

# DIN EN 16601-80:2014-12 (D)

## Raumfahrt-Projektmanagement - Teil 80: Risikomanagement; Deutsche Fassung EN 16601-80:2014

---

Inhalt	Seite
Vorwort .....	4
Einleitung .....	5
1 Anwendungsbereich .....	6
2 Normative Verweisungen .....	6
3 Begriffe und Abkürzungen .....	6
3.1 Begriffe aus anderen Normen .....	6
3.2 Spezifische Begriffe für die vorliegende Norm .....	7
3.3 Abkürzungen .....	8
4 Grundsätze des Risikomanagements .....	8
4.1 Konzept des Risikomanagements .....	8
4.2 Risikomanagementprozess .....	8
4.3 Projektbezogene Implementation des Risikomanagements .....	8
4.4 Dokumentation des Risikomanagements .....	9
5 Risikomanagementprozess .....	9
5.1 Überblick über den Risikomanagementprozess .....	9
5.2 Stufen und Aufgaben des Risikomanagements .....	11
5.2.1 Stufe 1: Festlegen der Anforderungen zur Implementierung des Risikomanagements .....	11
5.2.2 Stufe 2: Identifizieren und Bewerten der Risiken .....	14
5.2.3 Stufe 3: Entscheidung und Ausführung .....	15
5.2.4 Stufe 4: Überwachung, Kommunikation und Annahme von Risiken .....	16
6 Implementierung des Risikomanagements .....	17
6.1 Allgemeines .....	17
6.2 Zuständigkeiten .....	17
6.3 Betrachtungen zum Projektlebenszyklus .....	17
6.4 Sichtbarkeit von Risiken und Entscheidungsfindung .....	18
6.5 Dokumentation des Risikomanagements .....	18
7 Anforderungen an das Risikomanagement .....	19
7.1 Allgemeines .....	19
7.2 Anforderungen an den Risikomanagementprozess .....	19
7.3 Anforderungen an die Implementierung des Risikomanagements .....	21
Anhang A (normativ) Dokument der Risikomanagementpolitik -- Beschreibung der Anforderungen an Dokumente (DRD) .....	22
A.1 Identifizierung der DRD .....	22
A.1.1 Anforderungsidentifizierung und Quelldokument .....	22
A.1.2 Zweck und Ziel .....	22
A.2 Erwartete Antwort .....	22
A.2.1 Aufgabenstellung und Inhalt .....	22
A.2.2 Besondere Bemerkungen .....	23
Anhang B (normativ) Risikomanagementplan -- Beschreibung der Anforderungen an Dokumente (DRD) .....	24

B.1	Identifizierung der DRD .....	24
B.1.1	Anforderungsidentifizierung und Quelldokument .....	24
B.1.2	Zweck und Ziel .....	24
B.2	Erwartete Antworten/Reaktionen .....	24
B.2.1	Aufgabenstellung und Inhalt .....	24
B.2.2	Besondere Bemerkungen .....	25
<b>Anhang C (normativ) Bericht der Risikobewertung -- Beschreibung der Anforderungen an Dokumente (DRD) .....</b>		<b>26</b>
C.1	Identifizierung der DRD .....	26
C.1.1	Anforderungsidentifizierung und Quelldokument .....	26
C.1.2	Zweck und Ziel .....	26
C.2	Erwartete Antworten/Reaktionen .....	26
C.2.1	Aufgabenstellung und Inhalt .....	26
C.2.2	Besondere Bemerkungen .....	27
<b>Anhang D (informativ) Vordrucke zur Ermittlung des Risikoindex und zur Risikoklassifizierung .....</b>		<b>28</b>
<b>Anhang E (informativ) Beitrag von ECSS-Normen zum Risikomanagementprozess .....</b>		<b>30</b>
E.1	Allgemeines .....	30
E.2	ECSS-M-ST-Normen .....	30
E.3	ECSS-Q-Normen .....	30
E.4	ECSS-E-Normen .....	31
<b>Literaturhinweise .....</b>		<b>32</b>
 <b>Bilder</b>		
<b>Bild 5-1 -- Stufen und Zyklen im Risikomanagementprozess .....</b>		<b>10</b>
<b>Bild 5-2 -- Zu den Stufen des Risikomanagementprozesses gehörende Aufgaben im Risikomanagementzyklus .....</b>		<b>11</b>
<b>Bild 5-3 -- Beispiel für eine Klassifizierung von Risiken nach dem Schweregrad der Folgen .....</b>		<b>12</b>
<b>Bild 5-4 -- Beispiel für eine Klassifizierung von Risiken nach der Eintrittswahrscheinlichkeit .....</b>		<b>12</b>
<b>Bild 5-5 -- Beispiel für das Risikoindexsystem und das System der Größenordnung .....</b>		<b>13</b>
<b>Bild 5-6 -- Beispiel für die Bezeichnungen der Risikohöhe und empfohlene Maßnahmen für Einzelrisiken .....</b>		<b>13</b>
<b>Bild 5-7 -- Beispiel für die Darstellung einer Risikoentwicklung .....</b>		<b>16</b>