DIN EN 16601-80:2014-12 (D)

Raumfahrt-Projektmanagement - Teil 80: Risikomanagement; Deutsche Fassung EN 16601-80:2014

Inhalt

Seite

Vorwort 4

Einleitung 5

1 Anwendungsbereich 6

2 Normative Verweisungen 6

3 Begriffe und Abkürzungen 6
3.1 Begriffe aus anderen Normen 6
3.2 Spezifische Begriffe für die vorliegende Norm 7
3.3 Abkürzungen 8

4 Grundsätze des Risikomanagements 8
4.1 Konzept des Risikomanagements 8
4.2 Risikomanagementprozess 8
4.3 Projektbezogene Implementation des Risikomanagements 8
4.4 Dokumentation des Risikomanagements 9

5 Risikomanagementprozess 9
5.1 Überblick über den Risikomanagementprozess 9
5.2 Stufen und Aufgaben des Risikomanagements 11
5.2.1 Stufe 1: Festlegen der Anforderungen zur Implementierung des Risikomanagements 11
5.2.2 Stufe 2: Identifizieren und Bewerten der Risiken 14
5.2.3 Stufe 3: Entscheidung und Ausführung 15
5.2.4 Stufe 4: Überwachung, Kommunikation und Annahme von Risiken 16

6 Implementierung des Risikomanagements 17
6.1 Allgemeines 17
6.2 Zuständigkeiten 17
6.3 Betrachtungen zum Projektlebenszyklus 17
6.4 Sichtbarkeit von Risiken und Entscheidungsfindung 18
6.5 Dokumentation des Risikomanagements 18

7 Anforderungen an das Risikomanagement 19
7.1 Allgemeines 19
7.2 Anforderungen an den Risikomanagementprozess 19
7.3 Anforderungen an die Implementierung des Risikomanagements 21

Anhang A (normativ) Dokument der Risikomanagementpolitik -- Beschreibung der Anforderungen an Dokumente (DRD) 22

A.1 Identifizierung der DRD 22
A.1.1 Anforderungsidentifizierung und Quelldokument 22
A.1.2 Zweck und Ziel 22
A.2 Erwartete Antwort 22
A.2.1 Aufgabenstellung und Inhalt 22
A.2.2 Besondere Bemerkungen 23

Anhang B (normativ) Risikomanagementplan -- Beschreibung der Anforderungen an Dokumente (DRD) 24

B.1 Identifizierung der DRD ... 24
B.1.1 Anforderungsidentifizierung und Quelldokument ... 24
B.1.2 Zweck und Ziel ... 24
B.2 Erwartete Antworten/Reaktionen ... 24
B.2.1 Aufgabenstellung und Inhalt ... 24
B.2.2 Besondere Bemerkungen ... 25

Anhang C (normativ) Bericht der Risikobewertung -- Beschreibung der Anforderungen an Dokumente (DRD) ... 26

C.1 Identifizierung der DRD ... 26
C.1.1 Anforderungsidentifizierung und Quelldokument ... 26
C.1.2 Zweck und Ziel ... 26
C.2 Erwartete Antworten/Reaktionen ... 26
C.2.1 Aufgabenstellung und Inhalt ... 26
C.2.2 Besondere Bemerkungen ... 27

Anhang D (informativ) Vordrucke zur Ermittlung des Risikoindex und zur Risikoklassifizierung ... 28

Anhang E (informativ) Beitrag von ECSS-Normen zum Risikomanagementprozess ... 30

E.1 Allgemeines ... 30
E.2 ECSS-M-ST-Normen ... 30
E.3 ECSS-Q-Normen ... 30
E.4 ECSS-E-Normen ... 31

Literaturhinweise ... 32

Bilder

Bild 5-1 -- Stufen und Zyklen im Risikomanagementprozess ... 10

Bild 5-2 -- Zu den Stufen des Risikomanagementprozesses gehörende Aufgaben im Risikomanagementzyklus ... 11

Bild 5-3 -- Beispiel für eine Klassifizierung von Risiken nach dem Schweregrad der Folgen ... 12

Bild 5-4 -- Beispiel für eine Klassifizierung von Risiken nach der Eintrittswahrscheinlichkeit ... 12

Bild 5-5 -- Beispiel für das Risikoindexsystem und das System der Größenordnung ... 13

Bild 5-6 -- Beispiel für die Bezeichnungen der Risikohöhe und empfohlene Maßnahmen für Einzelrisiken ... 13

Bild 5-7 -- Beispiel für die Darstellung einer Risikoentwicklung ... 16