

# E DIN EN ISO 22313:2019-05 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2019-04-19

**Sicherheit und Resilienz - Business Continuity Management Systems - Leitlinie  
(ISO/DIS 22313:2019); Deutsche und Englische Fassung prEN ISO 22313:2019**

**Security and resilience - Business continuity management systems - Guidance  
(ISO/DIS 22313:2019); German and English version prEN ISO 22313:2019**

---

| <b>Inhalt</b>  | <b>Seite</b> |
|--|--------------|
| Europäisches Vorwort.....  | 4            |
| Vorwort.....   | 5            |
| Einleitung.....  | 6            |
| 1 Anwendungsbereich.....   | 15           |
| 2 Normative Verweisungen.....  | 15           |
| 3 Begriffe.....  | 15           |
| 3.1 Auswertung und Bedeutung.....  | 16           |
| 4 Kontext der Organisation.....  | 16           |
| 4.1 Verstehen der Organisation und ihres Kontextes.....  | 16           |
| 4.2 Verstehen der Bedürfnisse und Erwartungen der interessierten Parteien.....                       | 17           |
| 4.2.1 Allgemeines.....   | 17           |
| 4.2.2 Rechtliche und behördliche Anforderungen.....  | 18           |
| 4.3 Festlegung des Anwendungsbereichs des Business Continuity Managements.....                       | 19           |
| 4.3.1 Allgemeines.....   | 19           |
| 4.3.2 Anwendungsbereich des BCMS.....  | 19           |
| 4.4 Business Continuity Management System.....   | 20           |
| 5 Führung.....   | 20           |
| 5.1 Führung und Selbstverpflichtung.....   | 20           |
| 5.2 Politik.....   | 21           |
| 5.2.1 Verantwortlichkeiten der obersten Leitung.....   | 21           |
| 5.2.2 Bestimmungen zur Aufrechterhaltung der Betriebsfähigkeit.....                                  | 22           |
| 5.3 Funktionen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse innerhalb der Organisation.....                  | 23           |
| 6 Planung.....   | 25           |
| 6.1 Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Möglichkeiten.....  | 25           |
| 6.2 Zielsetzungen zur Aufrechterhaltung der Betriebsfähigkeit und Planung zur<br>Zielerreichung..... | 26           |
| 6.3 Planung von Änderungen am BCMS.....  | 26           |
| 7 Unterstützung.....   | 27           |
| 7.1 Ressourcen.....  | 27           |
| 7.1.1 Allgemeines.....   | 27           |
| 7.1.2 BCMS-Ressourcen.....   | 27           |
| 7.2 Kompetenz.....   | 27           |
| 7.3 Bewusstseinsbildung.....   | 29           |
| 7.4 Kommunikation.....   | 31           |
| 7.5 Dokumentierte Information.....   | 31           |
| 7.5.1 Allgemeines.....   | 31           |
| 7.5.2 Erstellen und Aktualisieren.....   | 33           |
| 7.5.3 Lenkung dokumentierter Information.....  | 33           |
| 8 Betrieb.....   | 34           |

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 8.1   | Ablaufplanung und Steuerung .....   | 34 |
| 8.1.1 | Business Continuity Management (BCM) .....  | 35 |
| 8.1.2 | Aufrechterhaltung der Betriebsfähigkeit.....  | 37 |
| 8.2   | Business Impact Analyse und Risikobewertung .....   | 37 |
| 8.2.1 | Allgemeines.....  | 37 |
| 8.2.2 | Business Impact Analyse.....  | 38 |
| 8.2.3 | Risikobewertung .....   | 42 |
| 8.3   | Strategien und Lösungen zur Aufrechterhaltung der Betriebsfähigkeit.....                                    | 43 |
| 8.3.1 | Allgemeines.....  | 43 |
| 8.3.2 | Identifikation und Auswahl der Strategien und Lösungen .....  | 43 |
| 8.3.3 | Festlegen des Ressourcenbedarfs.....  | 46 |
| 8.3.4 | Umsetzung von Lösungen.....   | 54 |
| 8.4   | Pläne und Verfahren zur Aufrechterhaltung der Betriebsfähigkeit.....  | 55 |
| 8.4.1 | Allgemeines.....  | 55 |
| 8.4.2 | Reaktionsstruktur .....   | 55 |
| 8.4.3 | Warnung und Kommunikation .....   | 57 |
| 8.4.4 | Pläne zur Aufrechterhaltung der Betriebsfähigkeit .....   | 59 |
| 8.4.5 | Wiederherstellung.....  | 69 |
| 8.5   | Übungsprogramm .....  | 70 |
| 8.5.1 | Allgemeines.....  | 70 |
| 8.5.2 | Gestaltung des Übungsprogramms.....   | 70 |
| 8.5.3 | Übungen zu Plänen für die Aufrechterhaltung der Betriebsfähigkeit .....                                     | 71 |
| 8.5.4 | Instandhaltung.....   | 75 |
| 9     | Leistungsüberprüfung.....   | 76 |
| 9.1   | Überwachung, Messung, Analyse und Bewertung.....  | 76 |
| 9.1.1 | Allgemeines.....  | 76 |
| 9.1.2 | Bewertung der Pläne zur Aufrechterhaltung der Betriebsfähigkeit, Verfahren und<br>Leistungsfähigkeiten..... | 77 |
| 9.1.3 | Messen der Effektivität.....  | 78 |
| 9.1.4 | Ergebnisse .....  | 78 |
| 9.2   | Internes Audit.....   | 79 |
| 9.3   | Managementüberprüfung .....   | 80 |
| 9.3.1 | Allgemeines.....  | 80 |
| 9.3.2 | Eingaben für die Managementüberprüfung .....  | 80 |
| 9.3.3 | Ergebnisse der Managementüberprüfung .....  | 81 |
| 10    | Verbesserung.....   | 81 |
| 10.1  | Nichtkonformität und Korrekturmaßnahmen .....   | 81 |
| 10.2  | Ständige Verbesserung.....  | 82 |
|       | Literaturhinweise .....   | 83 |