur 24

5.2.2 Kommunikation und Berichterstattung **25**
5.2.3 Audits **26**
5.3 Projektstrukturen **27**
5.4 Projektphasen **28**

Anhang A (normativ) **Projektmanagementplan (PMP) — DRD** **29**
A.1 Festlegung der DRD **29**
A.1.1 Festlegung der Anforderung und Quelldokument **29**
A.1.2 Zweck und Ziel **29**
A.2 Erwartete Umsetzung **29**
A.2.1 Anwendungsbereich und Inhalt **29**
A.2.2 Besondere Anmerkungen **30**

Anhang B (normativ) **Produktbaum — DRD** **31**
B.1 Festlegung der DRD **31**
B.1.1 Festlegung der Anforderung und Quelldokument **31**
B.1.2 Zweck und Ziel **31**
B.2 Erwartete Umsetzung **31**
B.2.1 Anwendungsbereich und Inhalt **31**
B.2.2 Besondere Anmerkungen **32**

Anhang C (normativ) **Arbeitsaufgliederungsstruktur (WBS) — DRD** **33**
C.1 Festlegung der DRD **33**
C.1.1 Festlegung der Anforderung und Quelldokument **33**
C.1.2 Zweck und Ziel **33**
C.2 Erwartete Umsetzung **33**
C.2.1 Anwendungsbereich und Inhalt **33**
C.2.2 Besondere Anmerkungen **34**

Anhang D (normativ) **Beschreibung des Arbeitspakets (WP) — DRD** **35**
D.1 Festlegung der DRD **35**
D.1.1 Festlegung der Anforderung und Quelldokument **35**
D.1.2 Zweck und Ziel **35**
D.2 Erwartete Umsetzung **35**
D.2.1 Anwendungsbereich und Inhalt **35**
D.2.2 Besondere Anmerkungen **35**

Anhang E (normativ) **Fortschrittsbericht — DRD** **36**
E.1 Festlegung der DRD **36**
E.1.1 Festlegung der Anforderung und Quelldokument **36**
E.1.2 Zweck und Ziel **36**
E.2 Erwartete Umsetzung **36**
E.2.1 Anwendungsbereich und Inhalt **36**
E.2.2 Besondere Anmerkungen **36**

Anhang F (informativ) **ECSS-Managementdokumente Lieferung je Review** **37**

Anhang G (informativ) **Bereitstellung der Managementdokumente (regelmäßig oder je nach Anlass)** **39**

Anhang H (informativ) **Bestimmung des angemessenen Detaillierungsgrades der WBS** **40**

Literaturhinweise **41**