

# E DIN EN ISO 37101:2022-08 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2022-07-08

**Nachhaltige Entwicklung von Kommunen - Managementsystem für nachhaltige Entwicklung - Anforderungen mit Anleitung für die Anwendung (ISO 37101:2016); Deutsche und Englische Fassung prEN ISO 37101:2022**

**Sustainable development in communities - Management system for sustainable development - Requirements with guidance for use (ISO 37101:2016); German and English version prEN ISO 37101:2022**

---

| <b>Inhalt</b>                                                                                             | <b>Seite</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Europäisches Vorwort.....                                                                                 | 8            |
| Vorwort .....                                                                                             | 9            |
| Einleitung .....                                                                                          | 10           |
| 1 Anwendungsbereich.....                                                                                  | 14           |
| 2 Normative Verweisungen .....                                                                            | 14           |
| 3 Begriffe .....                                                                                          | 14           |
| 4 Kontext der Organisation .....                                                                          | 21           |
| 4.1 Verstehen der Organisation und ihres Kontextes .....                                                  | 21           |
| 4.2 Verstehen der Erfordernisse und Erwartungen interessierter Parteien.....                              | 21           |
| 4.3 Festlegen des Anwendungsbereichs des Managementsystems für nachhaltige Entwicklung in Gemeinden ..... | 21           |
| 4.4 Managementsystem für nachhaltige Entwicklung in Gemeinden .....                                       | 22           |
| 4.5 Zwecke der Nachhaltigkeit.....                                                                        | 22           |
| 4.6 Nachhaltigkeitsthemen .....                                                                           | 23           |
| 4.6.1 Allgemeines .....                                                                                   | 23           |
| 4.6.2 Führung, Befähigung und Beteiligung .....                                                           | 23           |
| 4.6.3 Ausbildung und Kapazitätsaufbau.....                                                                | 24           |
| 4.6.4 Innovation, Kreativität und Forschung .....                                                         | 25           |
| 4.6.5 Gesundheit und Pflege in der Gemeinde.....                                                          | 25           |
| 4.6.6 Kultur und Gemeinschaftsidentität.....                                                              | 26           |
| 4.6.7 Zusammenleben, Abhängigkeit und Gegenseitigkeit .....                                               | 26           |
| 4.6.8 Wirtschaft und nachhaltige Produktion und Verbrauch .....                                           | 27           |
| 4.6.9 Wohn- und Arbeitsumgebung .....                                                                     | 27           |
| 4.6.10 Sicherheit und Gefahrenabwehr .....                                                                | 28           |
| 4.6.11 Kommunale Infrastrukturen .....                                                                    | 28           |
| 4.6.12 Mobilität .....                                                                                    | 29           |
| 4.6.13 Biodiversität und Ökosystemleistungen .....                                                        | 30           |
| 5 Führung .....                                                                                           | 30           |
| 5.1 Führung und Verpflichtung.....                                                                        | 30           |
| 5.2 Politik.....                                                                                          | 31           |
| 5.3 Organisatorische Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse .....                                    | 32           |
| 5.4 Verantwortlichkeit für die Bestimmung von gemeinschaftlichen Nachhaltigkeitsthemen.....               | 32           |
| 6 Planung.....                                                                                            | 32           |
| 6.1 Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Chancen .....                                                    | 32           |
| 6.1.1 Allgemeines .....                                                                                   | 32           |
| 6.1.2 Bewertung des Ausgangszustands.....                                                                 | 33           |
| 6.1.3 Bindende Verpflichtungen .....                                                                      | 34           |
| 6.1.4 Bestimmung der Wesentlichkeit von Nachhaltigkeitsthemen .....                                       | 34           |

|                                                                                         |                                                                                                        |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 6.1.5                                                                                   | Bestimmung und Beteiligung interessierter Parteien .....                                               | 35 |
| 6.2                                                                                     | Ziele nachhaltiger Entwicklung in Gemeinden und Planung zu deren Erreichung .....                      | 35 |
| 6.2.1                                                                                   | Allgemeines.....                                                                                       | 35 |
| 6.2.2                                                                                   | Strategie für nachhaltige Entwicklung .....                                                            | 36 |
| 7                                                                                       | Unterstützung.....                                                                                     | 36 |
| 7.1                                                                                     | Ressourcen .....                                                                                       | 36 |
| 7.2                                                                                     | Kompetenz.....                                                                                         | 36 |
| 7.3                                                                                     | Bewusstsein .....                                                                                      | 37 |
| 7.4                                                                                     | Kommunikation.....                                                                                     | 37 |
| 7.5                                                                                     | Dokumentierte Information .....                                                                        | 37 |
| 7.5.1                                                                                   | Allgemeines.....                                                                                       | 37 |
| 7.5.2                                                                                   | Erstellen und Aktualisieren.....                                                                       | 38 |
| 7.5.3                                                                                   | Lenkung dokumentierter Information .....                                                               | 38 |
| 8                                                                                       | Betrieb .....                                                                                          | 38 |
| 8.1                                                                                     | Betriebliche Planung und Steuerung .....                                                               | 38 |
| 8.2                                                                                     | Sicherstellung der Kohärenz von Strategien, Programmen, Projekten, Plänen und<br>Dienstleistungen..... | 39 |
| 9                                                                                       | Bewertung der Leistung.....                                                                            | 39 |
| 9.1                                                                                     | Überwachung, Messung, Analyse und Bewertung.....                                                       | 39 |
| 9.2                                                                                     | Internes Audit.....                                                                                    | 41 |
| 9.3                                                                                     | Managementbewertung .....                                                                              | 41 |
| 10                                                                                      | Verbesserung.....                                                                                      | 42 |
| 10.1                                                                                    | Nichtkonformitäten und Korrekturmaßnahmen .....                                                        | 42 |
| 10.2                                                                                    | Fortlaufende Verbesserung .....                                                                        | 42 |
| Anhang A (informativ) Reifegrad-Matrix .....                                            |                                                                                                        | 44 |
| Anhang B (informativ) Tabellarische Zuordnung der Themen, Kennzahlen und Metriken ..... |                                                                                                        | 49 |
| Literaturhinweise .....                                                                 |                                                                                                        | 52 |

## **Bilder**

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Bild 1 — Beziehung zwischen dem PDCA-Modell und dieser Internationalen Norm ..... | 13 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|

## **Tabellen**

|                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabelle 1 — Zwecke der Nachhaltigkeit.....                                                   | 22 |
| Tabelle 2 — Beispiele in Bezug auf Führung, Befähigung und Beteiligung.....                  | 24 |
| Tabelle 3 — Beispiele in Bezug auf Ausbildung und Kapazitätsaufbau .....                     | 24 |
| Tabelle 4 — Beispiele in Bezug auf Innovation, Kreativität und Forschung .....               | 25 |
| Tabelle 5 — Beispiele in Bezug auf Gesundheit und Pflege in der Gemeinde .....               | 25 |
| Tabelle 6 — Beispiele in Bezug auf Kultur und Gemeinschaftsidentität .....                   | 26 |
| Tabelle 7 — Beispiele in Bezug auf Zusammenleben, Abhängigkeit und Gegenseitigkeit.....      | 26 |
| Tabelle 8 — Beispiele in Bezug auf Wirtschaft und nachhaltige Produktion und Verbrauch ..... | 27 |

|                                                                                                                                                          |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Tabelle 9 — Beispiele in Bezug auf Wohn- und Arbeitsumgebung.....</b>                                                                                 | <b>27</b> |
| <b>Tabelle 10 — Beispiele in Bezug auf Sicherheit und Gefahrenabwehr .....</b>                                                                           | <b>28</b> |
| <b>Tabelle 11 — Beispiele in Bezug auf kommunale Infrastrukturen .....</b>                                                                               | <b>28</b> |
| <b>Tabelle 12 — Beispiele in Bezug auf Mobilität.....</b>                                                                                                | <b>29</b> |
| <b>Tabelle 13 — Beispiele in Bezug auf Biodiversität und Ökosystemleistungen .....</b>                                                                   | <b>30</b> |
| <b>Tabelle A.1 — Reifegrad-Matrix.....</b>                                                                                                               | <b>44</b> |
| <b>Tabelle B.1 — Tabellarische Zuordnung der Themen, Kennzahlen und Metriken zwischen<br/>ISO 37101:2016, ISO 37120:2014 und ISO/TS 37151:2015 .....</b> | <b>49</b> |