

E DIN ISO 20400:2019-04 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2019-03-15

Nachhaltiges Beschaffungswesen - Leitfaden (ISO 20400:2017); Text Deutsch und Englisch

Sustainable procurement - Guidance (ISO 20400:2017); Text in German and English

Inhalt	Seite
Nationales Vorwort	4
Nationaler Anhang NA (informativ) Literaturhinweise	5
Vorwort	6
Einleitung	7
1 Anwendungsbereich.....	9
2 Normative Verweisungen	9
3 Begriffe	9
4 Verständnis der Grundlagen.....	16
4.1 Konzept der nachhaltigen Beschaffung.....	16
4.2 Grundsätze der nachhaltigen Beschaffung	17
4.3 Kernthemen der nachhaltigen Beschaffung	18
4.4 Treibende Faktoren für die nachhaltige Beschaffung.....	18
4.5 Wesentliche Überlegungen für eine nachhaltige Beschaffung	20
4.5.1 Management von Risiken (einschließlich Chancen).....	20
4.5.2 Bewältigung negativer Auswirkungen auf die Nachhaltigkeit mittels gebührender Sorgfalt.....	20
4.5.3 Setzen von Prioritäten für nachhaltige Beschaffung	20
4.5.4 Einflussnahme ausüben	21
4.5.5 Vermeiden von Mittäterschaft	22
5 Integration der Nachhaltigkeit in die Beschaffungspolitik und -strategie der Organisation.....	22
5.1 Selbstverpflichtung zur nachhaltigen Beschaffung.....	22
5.2 Klarstellen der Rechenschaftspflicht.....	23
5.3 Beschaffung mit den operativen und strategischen Zielen der Organisation abgleichen	23
5.4 Verstehen von Beschaffungspraktiken und Lieferketten	24
5.5 Management der Umsetzung	25
6 Organisatorische Ausrichtung der Beschaffungsfunktion auf Nachhaltigkeit.....	25
6.1 Lenkung der Beschaffung	25
6.1.1 Organisatorische Führung.....	25
6.1.2 Verfahren und Systeme	26
6.2 Befähigen von Menschen	26
6.2.1 Organisationskultur	26
6.2.2 Leistungsmanagement.....	26
6.2.3 Lernen durch Zusammenarbeit	26
6.2.4 Orientierungshilfen	27
6.3 Ermittlung und Einbindung der Anspruchsgruppen	27
6.3.1 Ermittlung wichtiger Anspruchsgruppen.....	27
6.3.2 Einbindung der Lieferketten	29
6.3.3 Einbindung externer Anspruchsgruppen.....	30
6.4 Festlegen von Prioritäten für die nachhaltige Beschaffung	31
6.4.1 Management von Risiken.....	31

6.4.2	Verschiedene Ansätze für das Setzen von Prioritäten	31
6.5	Messung und Verbesserung der Leistung.....	34
6.5.1	Definition von Messgrößen und Kennzahlen.....	34
6.5.2	Berichterstattung.....	34
6.5.3	Benchmarking.....	35
6.6	Mechanismus für das Beseitigen von Missständen	36
7	Integration der Nachhaltigkeit in den Beschaffungsprozess	37
7.1	Aufbauen auf den bestehenden Prozess	37
7.2	Planung.....	37
7.2.1	Einbeziehen wichtiger Elemente der nachhaltigen Beschaffung.....	37
7.2.2	Bewertung von Nachhaltigkeitsrisiken (einschließlich Chancen).....	38
7.2.3	Analyse der Kosten	39
7.2.4	Analyse der Bedürfnisse einer Organisation	40
7.2.5	Analyse des Markts.....	41
7.2.6	Fertigstellen der Bezugsquellenstrategie	42
7.3	Integration von Nachhaltigkeitsanforderungen in die Spezifikationen.....	43
7.3.1	Festlegen von Beschaffungskriterien	43
7.3.2	Auswahl der Arten von Anforderungen.....	44
7.3.3	Verwendung von minimalen und optionalen Anforderungen	44
7.3.4	Recherchieren von Informationen für die Festlegung der Anforderungen	45
7.3.5	Bewerten der Erfüllung von Nachhaltigkeitsanforderungen	45
7.4	Auswahl von Lieferanten.....	47
7.4.1	Bewertung der Lieferantenkapazität	47
7.4.2	Vorauswahl von Lieferanten	47
7.4.3	Management von Ausschreibungen	48
7.4.4	Erteilung des Auftrags	50
7.5	Management des Vertrags.....	51
7.5.1	Management der Lieferantenbeziehung.....	51
7.5.2	Durchführen des Vertrags.....	52
7.5.3	Verwenden eines Vertragsmanagementplans.....	52
7.5.4	Management der Leistung und Beziehung.....	53
7.5.5	Förderung gemeinsamer Initiativen von Lieferanten und Kunden.....	54
7.5.6	Management von Pflichtverletzungen durch Lieferanten	54
7.5.7	Management der Entsorgung und des Endes der Nutzungsdauer.....	55
7.6	Überprüfung und Lehren aus dem Vertrag.....	55
	Anhang A (informativ) Handlungsfelder der nachhaltigen Beschaffung.....	56
	Anhang B (informativ) Übersicht über ISO 26000	63
	Anhang C (informativ) Beispiele für ein nachhaltigkeitsbezogenes Handlungsfeldkonzept.....	65
	Literaturhinweise.....	67