

# DIN EN ISO 37101:2023-11 (D)

## Nachhaltige Entwicklung von Kommunen - Managementsystem für nachhaltige Entwicklung - Anforderungen mit Anleitung für die Anwendung (ISO 37101:2016); Deutsche Fassung EN ISO 37101:2022

---

Inhalt	Seite
Europäisches Vorwort.....	9
Vorwort.....	10
Einleitung.....	11
1 Anwendungsbereich.....	15
2 Normative Verweisungen.....	15
3 Begriffe.....	15
4 Kontext der Organisation.....	22
4.1 Verstehen der Organisation und ihres Kontextes.....	22
4.2 Verstehen der Erfordernisse und Erwartungen interessierter Kreise.....	22
4.3 Festlegen des Anwendungsbereichs des Managementsystems für nachhaltige Entwicklung in Kommunen.....	22
4.4 Managementsystem für nachhaltige Entwicklung in Kommunen.....	23
4.5 Zwecke der Nachhaltigkeit.....	23
4.6 Nachhaltigkeitsthemen.....	24
4.6.1 Allgemeines.....	24
4.6.2 Führung, Befähigung und Beteiligung.....	24
4.6.3 Ausbildung und Kapazitätsaufbau.....	25
4.6.4 Innovation, Kreativität und Forschung.....	26
4.6.5 Gesundheit und Pflege in der Kommune.....	26
4.6.6 Kultur und Gemeinschaftssinn.....	27
4.6.7 Gesellschaftlicher Zusammenhalt.....	27
4.6.8 Wirtschaft und nachhaltige Produktion und Verbrauch.....	28
4.6.9 Wohn- und Arbeitsumgebung.....	28
4.6.10 Sicherheit und Gefahrenabwehr.....	29
4.6.11 Vernetzte kommunale Infrastrukturen.....	29
4.6.12 Mobilität.....	30
4.6.13 Biodiversität und Ökosystemleistungen.....	31
5 Führung.....	32
5.1 Führung und Verpflichtung.....	32
5.2 Strategie.....	32
5.3 Organisatorische Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse.....	33
5.4 Verantwortlichkeit für die Bestimmung von gemeinschaftlichen Nachhaltigkeitsthemen.....	33
6 Planung.....	34
6.1 Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Chancen.....	34
6.1.1 Allgemeines.....	34
6.1.2 Bewertung des Ausgangszustands.....	35
6.1.3 Bindende Verpflichtungen.....	35
6.1.4 Bestimmung der Relevanz von Nachhaltigkeitsthemen.....	35
6.1.5 Bestimmung und Beteiligung interessierter Kreise.....	36
6.2 Ziele nachhaltiger Entwicklung in Kommunen und Planung zu deren Erreichung.....	36
6.2.1 Allgemeines.....	36
6.2.2 Nachhaltigkeitsstrategie.....	37

7	<b>Unterstützung</b> .....	37
7.1	<b>Ressourcen</b> .....	37
7.2	<b>Kompetenz</b> .....	38
7.3	<b>Bewusstsein</b> .....	38
7.4	<b>Kommunikation</b> .....	38
7.5	<b>Dokumentation</b> .....	39
7.5.1	<b>Allgemeines</b> .....	39
7.5.2	<b>Erstellen und Aktualisieren</b> .....	39
7.5.3	<b>Lenkung dokumentierter Information</b> .....	39
8	<b>Umsetzung</b> .....	40
8.1	<b>Umsetzungsplanung und Steuerung</b> .....	40
8.2	<b>Sicherstellung der Kohärenz von Leitbildern, Programmen, Projekten, Plänen und Dienstleistungen</b> .....	40
9	<b>Bewertung der Leistung</b> .....	40
9.1	<b>Monitoring, Messung, Analyse und Bewertung</b> .....	40
9.2	<b>Internes Audit</b> .....	42
9.3	<b>Managementbewertung</b> .....	43
10	<b>Verbesserung</b> .....	43
10.1	<b>Nichtkonformitäten und Korrekturmaßnahmen</b> .....	43
10.2	<b>Fortlaufende Verbesserung</b> .....	44
	<b>Anhang A (informativ) Reifegrad-Matrix</b> .....	45
	<b>Anhang B (informativ) Tabellarische Zuordnung der Themen, Kennzahlen und Metriken</b> .....	50
	<b>Literaturhinweise</b> .....	54

## **Bilder**

<b>Bild 1</b>	<b>— Beziehung zwischen dem PDCA-Modell und dieser Internationalen Norm</b> .....	14
---------------	---	----

## **Tabellen**

<b>Tabelle 1</b>	<b>— Zwecke der Nachhaltigkeit</b> .....	23
<b>Tabelle 2</b>	<b>— Beispiele in Bezug auf Führung, Befähigung und Beteiligung</b> .....	25
<b>Tabelle 3</b>	<b>— Beispiele in Bezug auf Ausbildung und Kapazitätsaufbau</b> .....	25
<b>Tabelle 4</b>	<b>— Beispiele in Bezug auf Innovation, Kreativität und Forschung</b> .....	26
<b>Tabelle 5</b>	<b>— Beispiele in Bezug auf Gesundheit und Pflege in der Kommune</b> .....	26
<b>Tabelle 6</b>	<b>— Beispiele in Bezug auf Kultur und Gemeinschaftssinn</b> .....	27
<b>Tabelle 7</b>	<b>— Beispiele mit Bezug zu Gesellschaftlichen Zusammenhalt</b> .....	28
<b>Tabelle 8</b>	<b>— Beispiele in Bezug auf Wirtschaft und nachhaltige Produktion und Verbrauch</b> .....	28
<b>Tabelle 9</b>	<b>— Beispiele in Bezug auf Wohn- und Arbeitsumgebung</b> .....	29
<b>Tabelle 10</b>	<b>— Beispiele in Bezug auf Sicherheit und Gefahrenabwehr</b> .....	29
<b>Tabelle 11</b>	<b>— Beispiele in Bezug auf kommunale Infrastrukturen</b> .....	30

<b>Tabelle 12 — Beispiele in Bezug auf Mobilität.....</b>	<b>31</b>
<b>Tabelle 13 — Beispiele in Bezug auf Biodiversität und Ökosystemleistungen .....</b>	<b>31</b>
<b>Tabelle A.1 — Reifegrad-Matrix.....</b>	<b>45</b>
<b>Tabelle B.1 — Tabellarische Zuordnung der Themen, Kennzahlen und Metriken zwischen ISO 37101:2016, ISO 37120:2014 und ISO/TS 37151:2015 .....</b>	<b>50</b>