

E DIN EN ISO 56008:2023-04 (D/E)

Erscheinungsdatum: 2023-02-24

Innovationsmanagement - Werkzeuge und Methoden für die Messung von Innovationsabläufen - Leitfaden (ISO/DIS 56008:2023); Deutsche und Englische Fassung prEN 56008:2023

Innovation management - Tools and methods for innovation operation measurements - Guidance (ISO/DIS 56008:2023); German and English version prEN 56008:2023

Inhalt	Seite
Europäisches Vorwort.....	4
Vorwort.....	5
0. Einleitung.....	6
1 Anwendungsbereich.....	11
2 Normative Verweisungen.....	11
3 Begriffe.....	12
4 Grundlagen der Messung von Innovationsabläufen.....	15
4.1 Allgemeines.....	15
4.2 Prozess der Messung von Innovationsabläufen.....	16
4.3 Rahmenwerk, Indikatoren und Metriken für die Messung von Innovationsabläufen.....	17
4.3.1 Rahmenwerke für die Messung von Innovationsabläufen.....	17
4.3.2 Innovationsindikatoren.....	18
4.3.3 Innovationsmetriken.....	19
4.4 Führung und Strategie für Messungen von Innovationsabläufen.....	20
4.5 Planung und Konzipierung der Messung von Innovationsabläufen.....	22
4.5.1 Plan der Messungen von Innovationsabläufen.....	22
4.5.2 Konzipierung der Messungen von Innovationsabläufen.....	22
4.6 Unterstützung für Messungen von Innovationsabläufen.....	23
4.7 Datenerfassung und Maßnahmen.....	24
4.7.1 Erhebung von Messdaten.....	24
4.7.2 Analyse der Messdaten.....	24
4.7.3 Korrekturmaßnahmen auf der Grundlage von Messungen.....	25
4.7.4 Lernen und Verbesserungen auf der Grundlage von Messungen.....	25
5 Messungen für die Einführung von Innovationsabläufen.....	26
5.1 Allgemeines.....	26
5.2 Kontextbezogene Messungen für die Einführung von Innovationsinitiativen.....	26
5.3 Messungen zu Führung und Kultur für die Einführung von Innovationsinitiativen.....	27
5.4 Messungen bei der Planung und Unterstützung der Einführung von Innovationsinitiativen.....	28
6 Messungen von Innovationsprozessen.....	30
6.1 Allgemeines.....	30
6.2 Messungen zur Ermittlung von Innovationsmöglichkeiten.....	32
6.3 Messungen bei der Erstellung von Innovationskonzepten.....	32
6.4 Messungen bei der Konzeptvalidierung.....	34
6.5 Messungen bei der Entwicklung von Innovationslösungen.....	34
6.6 Messungen bei der Anwendung von Innovationslösungen.....	35
7 Messungen von Innovationsinitiativen.....	36

7.1	Allgemeines.....	36
7.2	Messungen bei der Vorbereitung von Innovationsinitiativen.....	37
7.3	Messungen der zur Validierung einer Initiative erfolgenden Tätigkeiten.....	38
7.4	Messungen der Tätigkeiten bei der Entwicklung einer Lösung der Initiative.....	38
7.5	Messung der Tätigkeiten bei der Anwendung einer Lösung der Initiative.....	38
7.6	Messungen der Resultate von Innovationsinitiativen.....	39
8	Messungen von Innovationsportfolios.....	39
8.1	Messung von Innovationsinitiativenportfolios.....	39
8.2	Auswahl einer ausgewogenen Innovationsportfolio-Messreihe.....	41
8.3	Analysekarten für Bestandteile des Innovationsportfolios und Wertungslisten für die Überprüfung.....	43
9	Beurteilung und Verbesserung der Messungen von Innovationsabläufen.....	43
9.1	Einführung der Beurteilung.....	43
9.1.1	Identifizierung der fachlichen Prüfer.....	43
9.1.2	Zeitplan für die Beurteilung.....	44
9.1.3	Umfang der Beurteilung.....	44
9.2	Beurteilen der Eignung von Messungen von Innovationsabläufen.....	44
9.2.1	Beurteilung der Messreihe und des Rahmenwerks für die Innovationsmessung.....	44
9.2.2	Optionale zusätzliche Beurteilung.....	45
9.3	Verbesserung der Innovationsablauf-Messreihe.....	45
9.3.1	Ausschluss von Metriken.....	45
9.3.2	Überarbeitung der Metriken.....	46
9.3.3	Hinzufügung von Metriken.....	46
Anhang A (informativ) Überlegungen zur Auswahl und Beispiele für Indikatoren und Metriken für die Messung von Innovationsabläufen.....		
A.1	Einige Überlegungen zur Messung von Tätigkeiten.....	47
A.2	Beispiele für Indikatoren und zugehörige Metriken.....	48
Anhang B (informativ) Beispiele für Messungen für die Einführung von Innovationsinitiativen.....		
B.1	Beispiele für Kontextmessungen.....	49
B.2	Beispiele für Messungen zu Führung und Kultur für die Einführung von Innovationsinitiativen.....	51
B.3	Beispiele für Messindikatoren und Metriken für die Planung von Innovationsinitiativen.....	53
B.4	Beispiele für Messindikatoren und Metriken für die Unterstützung von Innovationsinitiativen.....	54
Anhang C (informativ) Beispiele für Messungen von Innovationsprozessen.....		
C.1	Beispiele für Indikatoren und Metriken für den Prozess der Ermittlung von Innovationsmöglichkeiten.....	56
C.2	Beispiele für Messungen der Vorbereitung zur Erstellung von Innovationskonzepten.....	58
C.3	Beispiele für Messungen des Konzeptvalidierungsprozesses.....	60
C.4	Beispiele für Messungen des Lösungsentwicklungsprozesses.....	61
C.5	Beispiele für Messungen des Lösungsanwendungsprozesses.....	63
Anhang D (informativ) Beispiele für Indikatoren und Metriken für Innovationsinitiativen.....		
Anhang E (informativ) Beispiele für Indikatoren, Metriken und Verfahren zur Messung von Innovationsportfolios.....		
E.1	Detaillierte Beispiele für das Portfolio betreffende Schlüsselfragen, Indikatoren und zugehörige Metriken.....	69
E.2	Analysekarte für Bestandteile des Innovationsportfolios (IPCA).....	71
E.3	Wertungsliste für die Überprüfung des Innovationsportfolios (IPR-Scorecard).....	74
Literaturhinweise.....		
		76