

# DIN EN ISO 56005:2022-05 (D)

## Innovationsmanagement - Werkzeuge und Methoden für IP-Management - Leitfaden (ISO 56005:2020); Deutsche Fassung EN ISO 56005:2021

---

Inhalt	Seite
Europäisches Vorwort.....	4
Vorwort.....	5
Einleitung.....	6
1 Anwendungsbereich.....	11
2 Normative Verweisungen.....	11
3 Begriffe.....	11
4 Rahmenwerk für das IP-Management.....	11
4.1 Verständnis für die Organisation und ihren Kontext.....	11
4.2 Einführung eines systematischen IP-Managements.....	12
4.3 Verantwortung für das IP-Management.....	12
4.3.1 Führungskraft und Engagement.....	12
4.3.2 Organisatorische Rollen und Verantwortlichkeiten.....	13
4.4 Kultur.....	14
4.4.1 Bewusstsein.....	14
4.4.2 Arbeitsumgebung.....	14
4.5 Humankapital.....	14
4.5.1 Personal.....	15
4.5.2 Wissen und Kompetenz.....	15
4.5.3 Aus- und Weiterbildung.....	15
4.6 Finanzielle Erwägungen.....	16
4.7 Rechtliche Erwägungen.....	16
5 IP-Strategie.....	17
5.1 Ziele der IP-Strategie.....	18
5.2 Entwicklung einer IP-Strategie.....	19
5.3 Umsetzung der IP-Strategie.....	21
6 IP-Management im Innovationsprozess.....	21
6.1 Allgemeines.....	21
6.2 IP-Management im Prozess der „Chancenermittlung“.....	23
6.2.1 Warum.....	23
6.2.2 Input.....	23
6.2.3 Wie.....	24
6.2.4 Ergebnisse.....	24
6.3 IP-Management im Prozess der „Konzepterstellung“.....	24
6.3.1 Warum.....	24
6.3.2 Input.....	25
6.3.3 Wie.....	25
6.3.4 Ergebnisse.....	25
6.4 IP-Management im Prozess der „Konzeptvalidierung“.....	26
6.4.1 Warum.....	26
6.4.2 Input.....	26
6.4.3 Wie.....	26
6.4.4 Ergebnisse.....	26
6.5 IP-Management im Prozess der „Lösungsentwicklung“.....	27
6.5.1 Warum.....	27

6.5.2	Input .....	27
6.5.3	Wie .....	27
6.5.4	Ergebnisse .....	28
6.6	IP-Management im Prozess der „Lösungsnutzung“ .....	28
6.6.1	Warum .....	28
6.6.2	Input .....	28
6.6.3	Wie .....	28
6.6.4	Ergebnisse .....	29
<b>Anhang A (informativ) Werkzeuge und Verfahren für die Aufzeichnung und Bekanntmachung</b>		
	von Erfindungen .....	30
A.1	IP-Management in Verbindung mit Mitarbeitern .....	30
A.2	Werkzeuge für Erfindungsaufzeichnungen .....	32
A.3	Werkzeuge für die interne Bekanntmachung von Erfindungen .....	33
A.4	Offenlegung von vertraulichen Informationen gegenüber Dritten .....	34
<b>Anhang B (informativ) Werkzeuge und Verfahren für die Generierung, den Erwerb und die</b>		
	<b>Pflege von IP</b> .....	36
B.1	Übliche Arten von IPR.....	36
B.2	Fähigkeiten und Fertigkeiten für das IP-Management .....	37
B.3	Erwägungen im Zusammenhang mit der Beauftragung externer IP-Fachleute .....	38
B.4	IP-Anmeldestrategie .....	39
B.5	IP-Audit.....	40
<b>Anhang C (informativ) Werkzeuge und Verfahren der IP-Recherche .....</b>		
C.1	Zweck der durchzuführenden Recherche .....	41
C.2	Verfügbare Recherchekompetenzen .....	41
C.3	Ressourcen für die IP-Recherche .....	42
<b>Anhang D (informativ) Werkzeuge und Verfahren für die IPR-Bewertung.....</b>		
D.1	Verständnis der IPR-Bewertung.....	44
D.2	Faktoren mit Einfluss auf den Wert von IPR .....	44
D.3	Auswahl von IPR-Bewertungswerkzeugen oder -verfahren.....	45
<b>Anhang E (informativ) Werkzeuge und Verfahren für das IP-Risikomanagement.....</b>		
E.1	Ursprung der IP-Risiken bei Innovationen.....	47
E.2	Allgemeine IP-Risikoermittlung.....	48
E.3	Ein Beispielverfahren für die Ermittlung von IP-Risiken .....	48
E.4	Werkzeuge und Verfahren für die Minderung von IP-Risiken .....	49
<b>Anhang F (informativ) Werkzeuge und Verfahren für die IP-Verwertung .....</b>		
F.1	Verständnis für die IP-Verwertung .....	51
F.2	Erwägungen zur IP-Lizenzierung.....	51
<b>Literaturhinweise .....</b>		<b>54</b>