

DIN ISO 20400:2021-02 (D/E)

Nachhaltiges Beschaffungswesen - Leitfaden (ISO 20400:2017); Text Deutsch und Englisch

Sustainable procurement - Guidance (ISO 20400:2017); Text in German and English

Inhalt

	Seite
Nationales Vorwort.....	5
Vorwort	7
Einleitung	9
1 Anwendungsbereich.....	13
2 Normative Verweisungen	13
3 Begriffe	13
4 Verständnis der Grundlagen	23
4.1 Konzept der nachhaltigen Beschaffung.....	23
4.2 Grundsätze der nachhaltigen Beschaffung.....	23
4.3 Kernthemen der nachhaltigen Beschaffung.....	25
4.4 Treibende Faktoren für die nachhaltige Beschaffung	26
4.5 Wesentliche Überlegungen für eine nachhaltige Beschaffung	28
4.5.1 Management von Risiken (einschließlich Chancen)	28
4.5.2 Bewältigung negativer Auswirkungen auf die Nachhaltigkeit mittels gebührender Sorgfalt.....	29
4.5.3 Setzen von Prioritäten für nachhaltige Beschaffung	30
4.5.4 Einflussnahme ausüben	31
4.5.5 Vermeiden von Mittäterschaft.....	32
5 Integration der Nachhaltigkeit in die Beschaffungspolitik und -strategie der Organisation	33
5.1 Selbstverpflichtung zur nachhaltigen Beschaffung.....	33
5.2 Klarstellen der Rechenschaftspflicht	34
5.3 Beschaffung mit den operativen und strategischen Zielen der Organisation abgleichen	35
5.4 Verstehen von Beschaffungspraktiken und Lieferketten	36
5.5 Management der Umsetzung.....	37

Contents

	Page
Foreword	7
Introduction	9
1 Scope	13
2 Normative references	13
3 Terms and definitions	13
4 Understanding the fundamentals.....	23
4.1 Concept of sustainable procurement...23	
4.2 Principles of sustainable procurement	23
4.3 Core subjects of sustainable procurement	25
4.4 Drivers for sustainable procurement ..	26
4.5 Key considerations for sustainable procurement	28
4.5.1 Managing risk (including opportunity).....	28
4.5.2 Addressing adverse sustainability impacts through due diligence	29
4.5.3 Setting priorities for sustainability issues	30
4.5.4 Exercising influence	31
4.5.5 Avoiding complicity.....	32
5 Integrating sustainability into the organization's procurement policy and strategy.....	33
5.1 Committing to sustainable procurement	33
5.2 Clarifying accountability	34
5.3 Aligning procurement with organizational objectives and goals.....	35
5.4 Understanding procurement practices and supply chains	36
5.5 Managing implementation.....	37
6 Organizing the procurement function towards sustainability	38
6.1 Governing procurement	38
6.1.1 Governance.....	38
6.1.2 Procedures and systems	39
6.2 Enabling people	39
6.2.1 Organizational culture	39

6	Organisatorische Ausrichtung der Beschaffungsfunktion auf Nachhaltigkeit.....	38	6.2.2	Performance management	40
6.1	Lenkung der Beschaffung	38	6.2.3	Learning through collaboration.....	41
6.1.1	Organisatorische Führung	38	6.2.4	Guidance	41
6.1.2	Verfahren und Systeme	39	6.3	Identifying and engaging stakeholders.....	41
6.2	Befähigen von Menschen	39	6.3.1	Identifying key stakeholders	41
6.2.1	Organisationskultur	39	6.3.2	Engaging the supply chains	45
6.2.2	Leistungsmanagement	40	6.3.3	Engaging other stakeholders.....	47
6.2.3	Lernen durch Zusammenarbeit	41	6.4	Setting sustainable procurement priorities	48
6.2.4	Orientierungshilfen.....	41	6.4.1	Applying risk management	48
6.3	Ermittlung und Einbindung der Anspruchsgruppen	41	6.4.2	Using different approaches to set priorities	48
6.3.1	Ermittlung wichtiger Anspruchsgruppen	41	6.5	Measuring and improving performance.....	53
6.3.2	Einbindung der Lieferketten.....	45	6.5.1	Defining metrics and indicators	53
6.3.3	Einbindung externer Anspruchsgruppen	47	6.5.2	Reporting	55
6.4	Festlegen von Prioritäten für die nachhaltige Beschaffung.....	48	6.5.3	Benchmarking.....	57
6.4.1	Management von Risiken	48	6.6	Establishing a grievance mechanism...	57
6.4.2	Verschiedene Ansätze für das Setzen von Prioritäten.....	48	7	Integrating sustainability into the procurement process.....	59
6.5	Messung und Verbesserung der Leistung.....	53	7.1	Building on the existing process.....	59
6.5.1	Definition von Messgrößen und Kennzahlen	53	7.2	Planning.....	60
6.5.2	Berichterstattung	55	7.2.1	Integrating key elements of sustainable procurement.....	60
6.5.3	Benchmarking	57	7.2.2	Assessing sustainability risks (including opportunities)	62
6.6	Mechanismus für das Beseitigen von Missständen.....	57	7.2.3	Analysing the costs	63
7	Integration der Nachhaltigkeit in den Beschaffungsprozess.....	59	7.2.4	Analysing organizational needs.....	65
7.1	Aufbauen auf den bestehenden Prozess	59	7.2.5	Analysing the market.....	66
7.2	Planung	60	7.2.6	Completing the sourcing strategy	68
7.2.1	Einbeziehen wichtiger Elemente der nachhaltigen Beschaffung	60	7.3	Integrating sustainability requirements into the specifications...	70
7.2.2	Bewertung von Nachhaltigkeitsrisiken (einschließlich Chancen).....	62	7.3.1	Defining sustainable procurement criteria.....	70
7.2.3	Analyse der Kosten	63	7.3.2	Choosing the types of requirements	72
7.2.4	Analyse der Bedürfnisse einer Organisation.....	65	7.3.3	Applying minimum and optional requirements.....	73
7.2.5	Analyse des Markts.....	66	7.3.4	Finding information to establish the requirements.....	74
7.2.6	Fertigstellen der Bezugsquellenstrategie.....	68	7.3.5	Evaluating that sustainability requirements are met.....	75
7.3	Integration von Nachhaltigkeitsanforderungen in die Spezifikationen.....	70	7.4	Selecting suppliers.....	77
7.3.1	Festlegen von Beschaffungskriterien...	70	7.4.1	Assessing the capacity of suppliers	77
7.3.2	Auswahl der Arten von Anforderungen	72	7.4.2	Prequalifying suppliers	78
7.3.3	Verwendung von minimalen und optionalen Anforderungen	73	7.4.3	Managing tenders.....	82
			7.4.4	Awarding the contract.....	84
			7.5	Managing the contract.....	87
			7.5.1	Managing the supplier relationship	87
			7.5.2	Implementing the contract.....	88
			7.5.3	Using a contract management plan	88
			7.5.4	Managing performance and relationships.....	90
			7.5.5	Encouraging supplier-customer joint initiatives	92

7.3.4	Recherchieren von Informationen für die Festlegung der Anforderungen	74	7.5.6	Managing supplier failure.....	92
7.3.5	Bewerten der Erfüllung von Nachhaltigkeitsanforderungen	74	7.5.7	Managing disposal and end of life.....	93
7.4	Auswahl von Lieferanten.....	74	7.6	Reviewing and learning from the contract.....	94
7.4.1	Bewertung der Lieferantenkapazität..	77	Annex A (informative) Sustainable procurement issues.....		95
7.4.2	Vorauswahl von Lieferanten	78	Annex B (informative) Overview of ISO 26000		110
7.4.3	Management von Ausschreibungen.....	82	Annex C (informative) Examples of a sustainability issue approach.....		114
7.4.4	Erteilung des Auftrags	84	Bibliography.....		117
7.5	Management des Vertrags.....	87			
7.5.1	Management der Lieferantenbeziehung.....	87			
7.5.2	Durchführen des Vertrags.....	88			
7.5.3	Verwenden eines Vertragsmanagementplans.....	88			
7.5.4	Management der Leistung und Beziehung	90			
7.5.5	Förderung gemeinsamer Initiativen von Lieferanten und Kunden.....	92			
7.5.6	Management von Pflichtverletzungen durch Lieferanten.....	92			
7.5.7	Management der Entsorgung und des Endes der Nutzungsdauer	93			
7.6	Überprüfung und Lehren aus dem Vertrag.....	94			
Anhang A (informativ) Handlungsfelder der nachhaltigen Beschaffung		95			
Anhang B (informativ) Übersicht über ISO 26000		110			
Anhang C (informativ) Beispiele für ein nachhaltigkeitsbezogenes Handlungsfeldkonzept		113			
Literaturhinweise.....		117			