DIN ISO 37000:2024-08 (D)

Governance von Organisationen - Anleitung (ISO 37000:2021)

Inhalt

Seite

Nationales Vorwort 4
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise 5
Vorwort 6
Einleitung 7
1 Anwendungsbereich 10
2 Normative Verweisungen 10
3 Begriffe 10
3.1 Governance und Organisation 10
3.2 Grundsätze und Ergebnisse 12
3.3 Rollen 15
4 Die Governance von Organisationen 16
4.1 Allgemeines 16
4.2 Integrierte Governance 17
4.2.1 Allgemeines 17
4.2.2 Governance und Delegation 17
4.2.3 Governance und Management 18
4.2.4 Governance und Nachhaltigkeit 18
4.2.5 Governance und Stakeholder 18
4.3 Das oberste Organ 19
4.3.1 Zusammensetzung und Struktur 19
4.3.2 Kompetenz 19
5 Übersicht 20
6 Grundsätze der Governance 24
6.1 Zweck 24
6.1.1 Grundsatz 24
6.1.2 Begründung 24
6.1.3 Schlüsselaspekte der Praktik 24
6.2 Wertschöpfung 26
6.2.1 Grundsatz 26
6.2.2 Begründung 26
6.2.3 Schlüsselaspekte der Praktik 26
6.3 Strategie 28
6.3.1 Grundsatz 28
6.3.2 Begründung 29
6.3.3 Schlüsselaspekte der Praktik 29
6.4 Aufsicht 31
6.4.1 Grundsatz 31
6.4.2 Begründung 31
6.4.3 Schlüsselaspekte der Praktik 32
6.5 Rechenschaftspflicht 34
6.5.1 Grundsatz 34
6.5.2 Begründung 34
6.5.3 Schlüsselaspekte der Praktik 35
6.6 Einbindung der Stakeholder 36

6.6.1 Grundsatz ... 36
6.6.2 Begründung ... 36
6.6.3 Schlüsselaspekte der Praktik ... 37
6.7 Führung ... 37
6.7.1 Grundsatz ... 37
6.7.2 Begründung ... 38
6.7.3 Schlüsselaspekte der Praktik ... 38
6.8 Daten und Entscheidungen ... 41
6.8.1 Grundsatz ... 41
6.8.2 Begründung ... 41
6.8.3 Schlüsselaspekte der Praktik ... 42
6.9 Risiko-Governance ... 44
6.9.1 Grundsatz ... 44
6.9.2 Begründung ... 44
6.9.3 Schlüsselaspekte der Praktik ... 44
6.10 Gesellschaftliche Verantwortung ... 47
6.10.1 Grundsatz ... 47
6.10.2 Begründung ... 47
6.10.3 Schlüsselaspekte der Praktik ... 47
6.11 Langfristige Existenzfähigkeit und Leistung ... 48
6.11.1 Grundsatz ... 48
6.11.2 Begründung ... 48
6.11.3 Schlüsselaspekte der Praktik ... 49
Literaturhinweise ... 51

Bilder

Bild 1 — Governance von Organisationen — Überblick ... 9
Bild 2 — Governance von Organisationen — Grundsätze und Ergebnisse ... 20
Bild 3 — Wertschöpfungsmodell der Organisation ... 27

Tabellen

Tabelle 1 — Übersicht über die Governance-Grundsätze von Organisationen ... 21
Tabelle 2 — Beispiele für Führungswerte und Verhaltensweisen ... 40