

# DIN ISO 37000:2024-08 (D)

## Governance von Organisationen - Anleitung (ISO 37000:2021)

---

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort .....	4
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise .....	5
Vorwort .....	6
Einleitung .....	7
1 Anwendungsbereich.....	10
2 Normative Verweisungen .....	10
3 Begriffe .....	10
3.1 Governance und Organisation.....	10
3.2 Grundsätze und Ergebnisse .....	12
3.3 Rollen .....	15
4 Die Governance von Organisationen.....	16
4.1 Allgemeines.....	16
4.2 Integrierte Governance .....	17
4.2.1 Allgemeines.....	17
4.2.2 Governance und Delegation.....	17
4.2.3 Governance und Management.....	18
4.2.4 Governance und Nachhaltigkeit .....	18
4.2.5 Governance und Stakeholder .....	18
4.3 Das oberste Organ.....	19
4.3.1 Zusammensetzung und Struktur.....	19
4.3.2 Kompetenz.....	19
5 Übersicht.....	20
6 Grundsätze der Governance .....	24
6.1 Zweck .....	24
6.1.1 Grundsatz.....	24
6.1.2 Begründung.....	24
6.1.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	24
6.2 Wertschöpfung.....	26
6.2.1 Grundsatz.....	26
6.2.2 Begründung.....	26
6.2.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	26
6.3 Strategie .....	28
6.3.1 Grundsatz.....	28
6.3.2 Begründung.....	29
6.3.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	29
6.4 Aufsicht.....	31
6.4.1 Grundsatz.....	31
6.4.2 Begründung.....	31
6.4.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	32
6.5 Rechenschaftspflicht .....	34
6.5.1 Grundsatz.....	34
6.5.2 Begründung.....	34
6.5.3 Schlüsselaspekte der Praktik.....	35
6.6 Einbindung der Stakeholder.....	36

6.6.1	Grundsatz.....	36
6.6.2	Begründung.....	36
6.6.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	37
6.7	Führung .....	37
6.7.1	Grundsatz.....	37
6.7.2	Begründung.....	38
6.7.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	38
6.8	Daten und Entscheidungen .....	41
6.8.1	Grundsatz.....	41
6.8.2	Begründung.....	41
6.8.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	42
6.9	Risiko-Governance.....	44
6.9.1	Grundsatz.....	44
6.9.2	Begründung.....	44
6.9.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	44
6.10	Gesellschaftliche Verantwortung.....	47
6.10.1	Grundsatz.....	47
6.10.2	Begründung.....	47
6.10.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	47
6.11	Langfristige Existenzfähigkeit und Leistung .....	48
6.11.1	Grundsatz.....	48
6.11.2	Begründung.....	48
6.11.3	Schlüsselaspekte der Praktik.....	49
	Literaturhinweise .....	51

## Bilder

Bild 1	— Governance von Organisationen — Überblick.....	9
Bild 2	— Governance von Organisationen — Grundsätze und Ergebnisse .....	20
Bild 3	— Wertschöpfungsmodell der Organisation.....	27

## Tabellen

Tabelle 1	— Übersicht über die Governance-Grundsätze von Organisationen .....	21
Tabelle 2	— Beispiele für Führungswerte und Verhaltensweisen .....	40